

Haushalt 2027

Band 2 C Beteiligungen



Stadt
Neumünster

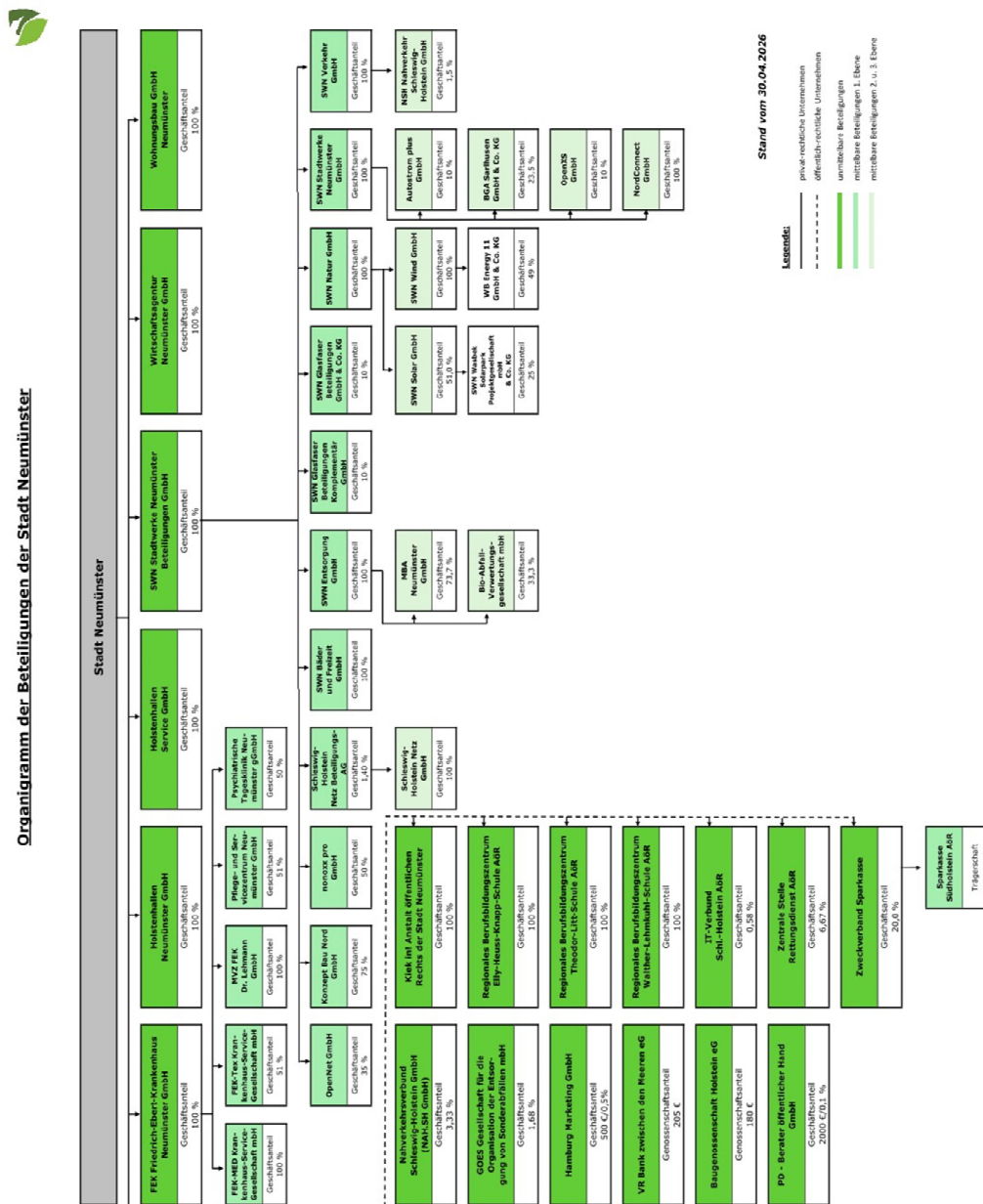
Fachdienst
Steuerungsunterstützung und Kommunikation

Inhalt

1	Beteiligungsstruktur	3
1.1	Organigramm.....	3
1.2	Bilanzsummen	4
1.3	Finanzkraft.....	4
2	Zusammengefasste Unternehmensdaten	6
3	Wirtschaftspläne und Jahresabschlüsse der Beteiligungen	8
3.1	Unmittelbare Beteiligungen	9
3.1.1	FEK Friedrich-Ebert-Krankenhaus Neumünster GmbH	10
3.1.2	Holstenhallen Neumünster GmbH	14
3.1.3	Holstenhallen Service GmbH	17
3.1.4	SWN Stadtwerke Neumünster Beteiligungen GmbH	20
3.1.5	Wirtschaftsagentur Neumünster GmbH	24
3.1.6	Wohnungsbau GmbH Neumünster	27
3.2	Mittelbare Beteiligungen	31
3.2.1	FEK-MED Krankenhaus-Service-Gesellschaft mbH.....	32
3.2.2	FEK-Tex Krankenhaus-Service-Gesellschaft mbH.....	35
3.2.3	MVZ FEK Dr. Lehmann GmbH.....	38
3.2.4	Pflege- und Servicezentrum Neumünster GmbH	42
3.2.5	SWN Bäder und Freizeit GmbH	45
3.2.6	SWN Entsorgung GmbH.....	48
3.2.7	MBA Neumünster GmbH.....	51
3.2.8	SWN Natur GmbH.....	54
3.2.9	SWN Solar GmbH.....	57
3.2.10	SWN Wind GmbH	60
3.2.11	SWN Stadtwerke Neumünster GmbH	63
3.2.12	NordConnect GmbH	67
3.2.13	SWN Verkehr GmbH	70
3.2.14	Konzept Bau Nord GmbH	73
3.3	Kommunalunternehmen	77
3.3.1	Kiek in! Anstalt öffentlichen Rechts der Stadt Neumünster	78
3.3.2	RBZ Elly-Heuss-Knapp-Schule AöR.....	81

3.3.3	RBZ Theodor-Litt-Schule AöR	84
3.3.4	RBZ Walther-Lehmkuhl-Schule AöR	87
4	Anhang	91
4.1	Anlage 1 Kennzahlen	91
4.2	Anlage 2 Abkürzungen.....	92
4.3	Anlage 3 Beteiligungen in alphabetischer Reihenfolge.....	93
4.4	Anlage 4 Abkürzungen der Beteiligungen	94

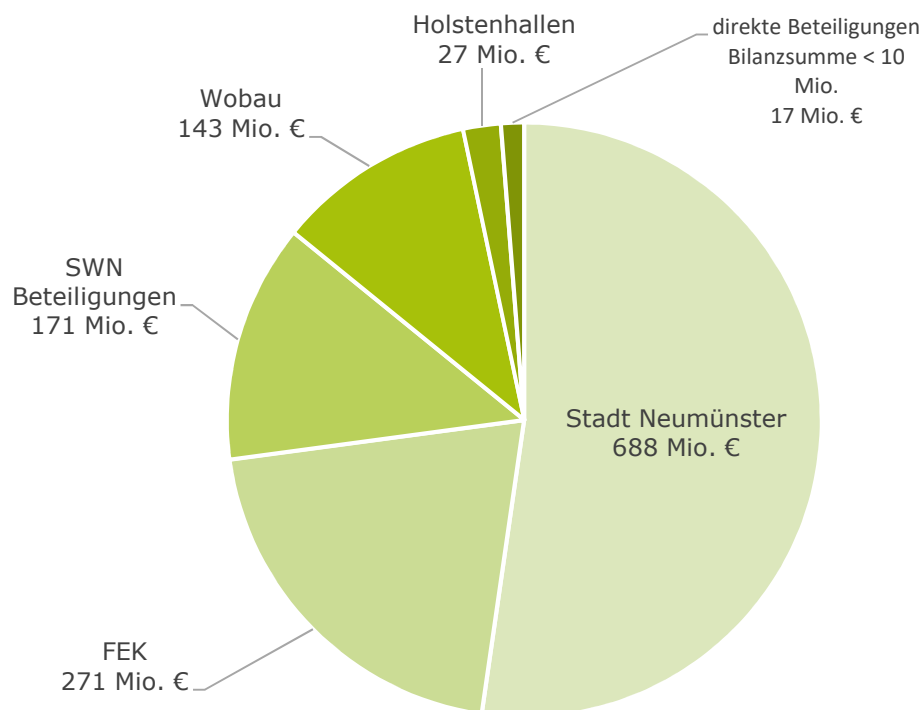
1.1 Organigramm



1.2 Bilanzsummen

In Höhe der Bilanzsummen der unmittelbaren Beteiligungen und der Kommunalunternehmen mit insgesamt 629 Mio. € unterstützen die Gesellschaften die Erfüllung der öffentlichen Aufgaben der Stadt Neumünster. Dies entspricht etwa 92 % des Bilanzvolumens der Stadt selbst. Gleichzeitig stellen die Bilanzsummen die monetäre Größe eines Ausfallrisikos dar (Konzept für ein Bewertungsanalyseverfahren in einem Unternehmenskataster (2016); Ministerium für Inneres, Kommunales, Wohnen und Sport); im Falle einer Insolvenz besteht der Schaden neben der geleisteten Einlage in das Stammkapital vor allem aus dem Wegfall der Leistung für den öffentlichen Zweck.

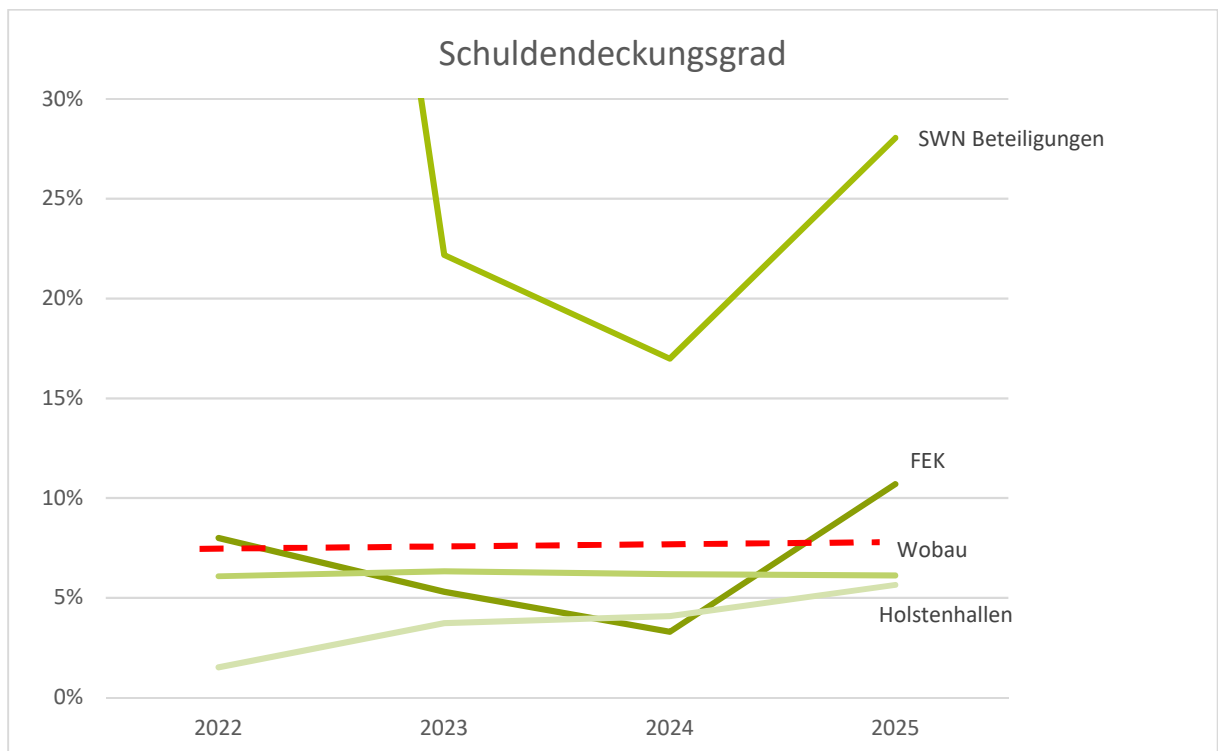
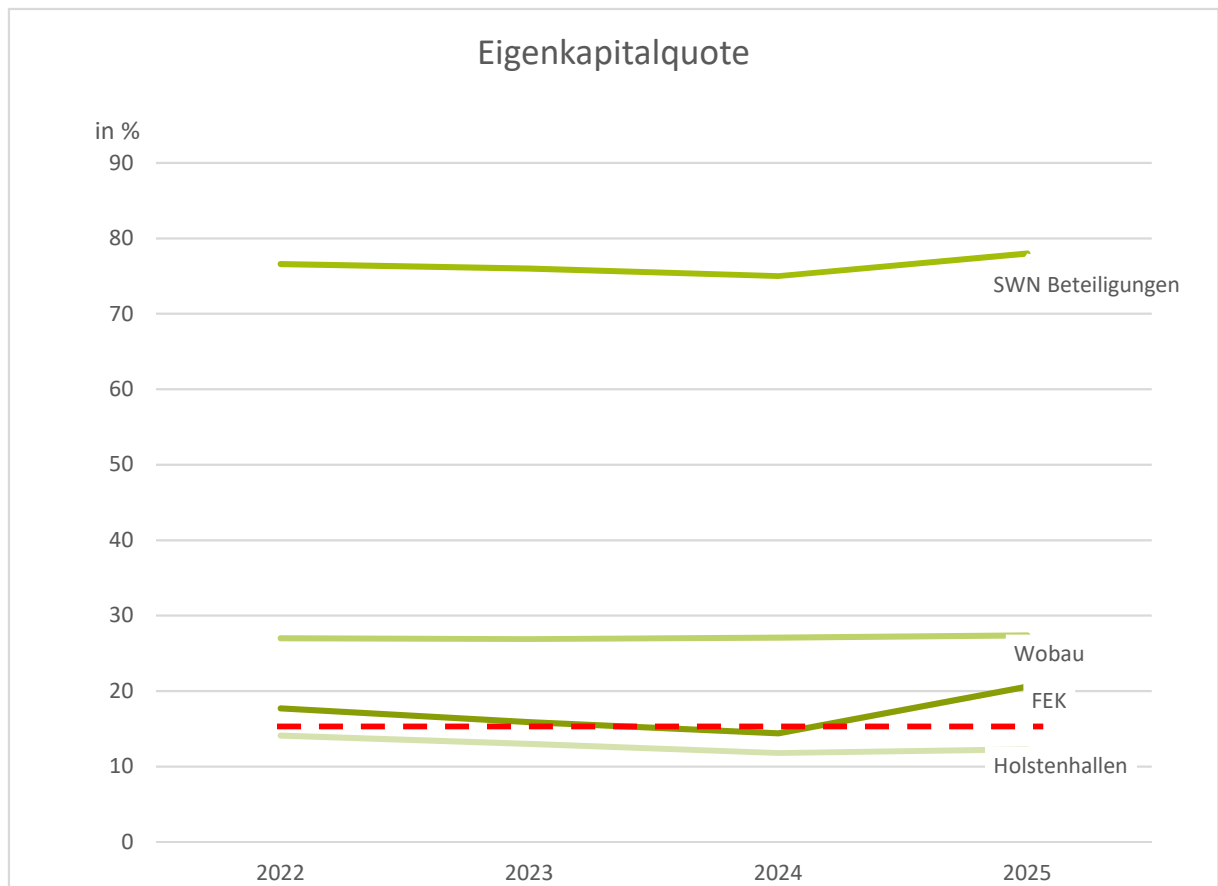
Bilanzsummen



1.3 Finanzkraft

Für die Betrachtung der Finanzkraft der vier größten Tochtergesellschaften werden die Kennzahlen Eigenkapitalquote (Stabilität) und Schuldendeckungsgrad (Bonität) gemäß Empfehlung des Ministeriums für Inneres, Kommunales, Wohnen und Sport herangezogen.

Eine Eigenkapitalquote von unter 15 % bzw. ein Schuldendeckungsgrad kleiner 7,5 % gelten, besonders wenn sie zusammen auftreten, als kritisch im Hinblick auf die Stabilität des Unternehmens.



2 Zusammengefasste Unternehmensdaten

Die Stadt Neumünster ist Trägerin bzw. Gesellschafterin zahlreicher Eigen- und Beteiligungsunternehmen in öffentlicher wie privater Rechtsform. Diese erbringen Dienstleistungen u. a. in den Bereichen Ver- und Entsorgung, Verkehr, Gesundheit, Soziales, Wirtschaftsförderung, Jugend, Bildung und Kultur.

Beteiligung	Beteiligungsquote ¹	Eigenkapital (in T €)	Bilanzsumme (in T €)	Umsatz (in T €)
Unmittelbare Beteiligungen				
FEK Friedrich-Ebert-Krankenhaus Neumünster GmbH	d: 100,0% i: 0,0% Σ: 100,0%	55.905	270.808	214.819
Holstenhallen Neumünster GmbH	d: 100,0% i: 0,0% Σ: 100,0%	3.329	27.017	7.751
Holstenhallen Service GmbH	d: 100,0% i: 0,0% Σ: 100,0%	713	1.185	4.423
SWN Stadtwerke Neumünster Beteiligungen GmbH	d: 100,0% i: 0,0% Σ: 100,0%	133.320	170.960	20.990
Wirtschaftsagentur Neumünster GmbH	d: 100,0% i: 0,0% Σ: 100,0%	100	369	378
Wohnungsbau GmbH Neumünster	d: 100,0% i: 0,0% Σ: 100,0%	39.014	142.520	21.404
		232.381	612.860	269.766
Mittelbare Beteiligungen				
FEK-MED Krankenhaus-Service- Gesellschaft mbH	d: 0,0% i: 100,0% Σ: 100,0%	914	1.767	17.643
FEK-Tex Krankenhaus-Service- Gesellschaft mbH	d: 0,0% i: 51,0% Σ: 51,0%	76	195	1.266
MVZ FEK Dr. Lehmann GmbH	d: 0,0% i: 100,0% Σ: 100,0%	0	1.577	2.231
Pflege- und Servicezentrum Neumünster GmbH	d: 0,0% i: 51,0% Σ: 51,0%	920	1.351	2.530
SWN Bäder und Freizeit GmbH	d: 0,0% i: 100,0% Σ: 100,0%	12.093	21.769	2.608
SWN Entsorgung GmbH	d: 0,0% i: 100,0% Σ: 100,0%	2.225	32.079	1.143
MBA Neumünster GmbH	d: 0,0% i: 73,7% Σ: 73,7%	12.506	18.995	26.579

¹ d = direkt, i = indirekt, Σ = gesamt

Beteiligung	Beteiligungsquote ¹	Eigenkapital (in T €)	Bilanzsumme (in T €)	Umsatz (in T €)
SWN Natur GmbH	d: 0,0% i: 100,0% Σ: 100,0%	18	2.611	-
SWN Solar GmbH	d: 0,0% i: 51,0% Σ: 51,0%	88	127	-
SWN Wind GmbH	d: 0,0% i: 100,0% Σ: 100,0%	1.790	1.821	-
SWN Stadtwerke Neumünster GmbH	d: 0,0% i: 100,0% Σ: 100,0%	69.770	433.600	445.918
NordConnect GmbH	d: 0,0% i: 100,0% Σ: 100,0%	18	25	-
SWN Verkehr GmbH	d: 0,0% i: 100,0% Σ: 100,0%	81	11.890	5.415
Konzept Bau Nord GmbH	d: 0,0% i: 75,0% Σ: 75,0%	116	2.915	12.772
		100.615	530.722	518.105
Kommunalunternehmen				
Kiek in! Anstalt öffentlichen Rechts der Stadt Neumünster	d: 100,0% i: 0,0% Σ: 100,0%	1.536	3.481	3.233
RBZ Elly-Heuss-Knapp-Schule AöR	d: 100,0% i: 0,0% Σ: 100,0%	3.551	4.809	4.161
RBZ Theodor-Litt-Schule AöR	d: 100,0% i: 0,0% Σ: 100,0%	2.184	2.930	3.290
RBZ Walther-Lehmkuhl-Schule AöR	d: 100,0% i: 0,0% Σ: 100,0%	2.665	3.754	3.638
		9.937	14.974	14.322

3 Wirtschaftspläne und Jahresabschlüsse der Beteiligungen

Im Folgenden werden gemäß GemHVO SH §1 (3) die Jahresabschlüsse und die Wirtschaftspläne der Gesellschaften, an denen die Stadt Neumünster, auch mittelbar, mit mehr als 50 % beteiligt ist sowie der Kommunalunternehmen dargestellt. Die Angaben sind beschränkt auf den Erfolgsplan, Vermögensplan und Finanzplan sowie auf die Bilanz und Gewinn- und Verlustrechnung.

Um die Übersicht zu erhöhen, sind im Bericht nicht alle Positionen der Bilanz und Gewinn- und Verlustrechnung aufgeführt, sondern Einzelpositionen zum Teil zu Oberpositionen zusammengefasst.

3.1 Unmittelbare Beteiligungen

3.1.1 FEK Friedrich-Ebert-Krankenhaus Neumünster GmbH

Firmensitz:

Friesenstraße 11
 24534 Neumünster
 Tel.: +49 (0) 4321 405-0
 Fax.: +49 (0) 4321 405-1609
 E-Mail: info@fek.de
 Webseite: www.friedrich-ebert-krankenhaus.de

**I RECHTLICHE VERHÄLTNISSE****Rechtsform:** GmbH**Handelsregisternummer:** HRB 1182 NM**Gründungsdatum:** 15.06.1994**Geschäftsjahresbeginn:** Januar**Datum der aktuellen Satzung:** 04.04.2023**Beteiligungsquoten:** (direkt/indirekt/gesamt)

Nominal	100,00% / - / 100,00%
Stimmen	100,00% / - / 100,00%

Kapital:

Stammkapital	1.022.584	€
	1.022.584	Stimmen

Wirtschaftsprüfer/-in:

rt Revisions + treuhand GmbH & Co. KG

Unternehmensgegenstand (lang): Betrieb des Friedrich-Ebert-Krankenhauses in Neumünster als Schwerpunktkrankenhaus einschließlich dazugehöriger Ausbildungsstätten, Nebeneinrichtungen und Nebenbetrieben unter Einbeziehung der Krankenhausplanung des Landes Schleswig-Holstein und verwandte Geschäfte.

II ORGANEDie **Organe** sind wie folgt besetzt:**Geschäftsführung**

Geschäftsführer/-in

Frau Svenja Ehlers

Aufsichtsrat

Vorsitzende(r)

Herr Hauke Hahn (CDU)

1. stellvertretende(r) Vorsitzende(r)

Frau Kirsten Eickhoff-Weber (SPD)

2. stellvertretende(r) Vorsitzende(r)

Frau Ulrike Trantow

Mitglied

Frau Dr. Bettina Boxberger (CDU)

Frau Sylvia Goersch

Frau Kathrin Kandzora (SPD)

Frau Urte Kringel (GRÜNE)

Herr Ulf Michel (CDU)

Herr Benjamin Schneider

Frau Iris Tornow

Herr Manfred Willms (FDP)

Frau Yvonne Zielke-Rieckmann (SPD)

III BETEILIGUNGEN**Gesellschafter**

Stadt Neumünster	1.022.583,76 €	100,00 %
------------------	----------------	----------

Beteiligungen

FEK-MED Krankenhaus-	25.000,00 €	100,00 %
-------------------------	-------------	----------

Service-Gesellschaft mbH		
MVZ FEK Dr. Lehmann GmbH	25.000,00 €	100,00 %
FEK-TEX Krankenhaus-Service-Gesellschaft mbH	12.750,00 €	51,00 %

Pflege- und Servicezentrum Neumünster GmbH	12.750,00 €	51,00 %
Psychiatrische Tagesklinik Neumünster gGmbH	25.000,00 €	50,00 %

IV FINANZDATEN

Im Jahr 2025 enthalten in den Zuweisungen und Zuschüssen der öffentlichen Hand ist ein Verlustausgleich in Höhe von 3.283 T€ durch die Gesellschafterin Stadt Neumünster.

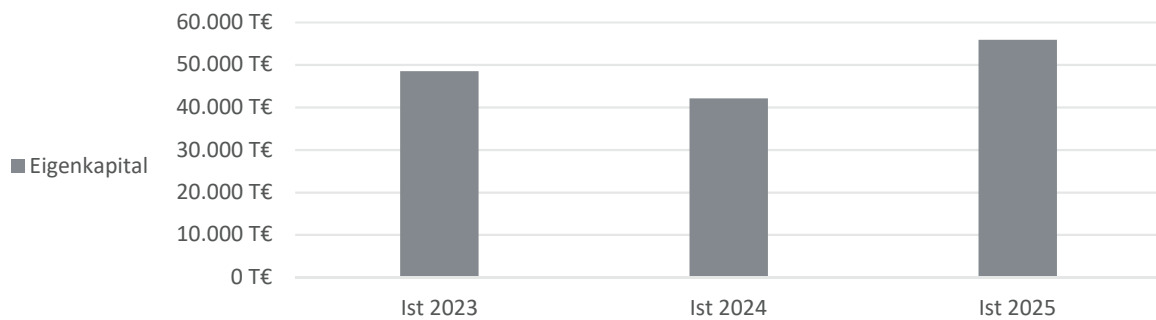
Das Gesamtvermögen (Bilanzsumme) liegt mit 271 Mio. € knapp 22 Mio. € unter dem Vorjahreswert. Zu dieser Entwicklung hat insbesondere der Abbau von Forderungen nach dem Krankenhausfinanzierungsrecht geführt. In Folge der Einzahlung der Gesellschafterin in die Kapitalrücklage in Höhe von 13.190 T€ wurde das Eigenkapital deutlich gestärkt. In Verbindung mit dem geringeren Gesamtvermögen ergibt sich eine Eigenkapitalquote von 20,6 % (bereinigt 19,1 %).

V GEWINN UND VERLUST



Alle Angaben in T€

	Ist 2024	Ist 2025	Plan 2026	Plan 2027	Plan 2028
Erlöse aus Krankenhausleistungen	157.562	172.958	183.346	187.836	194.382
Erlöse aus Wahlleistungen	3.183	2.949	3.374	3.895	3.895
Erlöse aus ambulanten Leistungen des Krankenhauses	6.837	7.046	6.970	7.263	7.534
Nutzungsentgelte und sonstige Abgaben der Ärzte	1.387	1.281	1.259	1.312	1.361
Umsatzerlöse nach § 277 Absatz 1 HGB	31.093	30.586	47.501	47.709	47.903
Bestandsveränderungen	663	-169	-	-	-
Zuweisungen und Zuschüsse der öffentlichen Hand	5.096	6.559	2.618	2.643	2.666
Sonstige betriebliche Erträge	467	1.548	136	136	136
Summe Erlöse und betriebliche Erträge	206.287	222.757	245.205	250.793	257.877
Materialaufwand	71.010	73.013	90.956	92.760	94.199
Personalaufwand	120.541	126.861	135.205	138.301	141.387
Erträge aus Fördermitteln nach dem KHG	12.231	13.808	-	-	-
Aufwendungen aus Fördermitteln nach dem KHG	3.981	5.634	3.648	4.106	4.175
Abschreibungen	11.114	11.215	-	-	-
Sonstige betriebliche Aufwendungen	16.923	17.778	16.654	17.415	17.808
Erträge aus Beteiligungen	61	33	-	-	-
Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	85	70	-	-	-
Abschreibungen auf Finanzanlagen und Wertpapiere des UV	17	0	-	-	-
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	1.067	1.267	1.836	1.810	1.824
Steuern vom Einkommen und Ertrag	379	283	314	314	314
Sonstige Steuern	6	14	-	-	-
Erträge aus Verlustübernahme	-	-	3.600	-	-
Jahresergebnis	-6.373	602	191	-3.912	-1.830

VI BILANZ

Alle Angaben in T€

	Ist 2023	Ist 2024	Ist 2025
Anlagevermögen	161.003	163.481	161.157
Immaterielle Vermögensgegenstände	856	591	466
Sachanlagen	159.444	162.230	160.610
Finanzanlagen	703	661	81
Anteile an verbundenen Unternehmen	99	56	56
dar.: < 1 Jahr	-	-	-
Beteiligungen	604	604	25
Umlaufvermögen	137.507	123.047	103.796
Vorräte	9.364	10.007	10.073
Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	122.395	109.178	80.207
Kasse, Bankguthaben, Schecks	5.748	3.863	13.517
Ausgleichsposten nach dem KHG	5.272	5.272	5.272
Rechnungsabgrenzungsposten	860	929	583
Bilanzsumme	304.642	292.730	270.808
Eigenkapital	48.486	42.113	55.905
Sonderposten	115.363	106.754	104.562
Rückstellungen	10.268	11.007	10.847
Verbindlichkeiten	129.843	132.669	99.252
Ausgleichsposten aus Darlehensförderung	257	188	118
Rechnungsabgrenzungsposten	425	0	125
Bilanzsumme	304.642	292.730	270.808

VII FINANZKENNZAHLEN

	Ist 2023	Ist 2024	Ist 2025
Liquidität 2. Grades (in %)	98,7	85,2	94,4
Liquidität 3. Grades (in %)	105,9	92,7	104,6
Eigenkapitalquote (in %)*	15,9	14,4	20,6

* Eigenkapital-Quote 2025: 19,1% nach Bereinigung des Ausgleichsposten für Eigenmittelförderung (5.272 T€) im Eigen- und Gesamtkapital

Stand der Firmendaten: 13.07.2026

3.1.2 Holstenhallen Neumünster GmbH

Firmensitz:

Justus-von-Liebig-Straße 2-4
 24537 Neumünster
 Tel.: +49 (0) 4321 910-0
 Fax.: +49 (0) 4321 910-114
 E-Mail: info@holstenhallen.com
 Webseite: www.holstenhallen.com

**I RECHTLICHE VERHÄLTNISSE**

Rechtsform: GmbH

Handelsregisternummer: HRB 777 NM

Gründungsdatum: 28.10.1988

Geschäftsjahresbeginn: Januar

Datum der aktuellen Satzung: 18.12.2025

Beteiligungsquoten: (direkt/indirekt/gesamt)

Nominal	100,00% / - / 100,00%
Stimmen	100,00% / - / 100,00%

Kapital:

Stammkapital	2.556.459 €
	2.556.459 Stimmen

Wirtschaftsprüfer/-in:

Jander + Partner
Wirtschaftsprüfungsgesellschaft

Unternehmensgegenstand (lang): a) die Organisation und Durchführung von Veranstaltungen sowie die Erbringung von Dienstleistungen im Zusammenhang mit der Veranstaltungsdurchführung sowie
 b) die unterstützende Tätigkeit zur Reduktion des Leerstands in der Innenstadt Neumünsters

Öffentlicher Zweck: Regionale Förderung von Wirtschaft, Kultur und Sport im öffentlichen und örtlichen Interesse der Stadt Neumünster.

II ORGANE

Die **Organe** sind wie folgt besetzt:

Geschäftsführung

Geschäftsführer/-in

Herr Dirk Iwersen

Aufsichtsrat

Vorsitzende(r)

Herr Arne Rüstemeier (CDU)

1. stellvertretende(r) Vorsitzende(r)

Herr Claus-Rudolf Johna (SPD)

2. stellvertretende(r) Vorsitzende(r)

Frau Sarah Conradt (GRÜNE)

Mitglied

Frau Malgorzata Bardua (CDU)

Frau Brigitte Grafke (FDP)

Herr Gerd Kühl (CDU)

Frau Ann-Cathrin Necker-Püschel

Frau Babett Schwede-Olderus (CDU)

Herr Anton Paul Jakob Weber (SPD)

III BETEILIGUNGEN**Gesellschafter**

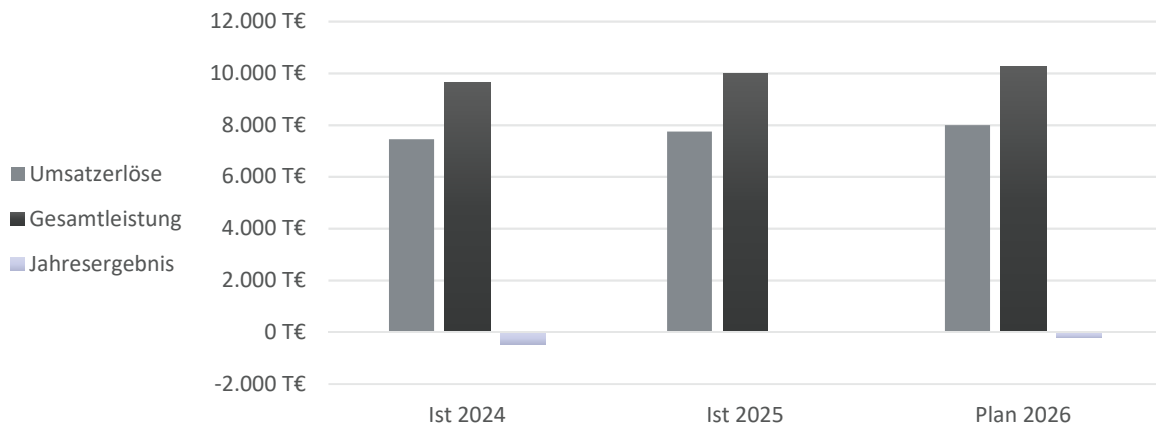
Stadt Neumünster	2.556.459,41 €	100,00 %
------------------	----------------	----------

Das Unternehmen selbst hält keine Beteiligungen.

IV FINANZDATEN

Aufgrund der Einordnung durch das Finanzamt als „echter Zuschuss“ (Abschn. 10.2 Abs. 7 UStAE) erfolgt der Ausweis des Betrauungsentgelts ab dem Jahr 2025 in den sonstigen betrieblichen Erträgen. Zur besseren Vergleichbarkeit der Perioden wurde das Betrauungsentgelt in der Auswertung nun sowohl im Jahresergebnis 2024 als auch im Wirtschaftsplan 2026 entsprechen ausgewiesen.

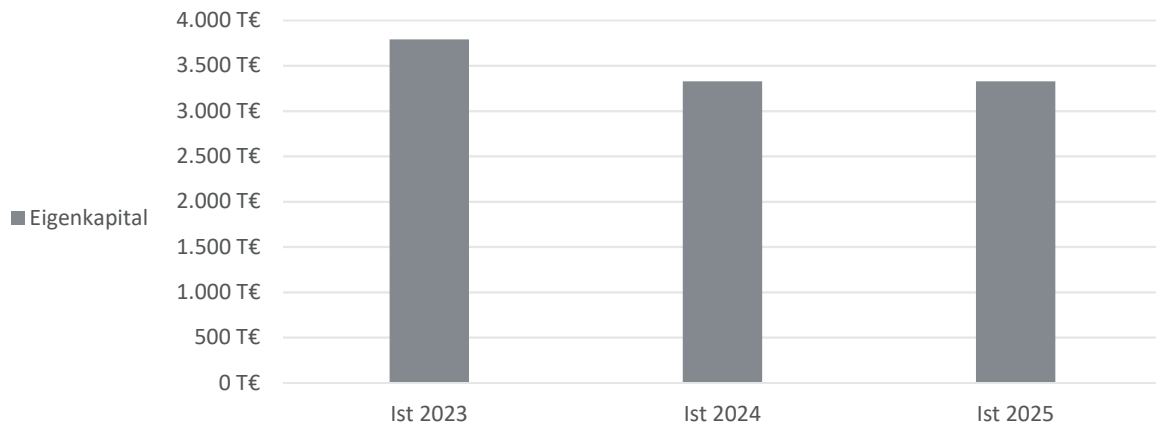
V GEWINN UND VERLUST



Alle Angaben in T€

	Ist 2024	Ist 2025	Plan 2026
Umsatzerlöse	7.447	7.751	8.000
Andere aktivierte Eigenleistungen	98	74	250
Sonstige betriebliche Erträge	2.093	2.169	2.000
Gesamtleistung	9.638	9.995	10.250
Materialaufwand	5.133	5.196	5.200
Personalaufwand	1.863	1.941	2.005
Sonstige betriebliche Aufwendungen	771	887	750
Abschreibungen	1.481	1.338	1.500
Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	50	193	0
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	795	769	930
Sonstige Steuern	105	56	60
Jahresergebnis	-462	0	-195

VI BILANZ



Alle Angaben in T€

	Ist 2023	Ist 2024	Ist 2025
Anlagevermögen	26.163	25.169	24.230
Immaterielle Vermögensgegenstände	52	21	5
Sachanlagen	26.112	25.148	24.225
Finanzanlagen	-	-	-
Kalkulatorische Abschreibungen	-	-	-
Umlaufvermögen	2.922	3.017	2.759
Vorräte	-	-	-
Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	326	646	647
Kasse, Bankguthaben, Schecks	2.595	2.371	2.112
Rechnungsabgrenzungsposten	12	32	28
Bilanzsumme	29.097	28.218	27.017
Eigenkapital	3.791	3.329	3.329
Rückstellungen	1.094	1.206	1.199
Verbindlichkeiten	24.211	23.683	22.490
Rechnungsabgrenzungsposten	1	0	-
Bilanzsumme	29.097	28.218	27.017

VII FINANZKENNZAHLEN

	Ist 2023	Ist 2024	Ist 2025
Liquidität 2. Grades (in %)	109,7	98,4	98,5
Liquidität 3. Grades (in %)	109,7	98,4	98,5
Eigenkapitalquote (in %)	13,0	11,8	12,3

Stand der Firmendaten: 13.07.2026

3.1.3 Holstenhallen Service GmbH

Firmensitz:

Justus-von-Liebig-Straße 2-4
 24537 Neumünster
 Tel.: +49 (0) 4321 910-0
 Fax.: +49 (0) 4321 910-114
 E-Mail: info@holstenhallen.com
 Webseite: www.holstenhallen.com

**I RECHTLICHE VERHÄLTNISSE**

Rechtsform: GmbH

Handelsregisternummer: HRB 14835 KI

Gründungsdatum: 18.12.2012

Geschäftsjahresbeginn: Januar

Datum der aktuellen Satzung: 11.11.2024

Beteiligungsquoten: (direkt/indirekt/gesamt)

Nominal	100,00% / - / 100,00%
Stimmen	100,00% / - / 100,00%

Kapital:

Stammkapital	25.000	€
	25.000	Stimmen

Wirtschaftsprüfer/-in:

Jander + Partner
Wirtschaftsprüfungsgesellschaft

Unternehmensgegenstand (lang): a) die Organisation und Durchführung von Veranstaltungen sowie die Erbringung von Dienstleistungen im Zusammenhang mit der Veranstaltungsdurchführung sowie

b) die unterstützende Tätigkeit zur Reduktion des Leerstands in der Innenstadt Neumünsters.

II ORGANE

Die **Organe** sind wie folgt besetzt:

Geschäftsführung

Geschäftsführer/-in

Herr Dirk Iwersen

Aufsichtsrat

Vorsitzende(r)

Herr Arne Rüstemeier (CDU)

1. stellvertretende(r) Vorsitzende(r)

Herr Claus-Rudolf Johna (SPD)

2. stellvertretende(r) Vorsitzende(r)

Frau Sarah Conradt (GRÜNE)

Mitglied

Frau Malgorzata Bardua (CDU)

Frau Brigitte Grafke (FDP)

Fraktionsvorsitz Herr Gerd Kühl (CDU)

Frau Ann-Cathrin Necker-Püschel

Frau Babett Schwede-Olderus (CDU)

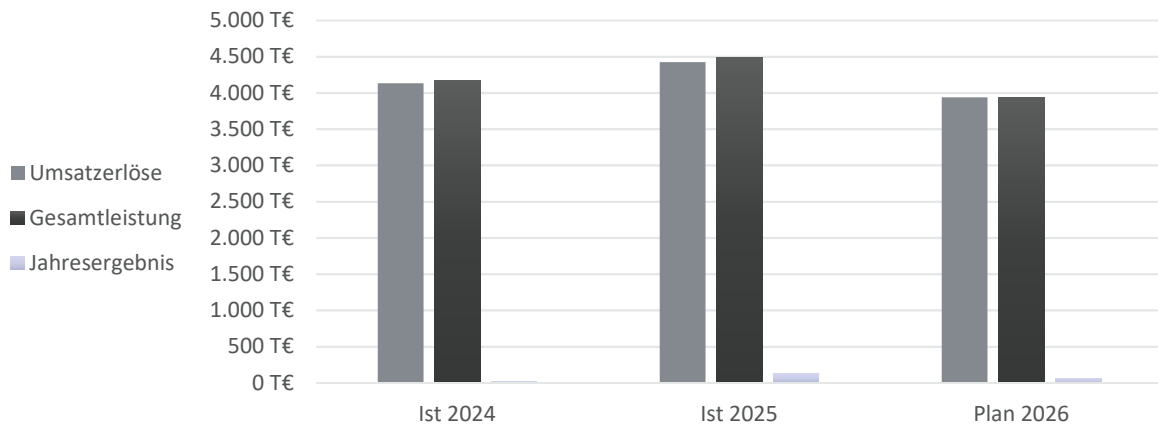
Herr Anton Paul Jakob Weber (SPD)

III BETEILIGUNGEN**Gesellschafter**

Stadt Neumünster	25.000,00 €	100,00 %
------------------	-------------	----------

Das Unternehmen selbst hält keine Beteiligungen.

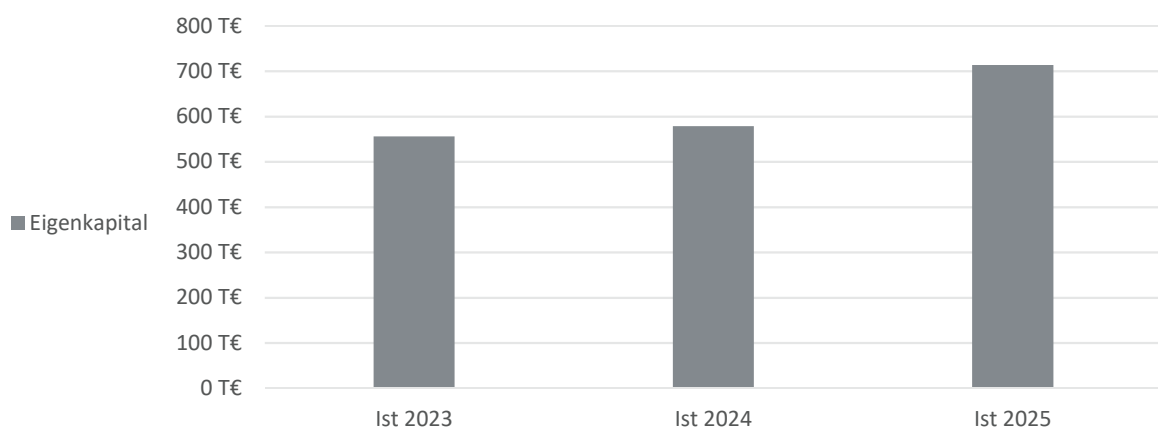
IV GEWINN UND VERLUST



Alle Angaben in T€

	Ist 2024	Ist 2025	Plan 2026
Umsatzerlöse	4.135	4.423	3.940
Sonstige betriebliche Erträge	38	59	0
Gesamtleistung	4.173	4.482	3.940
Materialaufwand	1.419	1.303	1.315
Personalaufwand	2.049	2.260	2.106
Sonstige betriebliche Aufwendungen	681	748	449
Abschreibungen	15	27	9
Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	4	3	-
Steuern vom Einkommen und Ertrag	-9	13	-
Sonstige Steuern	0	0	0
Jahresergebnis	22	135	61

V BILANZ



Alle Angaben in T€

	Ist 2023	Ist 2024	Ist 2025
Anlagevermögen	11	12	19
Immaterielle Vermögensgegenstände	0	0	0
Sachanlagen	11	12	19
Finanzanlagen	-	-	-
Kalkulatorische Abschreibungen	-	-	-
Umlaufvermögen	823	1.054	1.160
Vorräte	86	129	129
Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	173	203	286
Kasse, Bankguthaben, Schecks	564	723	745
Rechnungsabgrenzungsposten	6	6	7
Bilanzsumme	839	1.073	1.185
Eigenkapital	556	578	713
Rückstellungen	8	63	65
Verbindlichkeiten	275	431	407
Rechnungsabgrenzungsposten	-	-	-
Bilanzsumme	839	1.073	1.185

VI FINANZKENNZAHLEN

	Ist 2023	Ist 2024	Ist 2025
Liquidität 2. Grades (in %)	275,0	214,6	253,3
Liquidität 3. Grades (in %)	307,0	244,5	285,0
Eigenkapitalquote (in %)	66,2	53,9	60,2

Stand der Firmendaten: 13.07.2026

3.1.4 SWN Stadtwerke Neumünster Beteiligungen GmbH

Firmensitz:

Bismarckstraße 51
 24534 Neumünster
 Tel.: +49 (0) 4321 202-0
 Fax.: +49 (0) 4321 202-386
 E-Mail: swn@swn.net
 Webseite: www.swn.net

**I RECHTLICHE VERHÄLTNISSE****Rechtsform:** GmbH**Handelsregisternummer:** HRB 1866 NM**Gründungsdatum:** 18.12.2001**Geschäftsjahresbeginn:** Januar**Beteiligungsquoten:** (direkt/indirekt/gesamt)

Nominal	100,00% / - / 100,00%
Stimmen	100,00% / - / 100,00%

Kapital:

Stammkapital	40.978.350	€
	40.978.350	Stimmen

Wirtschaftsprüfer/-in:

Dornbach GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft
--

Unternehmensgegenstand (lang): 1. Erwerb, Halten und Verwaltung von Beteiligungen jeder Art an Unternehmen, deren Gegenstand insbesondere, aber nicht ausschließlich folgender ist:

- a) Erzeugung von Energie, Wärme und Kälte, Förderung und Aufbereitung von Wasser und Versorgung und Handel mit Energie, Preisbestandteilen von Energie, Wasser und Wärme und additiven Energien sowie Nutzbarmachung regenerativer Energiequellen,
- b) Errichtung, Unterhaltung und Betrieb von Sport-, als auch Freizeitbädern und weiteren Freizeiteinrichtungen,
- c) Durchführung von Personennahverkehr und

Erbringung weiterer Mobilitätsdienstleistungen,

d) Sammlung, Aufbereitung und Verwertung, Handel von und mit allen Rest-, Wert- und sonstigen Stoffen und Förderung, Aufbereitung, Handel und Vertrieb von Wasser und Abwasser sowie Erzeugung, Umwandlung und Nutzung von Energie- und Energieträgern, insbesondere aus Wertstoffen aller Art, biogenen Abfall- und Reststoffen sowie aus nachwachsenden Rohstoffen und regenerativen Energiequellen,

e) Durchführung sonstiger der Versorgung dienender Aufgaben und Dienstleistungen, wie Telekommunikation, Datentransport und der Datenverarbeitung,

2. Erbringung aller technischer und kaufmännischer Dienstleistungen, insbesondere auch für Kommunen oder im Eigentum von Kommunen stehende Gesellschaften,

3. wirtschaftliche Verwertung von Grundbesitz einschließlich der Errichtung von Gebäuden und Anlagen sowie deren Vermietung, Verpachtung und Verwaltung.

Öffentlicher Zweck: Erwerb, das Halten und die Verwaltung von Beteiligungen sowie die Übernahme geschäftsleitender und unterstützender Funktionen für die Tochter- und Beteiligungsunternehmen, ferner die Erfüllung weiterer damit zusammenhängender öffentlicher Zwecke in Neumünster und den umliegenden Regionen.

II ORGANE

Die **Organe** sind wie folgt besetzt:

Geschäftsführung

Geschäftsführer/-in

Herr Michael Böddeker

Herr Dirk Lohmeyer

Herr Morris May

Aufsichtsrat

Vorsitzende(r)

Frau Monika Schmidt (SPD)

1. stellvertretende(r) Vorsitzende(r)

Herr Dietmar Hirsch

2. stellvertretende(r) Vorsitzende(r)

Herr Oliver Dörflinger (CDU)

Mitglied

Frau Claudia Broy (GRÜNE)

Herr Bernd Delfs (SPD)

Frau Kerstin Hartmann

Frau Sabine Krebs (CDU)

Frau Dagmar Petersen

Frau Anna-Katharina Schättiger (CDU)

Herr Mirko Sieksmeyer-Jarck (SPD)

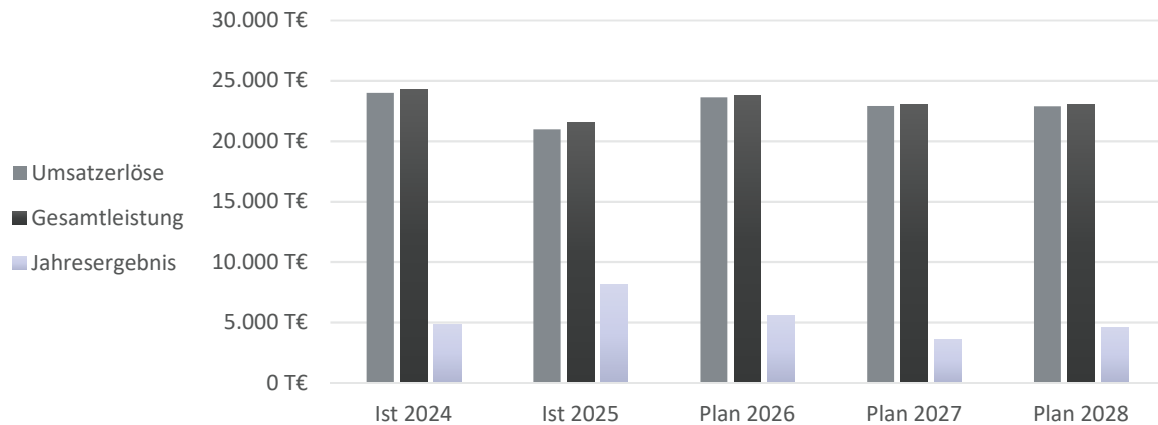
Stadt Neumünster	40.978.350,00	100,00
	€	%

Beteiligungen

SWN Bäder und Freizeit GmbH	25.000,00 €	100,00 %
SWN Entsorgung GmbH	25.000,00 €	100,00 %
SWN Natur GmbH	25.000,00 €	100,00 %
SWN Stadtwerke Neumünster GmbH	49.882.250,00 €	100,00 %
SWN Verkehr GmbH	25.000,00 €	100,00 %
Konzept Bau Nord GmbH	18.750,00 €	75,00 %
nonoxx pro GmbH	12.500,00 €	50,00 %
OpenNet GmbH	8.750,00 €	35,00 %
SWN Glasfaser Beteiligungen GmbH & Co. KG	100,00 €	10,00 %
SWN Glasfaser Beteiligungen Komplementär GmbH	2.500,00 €	10,00 %
Schleswig-Holstein Netz Beteiligungs-AG	327.498,00 €	1,40 %

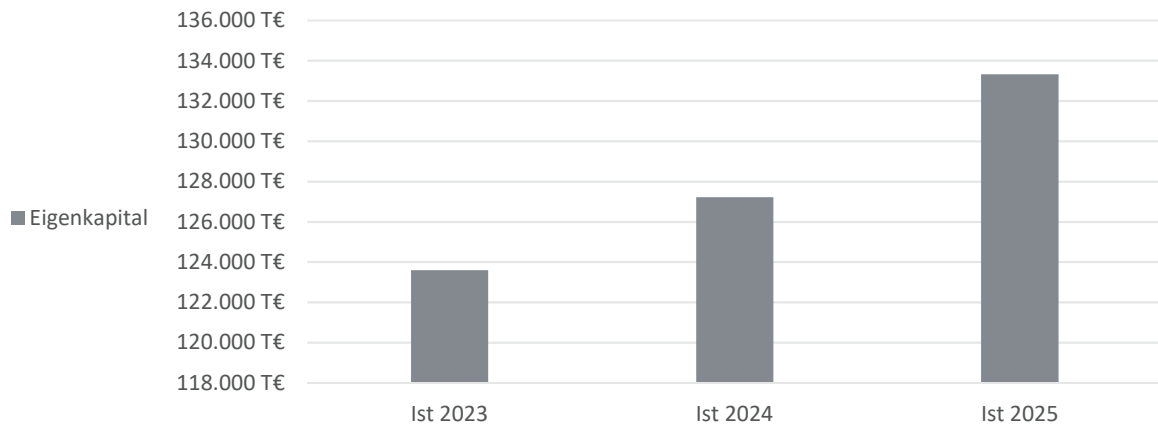
III BETEILIGUNGEN**Gesellschafter**

IV GEWINN UND VERLUST



Alle Angaben in T€

	Ist 2024	Ist 2025	Plan 2026	Plan 2027	Plan 2028
Umsatzerlöse	24.013	20.990	23.629	22.908	22.891
Sonstige betriebliche Erträge	296	566	174	174	175
Gesamtleistung	24.309	21.557	23.803	23.082	23.066
Materialaufwand	4.774	620	2.283	2.392	2.341
Personalaufwand	9.944	11.155	11.725	11.744	11.846
Sonstige betriebliche Aufwendungen	11.225	10.489	10.295	9.476	9.542
Abschreibungen	2.337	2.430	979	935	826
Erträge aus Beteiligungen	681	679	668	668	668
Erträge aus Gewinnabführung	17.710	20.969	8.246	6.590	7.548
Aufwendungen aus Verlustübernahme	8.503	9.433	-	-	-
Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	2.783	1.623	1.340	1.066	998
Abschreibungen auf Finanzanlagen und Wertpapiere des UV	-	1.975	-	-	-
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	1.008	562	1.414	1.442	1.547
Steuern vom Einkommen und Ertrag	2.822	47	1.778	1.828	1.584
Sonstige Steuern	24	-10	4	4	4
Jahresergebnis	4.846	8.127	5.579	3.585	4.590

V BILANZ

Alle Angaben in T€

	Ist 2023	Ist 2024	Ist 2025
Anlagevermögen	83.398	83.796	86.986
Immaterielle Vermögensgegenstände	7.800	7.656	2.951
Sachanlagen	3.184	2.893	2.908
Finanzanlagen	72.415	73.247	81.127
Kalkulatorische Abschreibungen	-	-	-
Umlaufvermögen	78.688	85.270	83.439
Vorräte	-	-	-
Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	72.967	61.532	67.315
Kasse, Bankguthaben, Schecks	5.721	23.738	16.124
Rechnungsabgrenzungsposten	450	498	535
Bilanzsumme	162.536	169.564	170.960
Eigenkapital	123.589	127.224	133.320
Empfangene Ertragszuschüsse	49	5	-
Rückstellungen	13.615	15.396	13.669
Verbindlichkeiten	25.151	26.886	23.971
Rechnungsabgrenzungsposten	132	53	-
Bilanzsumme	162.536	169.564	170.960

VI FINANZKENNZAHLEN

	Ist 2023	Ist 2024	Ist 2025
Liquidität 2. Grades (in %)	325,4	319,1	349,1
Liquidität 3. Grades (in %)	325,4	319,1	349,1
Eigenkapitalquote (in %)	76,0	75,0	78,0

Stand der Firmendaten: 13.07.2026

3.1.5 Wirtschaftsagentur Neumünster GmbH

Firmensitz:

Memellandstraße 2
 24537 Neumünster
 Tel.: +49 (0) 4321 6900-100
 Fax.: +49 (0) 4321 6900-111
 E-Mail: info@wa-nms.de
 Webseite: www.wirtschaftsagentur-neumuenster.de

**I RECHTLICHE VERHÄLTNISSE**

Rechtsform: GmbH

Handelsregisternummer: HRB 1923 NM

Gründungsdatum: 28.02.2002

Geschäftsjahresbeginn: Januar

Beteiligungsquoten: (direkt/indirekt/gesamt)

Nominal	100,00% / - / 100,00%
Stimmen	100,00% / - / 100,00%

Kapital:

Stammkapital	100.000 €
	100.000 Stimmen

Wirtschaftsprüfer/-in:

EEP GmbH

Unternehmensgegenstand (lang): Förderung und Verbesserung der wirtschaftlichen, sozialen, ökologischen, qualifikatorischen und räumlichen Struktur der Stadt Neumünster unter besonderer Berücksichtigung der Schaffung und Erhaltung von Arbeitsplätzen und verwandte Geschäfte.

Öffentlicher Zweck: Wirtschaftsförderung in Neumünster.

II ORGANE

Die **Organe** sind wie folgt besetzt:

Geschäftsführung

Geschäftsführer/-in

Frau Iris Meyer

Aufsichtsrat

Vorsitzende(r)

Herr Frank Matthiesen (SPD)

stellvertretende(r) Vorsitzende(r)

Herr Lutz Kirschberger

Mitglied

Herr Tobias Bergmann (SPD)

Herr Dr. Rainer Bouss

Herr Carsten Bruhn

Frau Martina Fesser (SPD)

Herr Klaus Grassau (CDU)

Frau Bianca Lohmann

Frau Gaby Mohr (GRÜNE)

Herr Fatih Mutlu (CDU)

III BETEILIGUNGEN**Gesellschafter**

Stadt Neumünster	100.000,00 €	100,00 %
------------------	--------------	----------

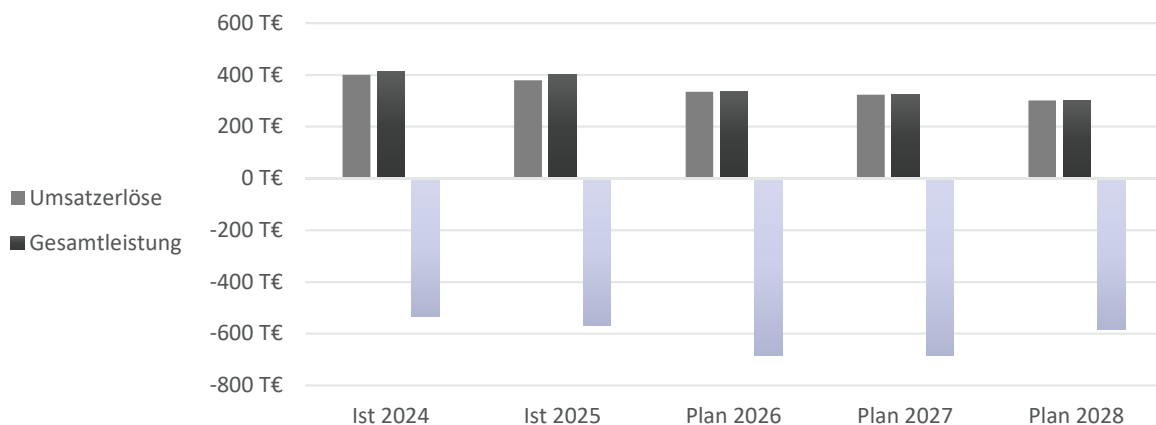
Das Unternehmen selbst hält keine Beteiligungen.

IV FINANZDATEN

Aufgrund der Rückzahlungsverpflichtung für den überschüssigen Verlustausgleich gegenüber der Gesellschafterin Stadt Neumünster sind die sonstigen Verbindlichkeiten gegenüber dem Vorjahr um 130 T € gestiegen. Damit fällt die Eigenkapitalquote bei gleichbleibender Eigenkapitalausstattung um 10 %-Punkte auf 27,1 %.

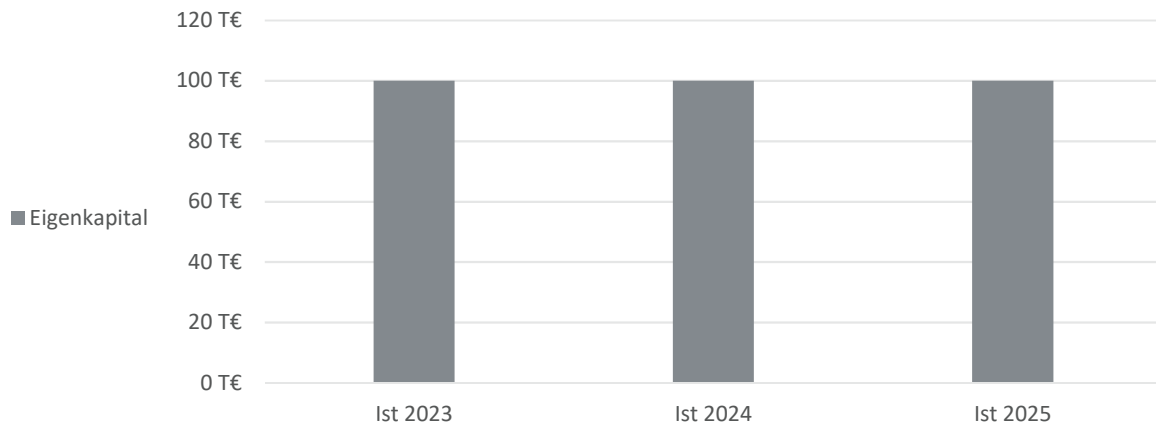
Der Bestand an liquiden Mitteln 2. Grades ist um ca. 15 T€ mehr angestiegen als die ausgewiesenen Verbindlichkeiten. Trotzdem sinkt aufgrund der unterschiedlichen prozentualen Veränderung der beiden Größen der Liquiditätsgrad im Vergleich zum Vorjahr um 32 %-Punkte.

V GEWINN UND VERLUST



Alle Angaben in T€

	Ist 2024	Ist 2025	Plan 2026	Plan 2027	Plan 2028
Umsatzerlöse	399	378	334	323	301
Sonstige betriebliche Erträge	13	22	-	-	-
Gesamtleistung	412	400	334	323	301
Materialaufwand	353	321	298	274	219
Personalaufwand	424	472	490	492	426
Sonstige betriebliche Aufwendungen	149	149	197	192	188
Abschreibungen	16	23	24	42	42
Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	0	-	3	3	3
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	0	-	0	0	0
Steuern vom Einkommen und Ertrag	1	2	-	-	-
Sonstige Steuern	0	0	12	12	12
Jahresergebnis	-532	-567	-683	-686	-584

VI BILANZ

Alle Angaben in T€

	Ist 2023	Ist 2024	Ist 2025
Anlagevermögen	37	59	48
Immaterielle Vermögensgegenstände	5	4	4
Sachanlagen	33	55	44
Finanzanlagen	-	-	-
Kalkulatorische Abschreibungen	-	-	-
Umlaufvermögen	263	203	315
Vorräte	1	1	1
Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	59	61	80
Kasse, Bankguthaben, Schecks	204	140	234
Rechnungsabgrenzungsposten	6	6	6
Bilanzsumme	307	267	369
Eigenkapital	100	100	100
Rückstellungen	39	34	26
Verbindlichkeiten	167	133	241
Rechnungsabgrenzungsposten	1	1	2
Bilanzsumme	307	267	369

VII FINANZKENNZAHLEN

	Ist 2023	Ist 2024	Ist 2025
Liquidität 2. Grades (in %)	157,1	152,0	130,4
Liquidität 3. Grades (in %)	157,6	152,7	130,9
Eigenkapitalquote (in %)	32,6	37,4	27,1

Stand der Firmendaten: 13.07.2026

3.1.6 Wohnungsbau GmbH Neumünster

Firmensitz:

Schützenstraße 60
 24534 Neumünster
 Tel.: +49 (0) 4321 184-0
 Fax.: +49 (0) 4321 184-37
 E-Mail: info@wobau-neumuenster.de
 Webseite: www.wobau-neumuenster.de

**I RECHTLICHE VERHÄLTNISSE****Rechtsform:** GmbH**Handelsregisternummer:** HRB 9 NM**Gründungsdatum:** 26.02.1949**Geschäftsjahresbeginn:** Januar**Beteiligungsquoten:** (direkt/indirekt/gesamt)

Nominal	100,00% / - / 100,00%
Stimmen	100,00% / - / 100,00%

Kapital:

Stammkapital	1.550.000	€
	1.550.000	Stimmen

Wirtschaftsprüfer/-in:

BBU Verband Berlin - Brandenburgischer
 Wohnungsunternehmen e.V.

Unternehmensgegenstand (lang): Die Gesellschaft errichtet, betreut, bewirtschaftet und verwaltet Bauten in allen Rechts- und Nutzungsformen, darunter Eigenheime und Eigentumswohnungen. Sie kann außerdem alle im Bereich der Wohnungswirtschaft, des Städtebaus und der Infrastruktur anfallenden Aufgaben übernehmen, Grundstücke erwerben, belasten und veräußern sowie Erbbaurechte ausgeben. Hierzu gehören Gemeinschaftsanlagen und Folgeeinrichtungen, Läden und Räume für Gewerbebetriebe, soziale, wirtschaftliche und kulturelle Einrichtungen und Dienstleistungen, sowie öffentliche Einrichtungen wie Kindergär-

ten und Schulen. Die Gesellschaft ist berechtigt, Zweigniederlassungen zu errichten, andere Unternehmen zu erwerben oder sich an solchen zu beteiligen.

Öffentlicher Zweck: Vorrangig eine sichere und sozial verantwortbare Wohnungsversorgung der breiten Schichten der Bevölkerung in Neumünster und den umliegenden Regionen.

II ORGANE

Die **Organe** sind wie folgt besetzt:

Geschäftsführung

Geschäftsführer/-in

Herr Sven Theis

Aufsichtsrat

Vorsitzende(r)

Herr Frank Matthiesen (SPD)

1. stellvertretende(r) Vorsitzende(r)

Herr Carl Holtzberg (CDU)

Mitglied

Herr Volker Andresen (SPD)

Frau Helga Bühse (CDU)

Frau Britta Einfeldt (CDU)

Herr Askan Grimmelsmann (GRÜNE)

Herr Frank Hultsch

Herr Martin Kriese (CDU)

Frau Jasmin Ladehoff (SPD)

III BETEILIGUNGEN

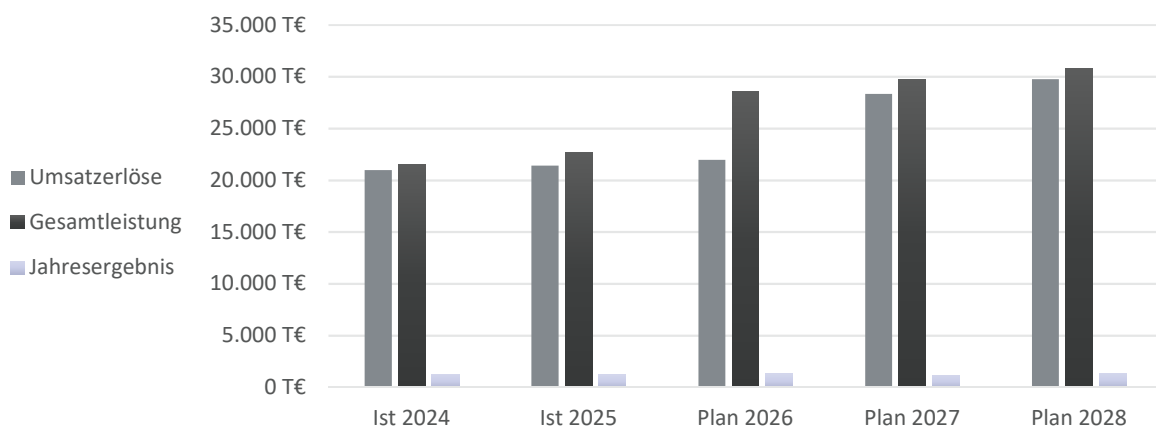
Das Unternehmen selbst hält keine Beteiligungen.

Gesellschafter

Stadt Neumünster	1.550.000,00 €	100,00 %
------------------	----------------	-------------

IV FINANZDATEN

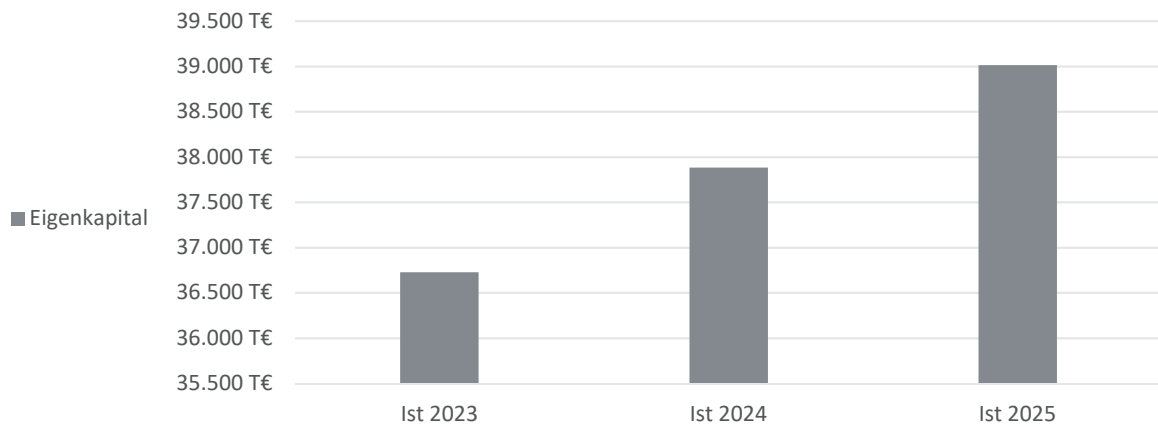
Durch den Abbau der Liquiditätsbestände und der Forderungen um 2.560 T€ sinken bei annähernd gleichbleibenden Verbindlichkeiten die Liquiditätsgrade.

V GEWINN UND VERLUST

Alle Angaben in T€

	Ist 2024	Ist 2025	Plan 2026	Plan 2027	Plan 2028
Umsatzerlöse	20.972	21.404	21.980	28.324	29.769
Erlösschmälerungen	633	-	-	-	-
Bestandsveränderungen	-	405	5.616	364	289
Andere aktivierte Eigenleistungen	561	293	443	472	196
Sonstige betriebliche Erträge	656	583	569	564	564
Gesamtleistung	21.556	22.685	28.608	29.724	30.819
Materialaufwand	9.184	9.551	14.743	15.709	15.823
Personalaufwand	2.533	2.580	2.912	3.126	3.239
Sonstige betriebliche Aufwendungen	1.485	1.977	1.948	1.704	1.965
Abschreibungen	5.029	5.074	5.096	5.237	5.502
Erträge aus anderen Wertpapieren und Ausleihungen des Finanz-AV	0	0	0	0	0
Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	115	43	45	46	68
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	1.614	1.781	2.082	2.273	2.403
Steuern vom Einkommen und Ertrag	3	0	-	-	-
Sonstige Steuern	559	524	558	575	592
Jahresergebnis	1.265	1.242	1.314	1.147	1.363

V BILANZ



Alle Angaben in T€

	Ist 2023	Ist 2024	Ist 2025
Anlagevermögen	125.249	130.279	134.415
Immaterielle Vermögensgegenstände	3	11	1
Sachanlagen	125.245	130.267	134.413
Finanzanlagen	1	1	1
Kalkulatorische Abschreibungen	-	-	-
Umlaufvermögen	11.053	9.569	7.414
Vorräte	4.164	3.531	3.937
Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	353	464	238
Kasse, Bankguthaben, Schecks	6.536	5.573	3.239
Rechnungsabgrenzungsposten	65	59	692
Bilanzsumme	136.367	139.907	142.520
Eigenkapital	36.728	37.882	39.014
Rückstellungen	572	639	1.025
Verbindlichkeiten	98.865	101.180	102.259
Rechnungsabgrenzungsposten	202	205	222
Bilanzsumme	136.367	139.907	142.520

VI FINANZKENNZAHLEN

	Ist 2023	Ist 2024	Ist 2025
Liquidität 2. Grades (in %)	70,6	65,0	39,5
Liquidität 3. Grades (in %)	113,3	103,0	84,2
Eigenkapitalquote (in %)	26,9	27,1	27,4

Stand der Firmendaten: 13.07.2026

3.2 Mittelbare Beteiligungen

3.2.1 FEK-MED Krankenhaus-Service-Gesellschaft mbH

Firmensitz:

Friesenstraße 11
 24534 Neumünster
 Tel.: +49 (0) 4321 405-1422
 Fax.: +49 (0) 4321 405-1429
 E-Mail: fek-med@fek.de
 Webseite: www.friedrich-ebert-krankenhaus.de

**I RECHTLICHE VERHÄLTNISSE**

Rechtsform: GmbH

Handelsregisternummer: HRB 1645 NM

Gründungsdatum: 01.02.2000

Geschäftsjahresbeginn: Januar

Beteiligungsquoten: (direkt/indirekt/gesamt)

Nominal	- / 100,00% / 100,00%
Stimmen	- / 100,00% / 100,00%

Kapital:

Stammkapital	25.000	€
	25.000	Stimmen

Wirtschaftsprüfer/-in:

rt Revisions + treuhand GmbH & Co. KG

Unternehmensgegenstand (lang): Übernahme von Dienstleistungen für die FEK-Friedrich-Ebert-Krankenhaus Neumünster GmbH, wie z.B. Gesundheitsdienstleistungen, Reinigungsarbeiten, Speiserversorgung, Spülküche, Wäscherei, zentrale Bettenaufbereitung, Hol- und Bringdienst für Patienten und Material, Sterilisationsdienst, Technik sowie Dienstleistungen, die sich im Zusammenhang mit oder in Ergänzung zu den vorgenannten Arbeiten ergeben. Es können Dienstleistungen der genannten Art für Dritte erbracht werden.

II ORGANE

Die **Organe** sind wie folgt besetzt:

Geschäftsführung

Geschäftsführer/-in

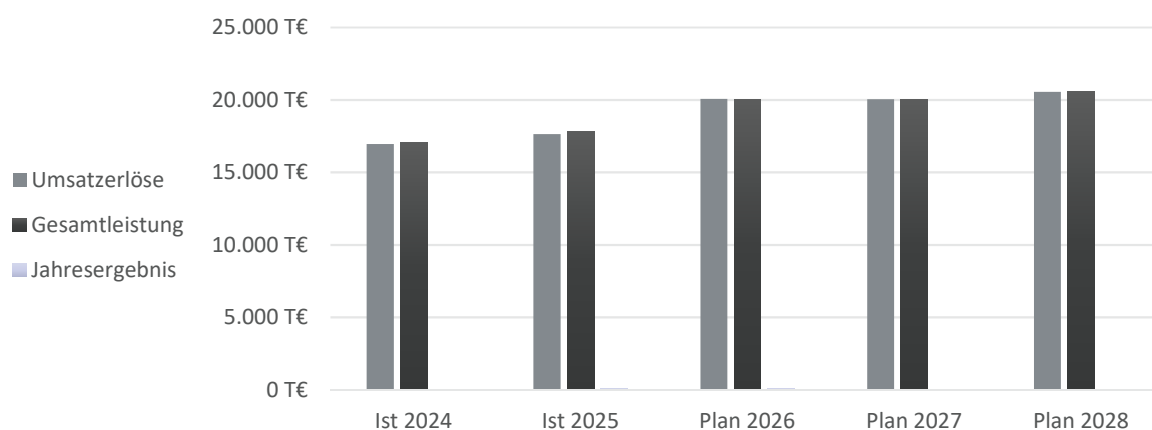
Frau Svenja Ehlers

III BETEILIGUNGEN**Gesellschafter**

FEK Friedrich-Ebert-Krankenhaus Neumünster GmbH	25.000,00 €	100,00 %
---	-------------	----------

Das Unternehmen selbst hält keine Beteiligungen.

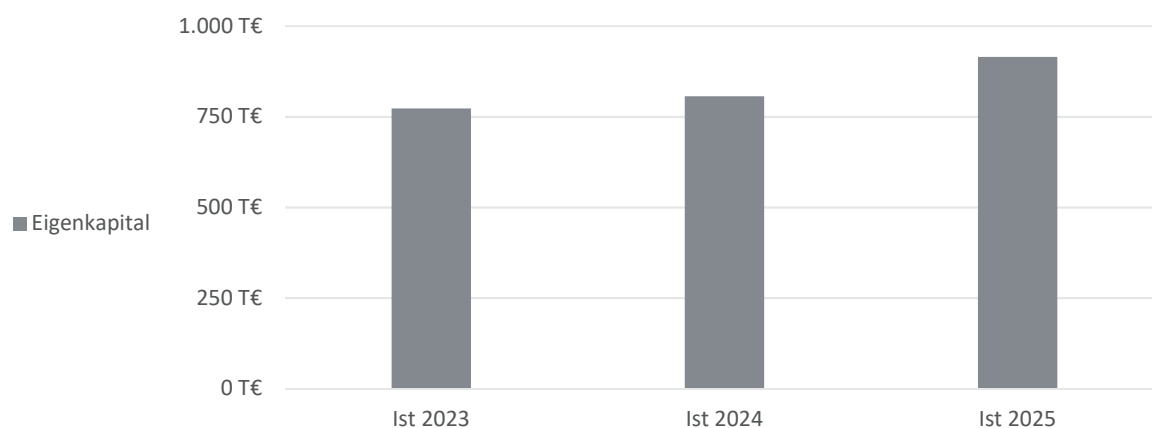
IV GEWINN UND VERLUST



Alle Angaben in T€

	Ist 2024	Ist 2025	Plan 2026	Plan 2027	Plan 2028
Umsatzerlöse	16.950	17.643	20.062	20.054	20.563
Sonstige betriebliche Erträge	127	173	-	-	-
Gesamtleistung	17.077	17.816	20.062	20.054	20.563
Materialaufwand	3.543	3.719	4.405	4.087	4.224
Personalaufwand	13.294	13.758	15.316	15.699	16.052
Sonstige betriebliche Aufwendungen	183	183	203	203	210
Abschreibungen	-	-	-	-	-
Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	0	0	-	-	-
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	0	0	-	7	7
Steuern vom Einkommen und Ertrag	23	47	42	18	22
Sonstige Steuern	1	1	-	-	-
Jahresergebnis	33	108	97	41	49

V BILANZ



Alle Angaben in T€

	Ist 2023	Ist 2024	Ist 2025
Anlagevermögen	-	-	-
Sachanlagen	-	-	-
Finanzanlagen	-	-	-
Kalkulatorische Abschreibungen	-	-	-
Umlaufvermögen	1.474	1.503	1.765
Vorräte	48	48	49
Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	611	1.102	116
Kasse, Bankguthaben, Schecks	816	353	1.600
Rechnungsabgrenzungsposten	4	3	2
Bilanzsumme	1.478	1.506	1.767
Eigenkapital	773	806	914
Rückstellungen	411	367	438
Verbindlichkeiten	295	333	414
Rechnungsabgrenzungsposten	-	-	-
Bilanzsumme	1.478	1.506	1.767

VI FINANZKENNZAHLEN

	Ist 2023	Ist 2024	Ist 2025
Liquidität 2. Grades (in %)	484,0	436,9	414,1
Liquidität 3. Grades (in %)	500,1	451,2	425,9
Eigenkapitalquote (in %)	52,3	53,5	51,8

Stand der Firmendaten: 13.07.2026

3.2.2 FEK-Tex Krankenhaus-Service-Gesellschaft mbH

Firmensitz:

Friesenstraße 11
 24534 Neumünster
 Tel.: +49 (0) 4321 405-1422
 Fax.: +49 (0) 4321 405-1429
 E-Mail: info@fek.de
 Webseite: www.friedrich-ebert-krankenhaus.de

**I RECHTLICHE VERHÄLTNISSE**

Rechtsform: GmbH

Handelsregisternummer: HRB 9833 KI

Gründungsdatum: 29.04.2008

Geschäftsjahresbeginn: Januar

Datum der aktuellen Satzung: 15.04.2008

Beteiligungsquoten: (direkt/indirekt/gesamt)

Nominal	- / 51,00% / 51,00%
Stimmen	- / - / 0,00%

Kapital:

Stammkapital	25.000 €
--------------	----------

Wirtschaftsprüfer/-in:

Wirtschaftsprüfer Steuerberater Dammann,
 Barkowsky, Zehner, Hormann

Unternehmensgegenstand (lang): Erbringung von Leistungen im Rahmen der Wäscheversorgung von Krankenhäusern, Pflege- und Seniorenheimen, insbesondere die Wäschevollversorgung der FEK Friedrich-Ebert-Krankenhaus Neumünster GmbH sowie deren angeschlossenen Einrichtungen und des Rettungsdienstes.

II ORGANE

Die **Organe** sind wie folgt besetzt:

Geschäftsführung

Geschäftsführer/-in

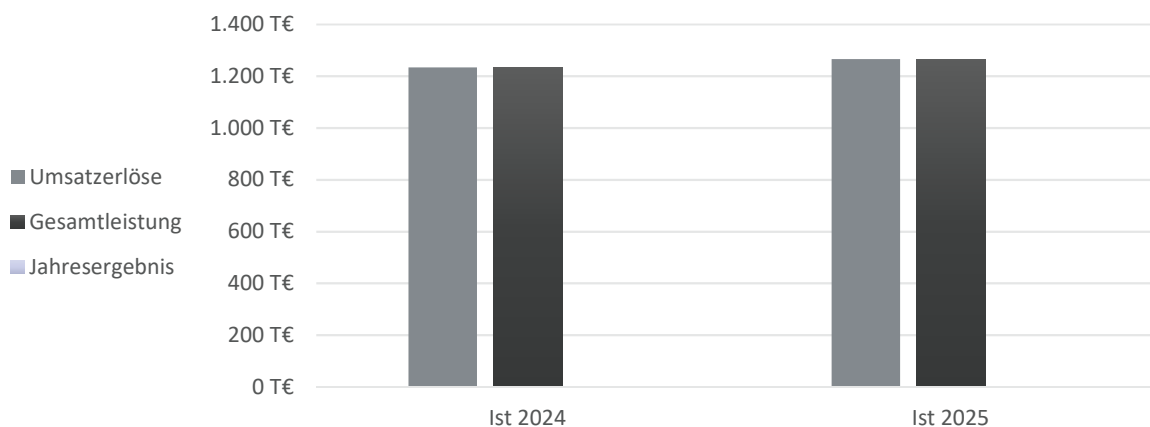
Frau Svenja Ehlers

III BETEILIGUNGEN**Gesellschafter**

FEK Friedrich-Ebert-Krankenhaus Neumünster GmbH	12.750,00 €	51,00 %
SITEX-Textile Dienstleistungen Simeonsbetriebe Nord GmbH	12.250,00 €	49,00 %

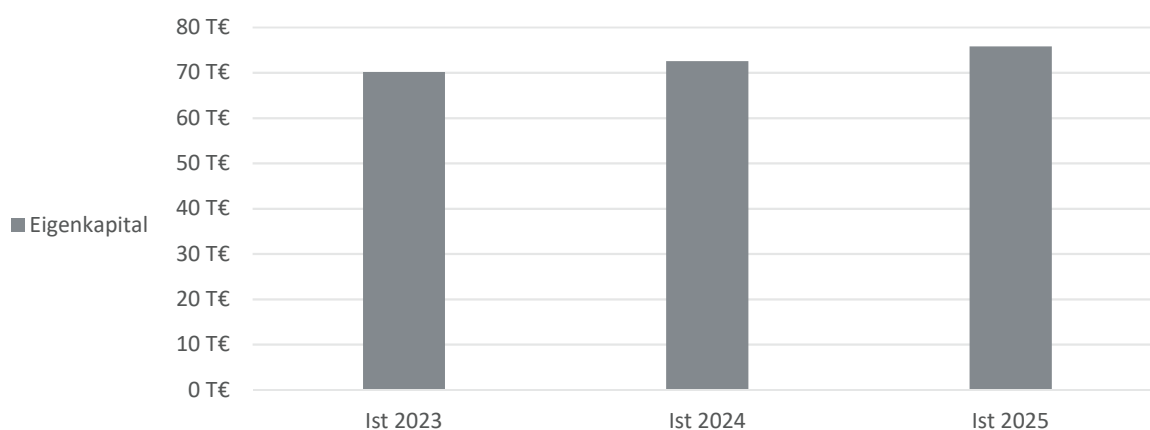
Das Unternehmen selbst hält keine Beteiligungen.

IV GEWINN UND VERLUST



Alle Angaben in T€

	Ist 2024	Ist 2025
Umsatzerlöse	1.234	1.266
Sonstige betriebliche Erträge	-	-
Gesamtleistung	1.234	1.266
Materialaufwand	1.119	1.133
Personalaufwand	105	122
Sonstige betriebliche Aufwendungen	7	6
Abschreibungen	-	-
Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	0	-
Steuern vom Einkommen und Ertrag	1	1
Jahresergebnis	2	3

V BILANZ

Alle Angaben in T€

	Ist 2023	Ist 2024	Ist 2025
Anlagevermögen	-	-	-
Sachanlagen	-	-	-
Finanzanlagen	-	-	-
Kalkulatorische Abschreibungen	-	-	-
Umlaufvermögen	263	183	195
Vorräte	-	-	-
Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	193	106	113
Kasse, Bankguthaben, Schecks	70	76	82
Rechnungsabgrenzungsposten	-	-	-
Bilanzsumme	263	183	195
Eigenkapital	70	73	76
Rückstellungen	7	7	8
Verbindlichkeiten	186	103	111
Rechnungsabgrenzungsposten	-	-	-
Bilanzsumme	263	183	195

VI FINANZKENNZAHLEN

	Ist 2023	Ist 2024	Ist 2025
Liquidität 2. Grades (in %)	141,4	177,2	175,2
Liquidität 3. Grades (in %)	141,4	177,2	175,2
Eigenkapitalquote (in %)	26,7	39,8	38,9

Stand der Firmendaten: 13.07.2026

3.2.3 MVZ FEK Dr. Lehmann GmbH

Firmensitz:

Friesenstraße 11
 24534 Neumünster
 Tel.: +49 (0) 4321 45979
 Fax.: +49 (0) 4321 42133
 E-Mail: info@lehmannklinik.de
 Webseite: www.lehmannklinik.de

**I RECHTLICHE VERHÄLTNISSE**

Rechtsform: GmbH

Handelsregisternummer: HRB 11441 KI

Gründungsdatum: 25.09.2009

Geschäftsjahresbeginn: Januar

Beteiligungsquoten: (direkt/indirekt/gesamt)

Nominal	- / 100,00% / 100,00%
Stimmen	- / 100,00% / 100,00%

Kapital:

Stammkapital	25.000	€
	25.000	Stimmen

Wirtschaftsprüfer/-in:

rt Revisions + treuhand GmbH & Co. KG

Unternehmensgegenstand (lang): Betrieb eines medizinischen Versorgungszentrums im Sinne des § 95 SGB V (ambulante fachübergreifende vertragsärztliche Versorgung) zur Erbringung aller hiernach zulässigen ärztlichen und nichtärztlichen Leistungen und aller hiermit im Zusammenhang stehenden Tätigkeiten sowie die Bildung von Kooperationen mit ambulanten und stationären Erbringern ärztlicher Leistungen, mit Leistungserbringern der Vorsorge sowie Rehabilitation und mit nichtärztlichen Leistungserbringern im Bereich des Gesundheitswesens einschließlich des Angebots und der Durchführung neuer ärztlicher Versorgungsformen, wie die integrierte Versorgung und verwandte Geschäfte.

II ORGANE

Die **Organe** sind wie folgt besetzt:

Geschäftsführung

Geschäftsführer/-in

Frau Svenja Ehlers

III BETEILIGUNGEN**Gesellschafter**

FEK Friedrich-Ebert-Krankenhaus Neumünster GmbH	25.000,00 €	100,00 %
---	-------------	----------

Das Unternehmen selbst hält keine Beteiligungen.

IV FINANZDATEN

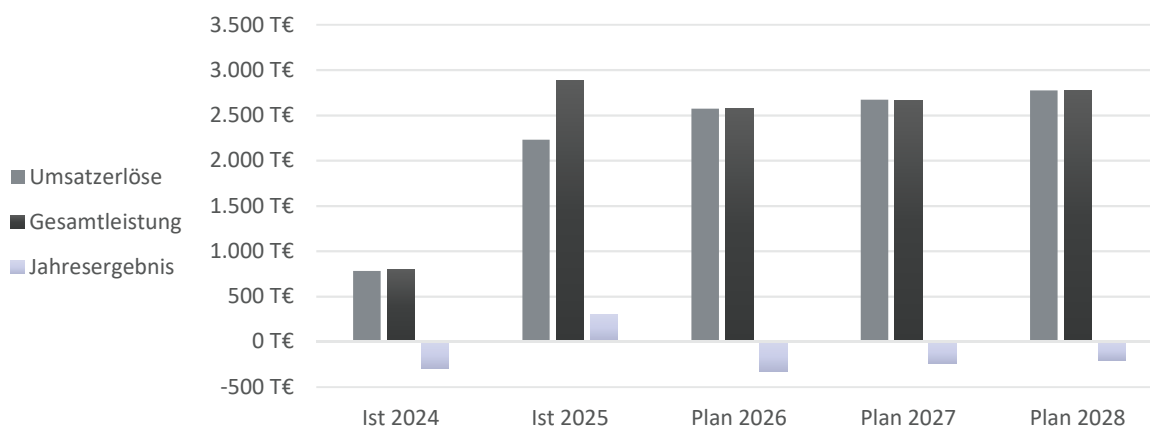
Zum 01.01.2025 hat die MVZ FEK Neumünster GmbH 100 % der Anteile an der MVZ Dr. Lehmann GbR übernommen und die Firmierung auf MVZ FEK Dr. Lehmann GmbH geändert.

Durch die Übernahme der Gesellschaftsanteile der MVZ Dr. Lehmann GbR konnten die Umsatzerlöse fast verdreifacht werden auf nun 2.231 T€. Der Jahresüberschuss in Höhe von 304 T€ wurde im Wesentlichen durch das Ausbuchen von Betriebsmittelkrediten gegenüber der Gesellschafterin aufgrund eines Forderungsverzichtes mit Besserungsschein erzielt.

In den Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen sind Verbindlichkeiten gegenüber der Gesellschafterin FEK Neumünster GmbH in Höhe von 1.389 T€ enthalten.

Aufgrund der negativen Jahresergebnisse der Vorjahre weist die Gesellschaft zum 31.12.2025 noch einen nicht durch Eigenkapital gedeckten Fehlbetrag in Höhe von 659 T€ (Vorjahr: 963 T€) aus. Zur nachhaltigen Erfüllung ihrer Aufgaben ist die Gesellschaft angesichts der Fehlbeträge auf die finanzielle Unterstützung durch den Gesellschafter angewiesen. Wenn – entgegen den Erwartungen der Geschäftsführung – die Gesellschaft durch ihren Gesellschafter zur nachhaltigen Erfüllung ihrer Aufgaben in den Jahren 2026 und 2027 nicht in ausreichendem Umfang mit zusätzlicher Liquidität ausgestattet wird, wäre der Fortbestand der Gesellschaft gefährdet. Um den prognostizierten negativen Ergebnissen der Folgejahre entgegenzuwirken, wurden Maßnahmen entwickelt, deren positiven Auswirkungen ab Ende 2026 erwartet werden.

V GEWINN UND VERLUST



Alle Angaben in T€

	Ist 2024	Ist 2025	Plan 2026	Plan 2027	Plan 2028
Umsatzerlöse	781	2.231	2.572	2.671	2.775
Sonstige betriebliche Erträge	16	657	-	-	-
Gesamtleistung	797	2.889	2.572	2.671	2.775
Materialaufwand	282	343	369	380	391
Personalaufwand	539	1.732	2.056	2.043	2.089
Sonstige betriebliche Aufwendungen	203	398	403	415	426
Abschreibungen	18	60	-	-	-
Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	0	0	-	-	-
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	51	52	72	71	72
Steuern vom Einkommen und Ertrag	-	-	0	0	0
Jahresergebnis	-296	304	-328	-239	-203

VI BILANZ*Alle Angaben in T€*

	Ist 2023	Ist 2024	Ist 2025
Anlagevermögen	143	150	424
Immaterielle Vermögensgegenstände	135	138	327
Sachanlagen	8	12	97
Finanzanlagen	-	-	-
Kalkulatorische Abschreibungen	-	-	-
Umlaufvermögen	144	127	493
Vorräte	10	12	14
Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	134	92	218
Kasse, Bankguthaben, Schecks	-	24	261
Ausgleichsposten	54	-	-
Rechnungsabgrenzungsposten	4	3	0
Nicht durch Eigenkapital gedeckter Fehlbetrag	667	963	659
Bilanzsumme	1.011	1.243	1.577
Eigenkapital	0	0	0
Gezeichnetes Kapital	25	25	25
Gewinnvortrag / Verlustvortrag	-464	-692	-988
Jahresergebnis	-228	-296	304
Nicht gedeckter Fehlbetrag	667	963	659
Rückstellungen	54	71	163
Verbindlichkeiten	958	1.172	1.413
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	2	1	2
Verbindlichkeiten ggü. verbundenen Unternehmen	-	1.165	1.390
Verbindlichkeiten ggü. Unternehmen mit Beteiligungsverhältnis	950	-	-
Sonstige Verbindlichkeiten	5	6	22
Rechnungsabgrenzungsposten	-	-	-
Bilanzsumme	1.011	1.243	1.577

VII FINANZKENNZAHLEN

	Ist 2023	Ist 2024	Ist 2025
Liquidität 2. Grades (in %)	14,0	55,1	62,7
Liquidität 3. Grades (in %)	15,1	60,8	64,6
Eigenkapitalquote (in %)	0,0	0,0	0,0

Stand der Firmendaten: 13.07.2026

3.2.4 Pflege- und Servicezentrum Neumünster GmbH

Firmensitz:

Friesenstraße 11
 24534 Neumünster
 Tel.: +49 (0) 4321 250-536
 Fax.: +49 (0) 4321 250-537
 E-Mail: info@diakonie-altholstein.de
 Webseite: www.pflege-servicezentrum.de

**I RECHTLICHE VERHÄLTNISSE**

Rechtsform: GmbH

Handelsregisternummer: HRB 4061 NM

Gründungsdatum: 10.04.2003

Geschäftsjahresbeginn: Januar

Beteiligungsquoten: (direkt/indirekt/gesamt)

Nominal	- / 51,00% / 51,00%
Stimmen	- / - / 0,00%

Kapital:

Stammkapital	25.000 €
--------------	----------

Wirtschaftsprüfer/-in:

Norddeutsche Treuhand- und Revisions-Gesellschaft mbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft
--

Unternehmensgegenstand (lang): Förderung des öffentlichen Gesundheitswesens und Unterstützung bedürftiger Personen i.S.d. §§ 52 und 53 AO. Die Gesellschaft betreibt in Neumünster eine spezialisierte ambulante Palliativversorgung sowie Dienstleistungen im Bereich der sonstigen Gesundheitsversorge. Zur Erreichung des Gesellschaftszwecks darf sich die Gesellschaft auf allen Gebieten betätigen, die mit dem Gegenstand des Unternehmens in unmittelbarem Zusammenhang stehen. Die Gesellschaft darf sich zur Erfüllung ihrer Aufgaben einer Hilfsperson i.S.d. § 57 Abs.

1 Satz 2 AO bedienen, soweit sie die Aufgaben nicht selbst wahrnimmt.

II ORGANE

Die **Organe** sind wie folgt besetzt:

Geschäftsführung

Geschäftsführer/-in

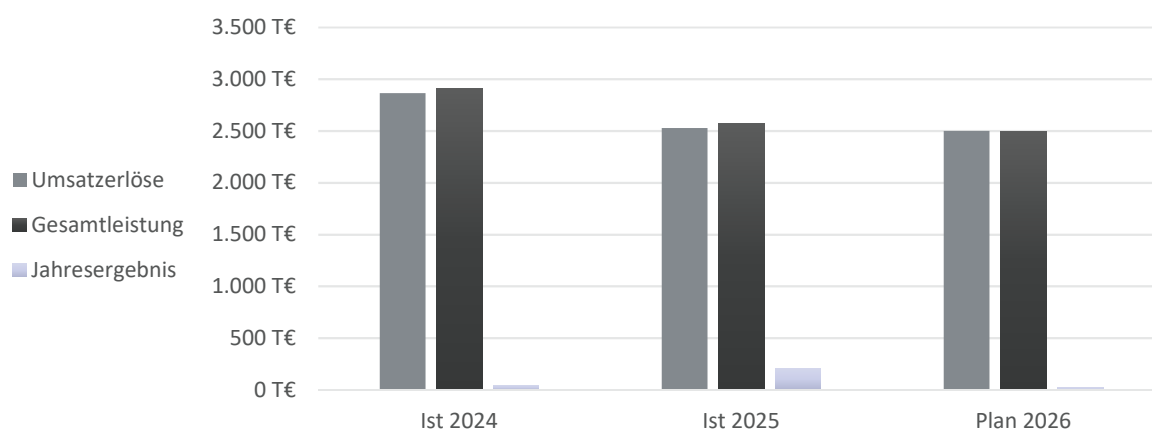
Frau Svenja Ehlers
Frau Gesa Kitschke

III BETEILIGUNGEN**Gesellschafter**

FEK Friedrich-Ebert-Krankenhaus Neumünster GmbH	12.750,00 €	51,00 %
--	-------------	---------

Das Unternehmen selbst hält keine Beteiligungen.

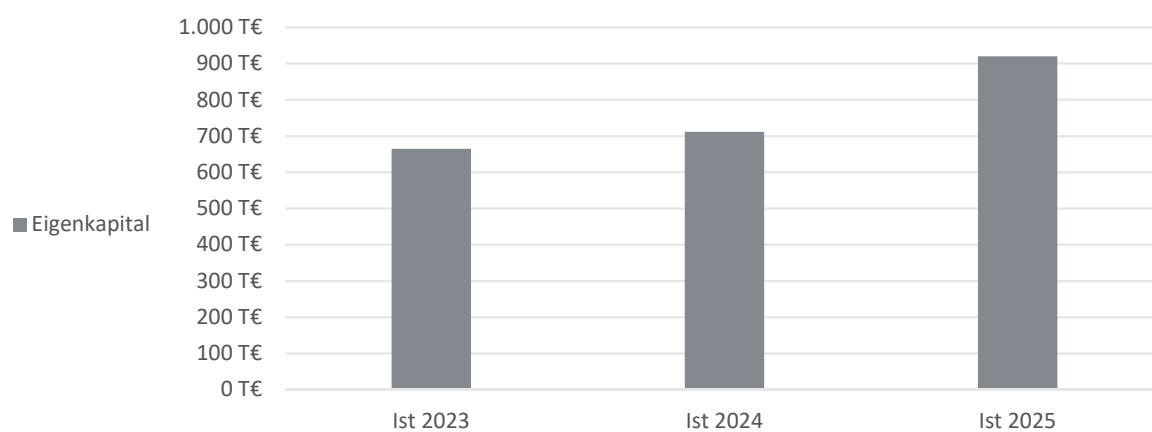
IV GEWINN UND VERLUST



Alle Angaben in T€

	Ist 2024	Ist 2025	Plan 2026
Umsatzerlöse	2.865	2.530	2.499
Sonstige betriebliche Erträge	52	45	0
Gesamtleistung	2.917	2.574	2.499
Materialaufwand	2.632	2.229	1.907
Personalaufwand	18	21	503
Sonstige betriebliche Aufwendungen	220	115	71
Abschreibungen	-	1	-
Jahresergebnis	47	209	19

V BILANZ



Alle Angaben in T€

	Ist 2023	Ist 2024	Ist 2025
Anlagevermögen	-	0	0
Immaterielle Vermögensgegenstände	-	0	0
Sachanlagen	-	-	0
Finanzanlagen	-	-	-
Kalkulatorische Abschreibungen	-	-	-
Umlaufvermögen	1.031	1.213	1.340
Vorräte	-	-	-
Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	835	645	472
Kasse, Bankguthaben, Schecks	196	568	868
Rechnungsabgrenzungsposten	-	9	11
Bilanzsumme	1.031	1.223	1.351
Eigenkapital	665	711	920
Rückstellungen	12	12	12
Verbindlichkeiten	355	500	419
Rechnungsabgrenzungsposten	-	-	-
Bilanzsumme	1.031	1.223	1.351

VI FINANZKENNZAHLEN

	Ist 2023	Ist 2024	Ist 2025
Liquidität 2. Grades (in %)	290,6	242,8	319,6
Liquidität 3. Grades (in %)	290,6	242,8	319,6
Eigenkapitalquote (in %)	64,5	58,2	68,1

Stand der Firmendaten: 13.07.2026

3.2.5 SWN Bäder und Freizeit GmbH

Firmensitz:

Bismarckstraße 51
 24534 Neumünster
 Tel.: +49 (0) 4321 202-0
 Fax.: +49 (0) 4321 202-386
 E-Mail: swn@swn.net
 Webseite: www.swn.net

**I RECHTLICHE VERHÄLTNISSE**

Rechtsform: GmbH

Handelsregisternummer: HRB 1868 NM

Gründungsdatum: 18.12.2001

Geschäftsjahresbeginn: Januar

Beteiligungsquoten: (direkt/indirekt/gesamt)

Nominal	- / 100,00% / 100,00%
Stimmen	- / 100,00% / 100,00%

Kapital:

Stammkapital	25.000	€
	25.000	Stimmen

Wirtschaftsprüfer/-in:

Dornbach GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft
--

Unternehmensgegenstand (lang): Errichtung, Unterhaltung, Betrieb von Sport-, als auch Freizeitbädern und weiteren Freizeiteinrichtungen, Vermarktung von Freizeitangeboten und aller damit in Zusammenhang stehender Tätigkeiten, die geeignet sind, den Zweck zu fördern.

Öffentlicher Zweck: Versorgung der Bevölkerung in der Region Neumünster mit Sport- und Freizeitbädern, ferner die Erfüllung weiterer damit zusammenhängender öffentlicher Zwecke.

II ORGANE

Die **Organe** sind wie folgt besetzt:

Geschäftsführung

Geschäftsführer/-in

Herr Dirk Lohmeyer

Herr Jonas Römer

Aufsichtsrat

Vorsitzende(r)

Frau Monika Schmidt (SPD)

1. stellvertretende(r) Vorsitzende(r)

Herr Dietmar Hirsch

2. stellvertretende(r) Vorsitzende(r)

Herr Oliver Dörflinger (CDU)

Mitglied

Frau Claudia Broy (GRÜNE)

Herr Bernd Delfs (SPD)

Frau Kerstin Hartmann

Frau Sabine Krebs (CDU)

Frau Dagmar Petersen

Frau Anna-Katharina Schättiger (CDU)

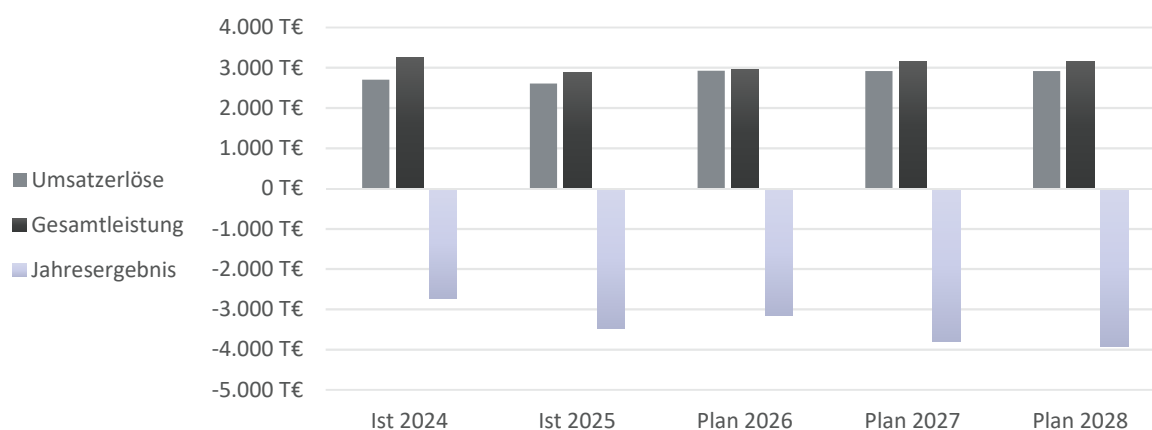
Herr Mirko Sieksmeyer-Jarck (SPD)

III BETEILIGUNGEN**Gesellschafter**

SWN Stadtwerke Neumünster Beteiligungen GmbH	25.000,00 €	100,00 %
---	-------------	-------------

Das Unternehmen selbst hält keine Beteiligungen.

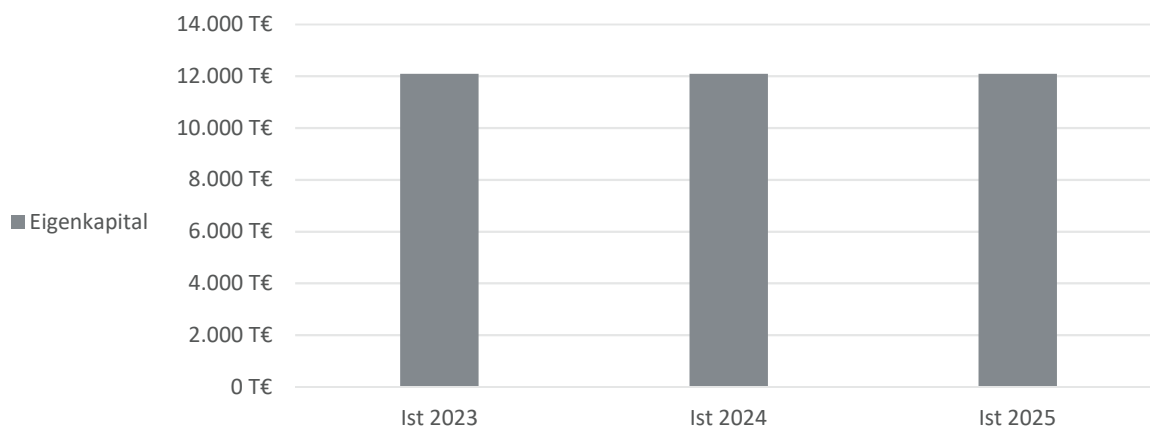
IV GEWINN UND VERLUST



Alle Angaben in T€

	Ist 2024	Ist 2025	Plan 2026	Plan 2027	Plan 2028
Umsatzerlöse	2.702	2.608	2.928	2.920	2.920
Sonstige betriebliche Erträge	562	272	30	248	250
Gesamtleistung	3.264	2.879	2.958	3.168	3.170
Materialaufwand	2.193	2.197	2.212	2.337	2.506
Personalaufwand	1.833	2.006	1.742	2.167	2.234
Sonstige betriebliche Aufwendungen	1.077	1.130	896	1.257	1.250
Abschreibungen	982	979	1.028	1.134	1.033
Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	237	102	-	144	138
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	137	127	229	223	203
Sonstige Steuern	2	3	3	3	3
Jahresergebnis	-2.723	-3.460	-3.152	-3.809	-3.921

V BILANZ



Alle Angaben in T€

	Ist 2023	Ist 2024	Ist 2025
Anlagevermögen	13.086	12.894	13.663
Immaterielle Vermögensgegenstände	12	8	4
Sachanlagen	13.074	12.886	13.659
Finanzanlagen	-	-	-
Kalkulatorische Abschreibungen	-	-	-
Umlaufvermögen	10.241	9.252	8.105
Vorräte	6	7	7
Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	10.230	9.241	8.093
Kasse, Bankguthaben, Schecks	5	4	5
Rechnungsabgrenzungsposten	16	7	1
Bilanzsumme	23.343	22.152	21.769
Eigenkapital	12.093	12.093	12.093
Sonderposten	458	428	398
Rückstellungen	401	297	259
Verbindlichkeiten	10.390	9.335	9.019
Rechnungsabgrenzungsposten	-	-	-
Bilanzsumme	23.343	22.152	21.769

VI FINANZKENNZAHLEN

	Ist 2023	Ist 2024	Ist 2025
Liquidität 2. Grades (in %)	598,3	678,1	461,5
Liquidität 3. Grades (in %)	598,6	678,6	461,9
Eigenkapitalquote (in %)	51,8	54,6	55,6

Stand der Firmendaten: 13.07.2026

3.2.6 SWN Entsorgung GmbH

Firmensitz:

Padenstedter Weg 1
 24539 Neumünster
 Tel.: +49 (0) 4321 202-0
 Fax.: +49 (0) 4321 202-386
 E-Mail: swn@swn.net
 Webseite: www.swn.net

**I RECHTLICHE VERHÄLTNISSE****Rechtsform:** GmbH**Handelsregisternummer:** HRB 1867 NM**Gründungsdatum:** 18.12.2001**Geschäftsjahresbeginn:** Januar**Beteiligungsquoten:** (direkt/indirekt/gesamt)

Nominal	- / 100,00% / 100,00%
Stimmen	- / 100,00% / 100,00%

Kapital:

Stammkapital	25.000	€
	25.000	Stimmen

Wirtschaftsprüfer/-in:

Dornbach GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft
--

Unternehmensgegenstand (lang): 1. Sammlung, Aufbereitung und Verwertung, Handel von und mit allen Rest-, Wert- und sonstigen Stoffen, auch durch Errichtung und Betrieb eigener und fremder Anlagen und dazugehöriger Einrichtungen und aller damit im Zusammenhang stehenden Dienstleistungen, 2. Förderung, Aufbereitung, Handel und Vertrieb von Wasser und Abwasser, auch durch Errichtung und Betrieb eigener oder fremder Anlagen nebst dazugehöriger Anlagen und Einrichtungen und aller damit im Zusammenhang stehenden Dienstleistungen, 3. Erzeugung, Umwandlung und Nutzung von Energie und Energieträgern, insbesondere aus

Wertstoffen aller Art, biogenen Abfall und Reststoffen sowie aus nachwachsenden Rohstoffen und regenerativen Energiequellen durch Errichtung und Betrieb eigener und fremder Anlagen und dazugehöriger Einrichtungen und aller damit im Zusammenhang stehenden Dienstleistungen.

Öffentlicher Zweck: Energie-, rest- und wertstoffwirtschaftliche Betätigung in der Region Neumünster, ferner die Erfüllung weiterer damit zusammenhängender öffentlicher Zwecke.

II ORGANEDie **Organe** sind wie folgt besetzt:**Geschäftsführung**

Geschäftsführer/-in

Herr Morris May

Herr Tim Mütze

Aufsichtsrat

Vorsitzende(r)

Frau Monika Schmidt (SPD)

1. stellvertretende(r) Vorsitzende(r)

Herr Dietmar Hirsch

2. stellvertretende(r) Vorsitzende(r)

Herr Oliver Dörflinger (CDU)

Mitglied

Frau Claudia Broy (GRÜNE)

Herr Bernd Delfs (SPD)

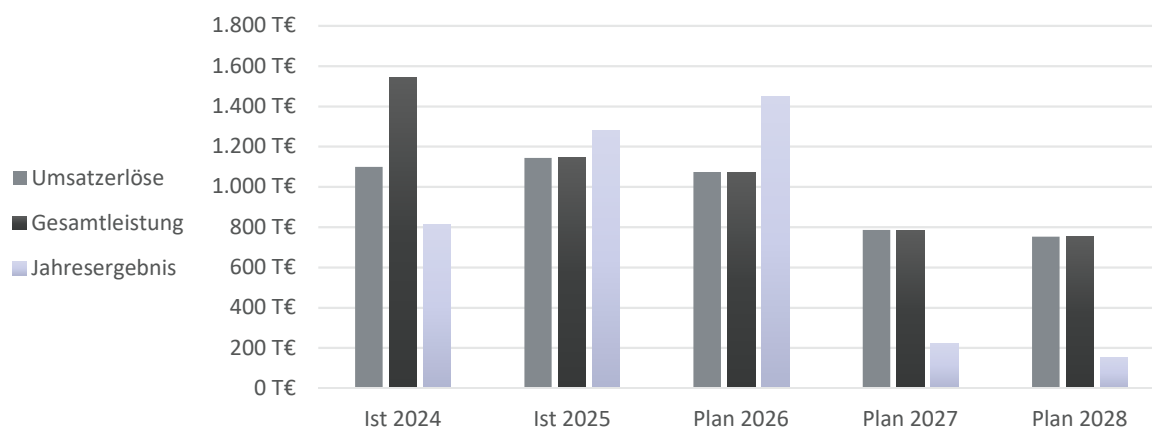
Frau Kerstin Hartmann

Frau Sabine Krebs (CDU)

Frau Dagmar Petersen

Frau Anna-Katharina Schättiger (CDU)

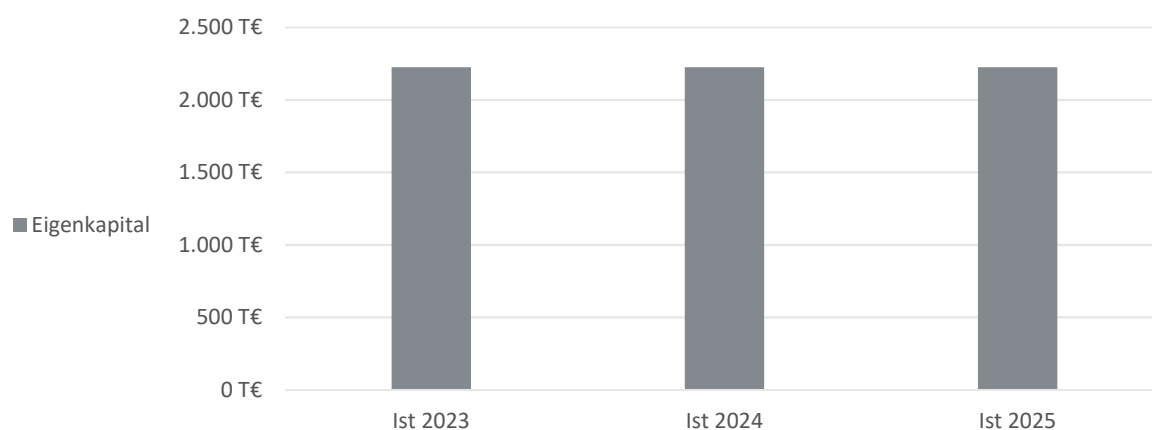
Herr Mirko Sieksmeyer-Jarck (SPD)

Beteiligungen
GmbH**Beteiligungen**MBA Neumünster 1.842.450,00 € 73,70 %
GmbHBio-Abfall- 12.500,00 € 33,33 %
Verwertungsgesells-
chaft mbH**III BETEILIGUNGEN****Gesellschafter**SWN Stadtwerke 25.000,00 € 100,00
Neumünster %**IV GEWINN UND VERLUST**

Alle Angaben in T€

	Ist 2024	Ist 2025	Plan 2026	Plan 2027	Plan 2028
Umsatzerlöse	1.100	1.143	1.074	785	752
Sonstige betriebliche Erträge	443	2	0	-	-
Gesamtleistung	1.543	1.146	1.074	785	752
Materialaufwand	404	854	551	597	577
Personalaufwand	0	-	-	-	-
Sonstige betriebliche Aufwendungen	887	936	954	937	948
Abschreibungen	257	238	245	226	169
Erträge aus Beteiligungen	590	2.324	1.589	737	737
Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	679	397	575	500	400
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	429	536	14	18	17
Sonstige Steuern	23	23	24	24	24
Jahresergebnis	812	1.281	1.450	220	154

V BILANZ



Alle Angaben in T€

	Ist 2023	Ist 2024	Ist 2025
Anlagevermögen	8.781	8.526	8.287
Immaterielle Vermögensgegenstände	355	355	355
Sachanlagen	3.270	3.015	2.776
Finanzanlagen	5.156	5.156	5.156
Kalkulatorische Abschreibungen	-	-	-
Umlaufvermögen	21.470	22.363	23.792
Vorräte	-	-	-
Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	21.470	22.363	23.792
Kasse, Bankguthaben, Schecks	-	-	-
Rechnungsabgrenzungsposten	-	-	-
Bilanzsumme	30.251	30.888	32.079
Eigenkapital	2.225	2.225	2.225
Rückstellungen	27.908	27.704	28.500
Verbindlichkeiten	118	959	1.353
Rechnungsabgrenzungsposten	1	1	1
Bilanzsumme	30.251	30.888	32.079

VI FINANZKENNZAHLEN

	Ist 2023	Ist 2024	Ist 2025
Liquidität 2. Grades (in %)	18.229,8	2.332,7	1.758,0
Liquidität 3. Grades (in %)	18.229,8	2.332,7	1.758,0
Eigenkapitalquote (in %)	7,4	7,2	6,9

Stand der Firmendaten: 13.07.2026

3.2.7 MBA Neumünster GmbH

Firmensitz:

Bismarckstraße 51
 24534 Neumünster
 Tel.: +49 (0) 4321 202-1232
 Fax.: +49 (0) 4321 202-1235
 E-Mail: info@mba-nms.de
 Webseite: www.mba-nms.de

**I RECHTLICHE VERHÄLTNISSE**

Rechtsform: GmbH

Handelsregisternummer: HRB 1917 NM

Gründungsdatum: 12.12.2001

Geschäftsjahresbeginn: Januar

Beteiligungsquoten: (direkt/indirekt/gesamt)

Nominal	- / 73,70% / 73,70%
Stimmen	- / 73,70% / 73,70%

Kapital:

Stammkapital	2.500.000	€
	2.500.000	Stimmen

Wirtschaftsprüfer/-in:

Alpers & Wessel GmbH
 Wirtschaftsprüfungsgesellschaft

Unternehmensgegenstand (lang): Planung, Errichtung und Betrieb einer Anlage zur mechanisch-biologischen Abfallbehandlung (MBA) auf dem Standort "Deponie Wittorfer Feld" in Neumünster sowie Betrieb eines Recyclinghofes als interkommunaler Wertstoffhof. Allgemeine technische und kaufmännische Dienstleistungen für SWN Gesellschaften oder Dritte, dabei insbesondere Betriebsführung von entsorgungsnahen Gesellschaften. Der Gesellschaft sind alle damit im Zusammenhang stehenden Geschäfte gestattet.

II ORGANE

Die **Organe** sind wie folgt besetzt:

Geschäftsführung

Geschäftsführer/-in

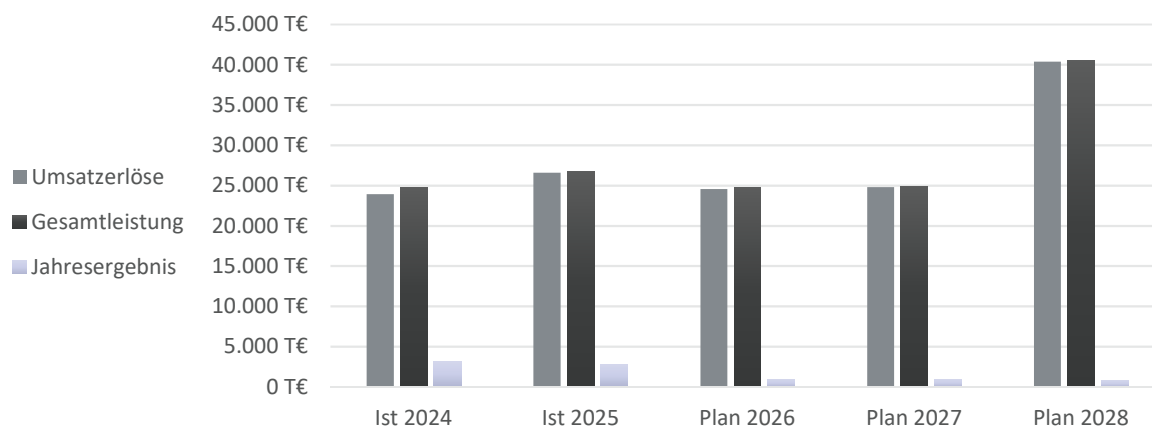
Herr Tim Mütze

III BETEILIGUNGEN**Gesellschafter**

SWN Entsorgung GmbH	1.842.450,00 €	73,70 %
Remondis GmbH & Co. KG	657.500,00 €	26,30 %

Das Unternehmen selbst hält keine Beteiligungen.

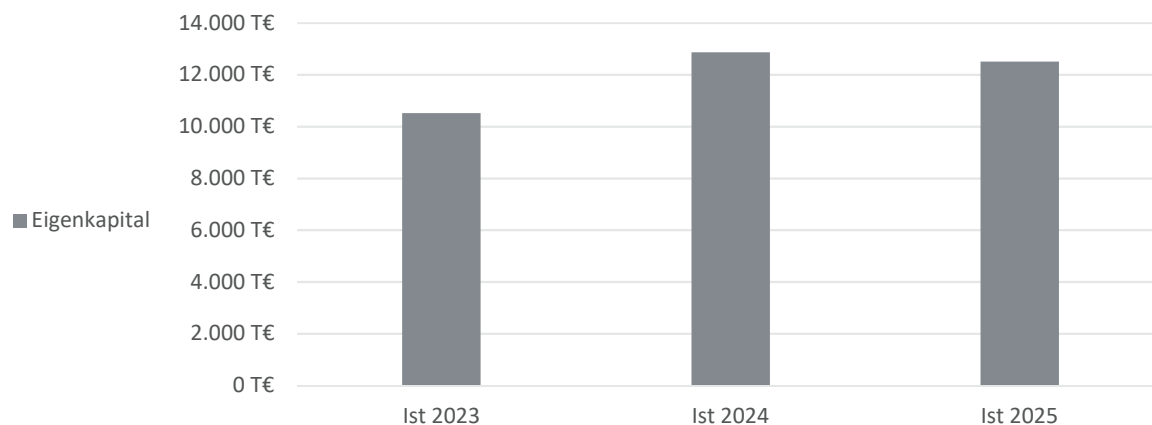
IV GEWINN UND VERLUST



Alle Angaben in T€

	Ist 2024	Ist 2025	Plan 2026	Plan 2027	Plan 2028
Umsatzerlöse	23.924	26.579	24.568	24.787	40.388
Sonstige betriebliche Erträge	869	182	152	151	152
Gesamtleistung	24.793	26.761	24.720	24.938	40.540
Materialaufwand	10.692	12.570	5.177	4.720	4.752
Personalaufwand	5.268	5.585	5.858	6.031	6.210
Sonstige betriebliche Aufwendungen	2.748	3.142	9.690	10.285	25.792
Abschreibungen	1.381	1.470	2.689	2.627	2.698
Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	185	108	66	69	70
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	21	33	-	-	-
Steuern vom Einkommen und Ertrag	1.697	1.216	422	408	351
Sonstige Steuern	18	59	18	18	18
Jahresergebnis	3.154	2.793	932	918	789

V BILANZ



Alle Angaben in T€

	Ist 2023	Ist 2024	Ist 2025
Anlagevermögen	7.198	8.604	7.952
Immaterielle Vermögensgegenstände	9	8	7
Sachanlagen	7.188	8.597	7.945
Finanzanlagen	-	-	-
Kalkulatorische Abschreibungen	-	-	-
Umlaufvermögen	8.389	11.144	11.043
Vorräte	227	235	234
Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	2.748	3.265	3.395
Kasse, Bankguthaben, Schecks	5.413	7.644	7.414
Rechnungsabgrenzungsposten	20	7	0
Bilanzsumme	15.606	19.755	18.995
Eigenkapital	10.513	12.867	12.506
Empfangene Ertragszuschüsse	29	182	149
Rückstellungen	3.344	3.601	2.188
Verbindlichkeiten	1.721	2.350	3.396
Rechnungsabgrenzungsposten	0	756	756
Bilanzsumme	15.606	19.755	18.995

VI FINANZKENNZAHLEN

	Ist 2023	Ist 2024	Ist 2025
Liquidität 2. Grades (in %)	668,6	532,0	327,9
Liquidität 3. Grades (in %)	687,3	543,5	335,0
Eigenkapitalquote (in %)	67,4	65,1	65,8

Stand der Firmendaten: 13.07.2026

3.2.8 SWN Natur GmbH

Firmensitz:

Bismarckstraße 51
 24534 Neumünster
 Tel.: +49 4321 202 0
 Fax.: +49 4321 202 386
 E-Mail: swn@swn.net

**I RECHTLICHE VERHÄLTNISSE****Rechtsform:** GmbH**Handelsregisternummer:** HRB 24980 KI**Gründungsdatum:** 04.10.2022**Geschäftsjahresbeginn:** Januar**Beteiligungsquoten:** (direkt/indirekt/gesamt)

Nominal	- / 100,00% / 100,00%
Stimmen	- / 100,00% / 100,00%

Kapital:

Stammkapital	25.000	€
	25.000	Stimmen

Wirtschaftsprüfer/-in:

Dornbach GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft
--

Unternehmensgegenstand (lang): Gegenstand der Gesellschaft ist der Erwerb und die Verwaltung von Beteiligungen im eigenen Namen, auf eigene Rechnung, einschließlich der Finanzierung von Beteiligungen und die Verwaltung des eigenen Gesellschaftsvermögens, die Erbringung von Beratungs- und sonstigen Dienstleistungen, die Übernahme der geschäftsleitenden Funktion gegenüber verbundenen Unternehmen sowie aller damit im Zusammenhang stehender Tätigkeiten, sowie der Erwerb, die Errichtung, das Halten, der Verkauf, die Übertragung und die Verwaltung von Energieanlagen zur Erzeugung, Speicherung und Umwandlung regenerativer Energien sowie das Ausreichen

von Gesellschafterdarlehen oder anderer Finanzierungsmittel für diesen Zweck. Nach KWG erlaubnispflichtige Tätigkeiten werden nicht erbracht.

Öffentlicher Zweck: Zweck des Unternehmens ist es, im Rahmen der kommunalen Aufgabenstellung die Errichtung und Verwaltung von Energieanlagen zur Erzeugung, Speicherung und Umwandlung regenerativer Energien sowie die Wahrnehmung aller hiermit zusammenhängenden und dem angegebenen Zweck dienenden sonstigen Geschäften mit Fokus auf Neumünster und die anliegenden Regionen sicherzustellen.

II ORGANE

Die **Organe** sind wie folgt besetzt:

Geschäftsführung

Geschäftsführer/-in

Herr Falk Gudat

Herr Dirk Lohmeyer

Aufsichtsrat

Vorsitzende(r)

Frau Monika Schmidt (SPD)

2. stellvertretende(r) Vorsitzende(r)

Herr Oliver Dörflinger (CDU)

stellvertretende(r) Vorsitzende(r)

Herr Dietmar Hirsch

Mitglied

Frau Claudia Broy (GRÜNE)

Herr Bernd Delfs (SPD)

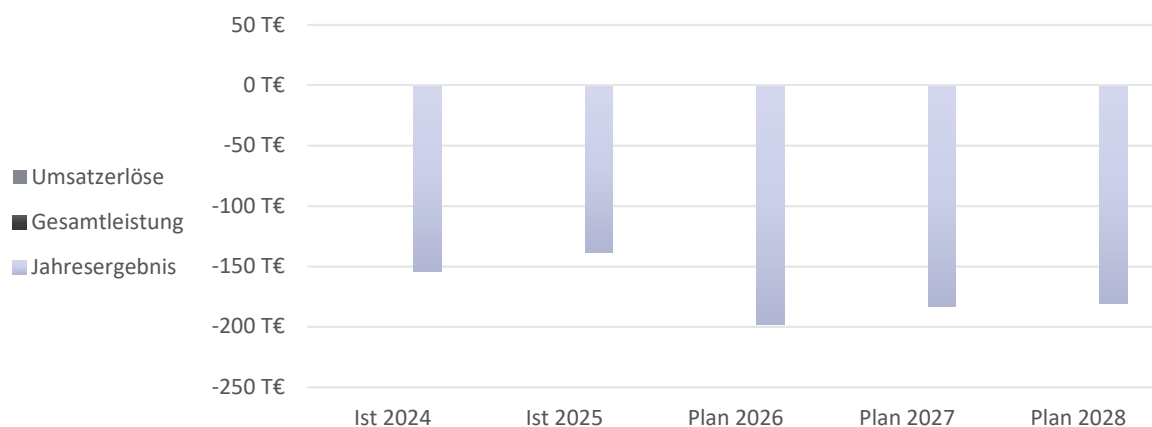
Frau Kerstin Hartmann

Frau Sabine Krebs (CDU)
Frau Dagmar Petersen
Frau Anna-Katharina Schättiger (CDU)
Herr Mirko Sieksmeyer-Jarck (SPD)

SWN Stadtwerke Neumünster Beteiligungen GmbH	25.000,00 €	100,00 %
---	-------------	-------------

Beteiligungen

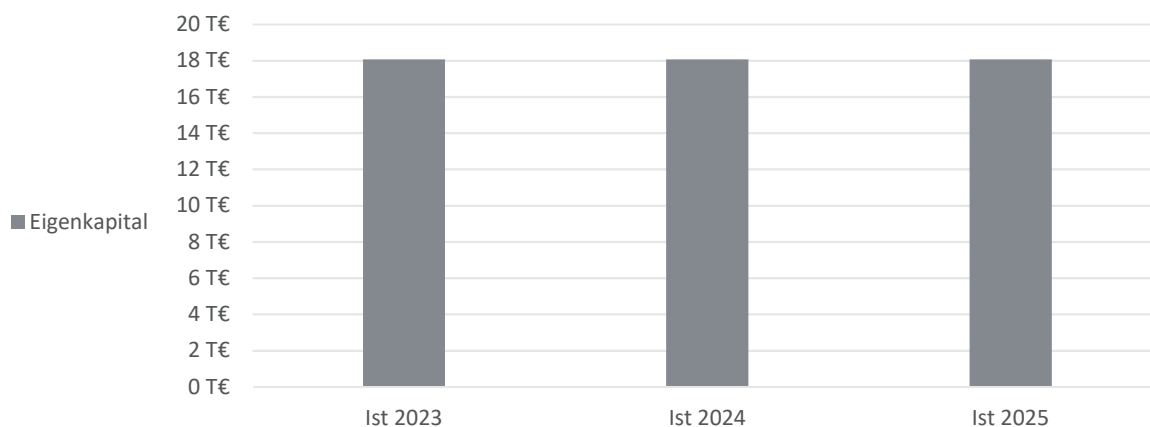
SWN Wind GmbH	25.000,00 €	100,00 %
SWN Solar GmbH	12.750,00 €	51,00 %

III BETEILIGUNGEN**Gesellschafter****IV GEWINN UND VERLUST**

Alle Angaben in T€

	Ist 2024	Ist 2025	Plan 2026	Plan 2027	Plan 2028
Umsatzerlöse	-	-	0	0	0
Sonstige betriebliche Erträge	-	1	0	0	0
Gesamtleistung	-	1	0	0	0
Materialaufwand	-	-	0	0	0
Personalaufwand	-	-	0	0	0
Sonstige betriebliche Aufwendungen	90	116	106	103	104
Abschreibungen	-	-	0	0	0
Erträge aus Beteiligungen	-	-	0	45	50
Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	28	24	24	22	20
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	91	46	116	147	147
Sonstige Steuern	-	-	0	0	0
Jahresergebnis	-154	-138	-198	-183	-181

V BILANZ



Alle Angaben in T€

	Ist 2023	Ist 2024	Ist 2025
Anlagevermögen	788	2.531	2.416
Sachanlagen	-	-	-
Finanzanlagen	788	2.531	2.416
Kalkulatorische Abschreibungen	-	-	-
Umlaufvermögen	22	159	195
Vorräte	-	-	-
Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	22	159	195
Kasse, Bankguthaben, Schecks	-	-	-
Rechnungsabgrenzungsposten	-	-	-
Bilanzsumme	811	2.691	2.611
Eigenkapital	18	18	18
Rückstellungen	11	13	10
Verbindlichkeiten	782	2.659	2.582
Rechnungsabgrenzungsposten	-	-	-
Bilanzsumme	811	2.691	2.611

VI FINANZKENNZAHLEN

	Ist 2023	Ist 2024	Ist 2025
Liquidität 2. Grades (in %)	2,9	6,0	7,5
Liquidität 3. Grades (in %)	2,9	6,0	7,5
Eigenkapitalquote (in %)	2,2	0,7	0,7

Stand der Firmendaten: 13.07.2026

3.2.9 SWN Solar GmbH

Firmensitz:

Bismarckstraße 51
 24534 Neumünster
 Tel.: +49 4321 202 0
 Fax.: +49 4321 202 386
 E-Mail: swn@swn.net

**I RECHTLICHE VERHÄLTNISSE**

Rechtsform: GmbH

Handelsregisternummer: HRB 25341 KI

Gründungsdatum: 21.02.2023

Geschäftsjahresbeginn: Januar

Beteiligungsquoten: (direkt/indirekt/gesamt)

Nominal	- / 51,00% / 51,00%
Stimmen	- / - / 0,00%

Kapital:

Stammkapital	25.000	€
--------------	--------	---

Wirtschaftsprüfer/-in:

Dornbach GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft
--

Unternehmensgegenstand (lang): Gegenstand der Gesellschaft ist der Erwerb und die Verwaltung von Beteiligungen im eigenen Namen, auf eigene Rechnung, einschließlich der Finanzierung von Beteiligungen und die Verwaltung des eigenen Gesellschaftsvermögens, die Erbringung von Beratungs- und sonstigen Dienstleistungen, die Übernahme der geschäftsleitenden Funktion gegenüber verbundenen Unternehmen sowie aller damit im Zusammenhang stehender Tätigkeiten, sowie der Erwerb, die Errichtung, das Halten, der Verkauf, die Übertragung und die Verwaltung von Photovoltaik Energieanlagen zur Erzeugung, Speicherung und Umwandlung regenerativer Energien sowie das Ausreichen von Gesellschafterdarlehen

oder anderer Finanzierungsmittel für diesen Zweck. Nach KWG erlaubnispflichtige Tätigkeiten werden nicht erbracht.

Öffentlicher Zweck: Zweck des Unternehmens ist die Errichtung und Verwaltung von Photovoltaik Energieanlagen zur Erzeugung, Speicherung und Umwandlung regenerativer Energien sowie die Wahrnehmung aller hiermit zusammenhängenden und dem angegebenen Zweck dienenden sonstigen Geschäften mit Fokus auf Neumünster und anliegende Regionen.

II ORGANE

Die **Organe** sind wie folgt besetzt:

Geschäftsführung

Geschäftsführer/-in

Herr Ingo Knecht
Herr Florian W. Thelen

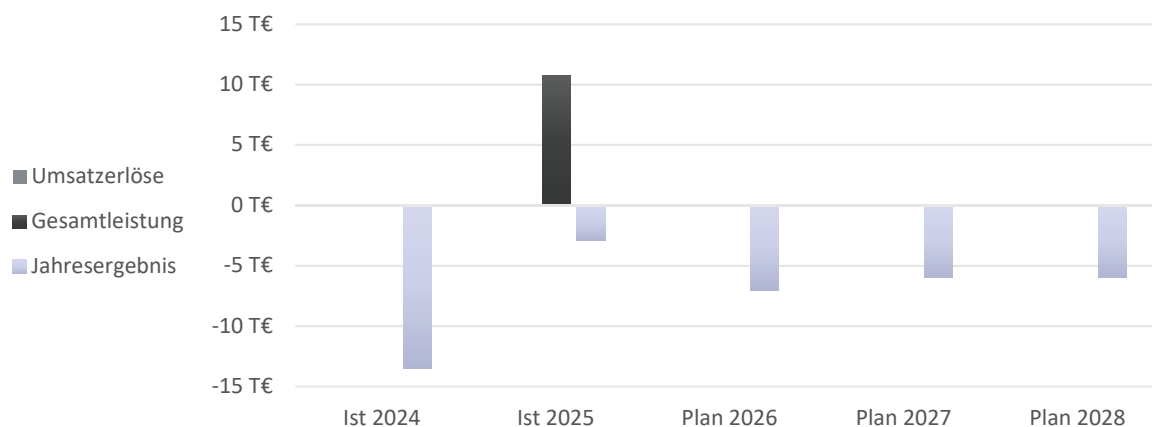
III BETEILIGUNGEN**Gesellschafter**

SWN Natur GmbH	12.750,00 €	51,00 %
----------------	-------------	---------

Beteiligungen

SWN Wasbek Solarpark Projektgesellschaft mbH & Co. KG	94.728,00 €	25,05 %
--	-------------	---------

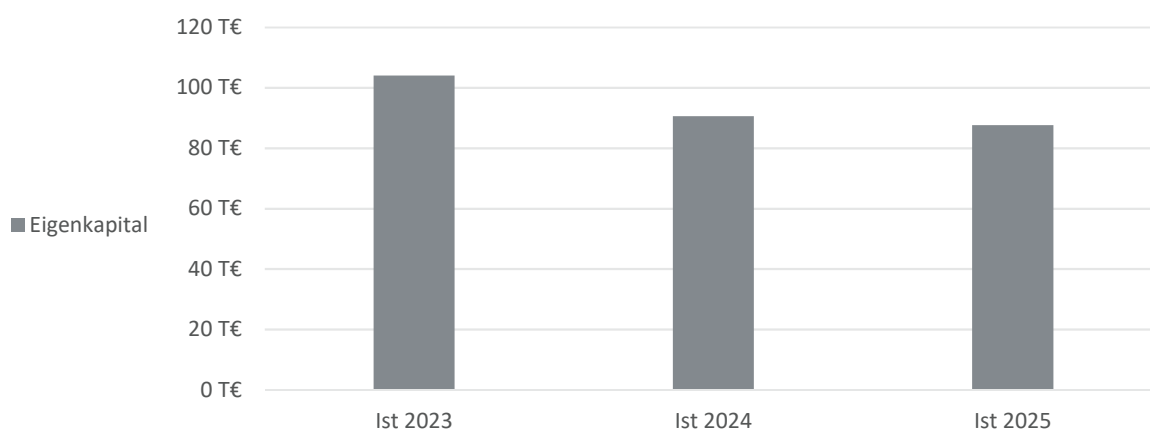
IV GEWINN UND VERLUST



Alle Angaben in T€

	Ist 2024	Ist 2025	Plan 2026	Plan 2027	Plan 2028
Umsatzerlöse	-	-	0	0	0
Sonstige betriebliche Erträge	0	11	0	0	0
Gesamtleistung	0	11	0	0	0
Materialaufwand	-	-	0	0	0
Personalaufwand	-	-	0	0	0
Sonstige betriebliche Aufwendungen	18	16	10	10	10
Abschreibungen	-	-	-	-	-
Erträge aus Beteiligungen	5	2	6	6	6
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	0	0	3	2	2
Jahresergebnis	-13	-3	-7	-6	-6

V BILANZ



Alle Angaben in T€

	Ist 2023	Ist 2024	Ist 2025
Anlagevermögen	95	95	95
Sachanlagen	-	-	-
Finanzanlagen	95	95	95
Kalkulatorische Abschreibungen	-	-	-
Umlaufvermögen	21	12	32
Vorräte	-	-	-
Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	-	0	8
Kasse, Bankguthaben, Schecks	21	12	24
Rechnungsabgrenzungsposten	-	-	-
Bilanzsumme	116	107	127
Eigenkapital	104	91	88
Rückstellungen	12	16	9
Verbindlichkeiten	-	0	30
Rechnungsabgrenzungsposten	-	-	-
Bilanzsumme	116	107	127

VI FINANZKENNZAHLEN

	Ist 2023	Ist 2024	Ist 2025
Liquidität 2. Grades (in %)	-	5.767,7	107,3
Liquidität 3. Grades (in %)	-	5.767,7	107,3
Eigenkapitalquote (in %)	89,8	84,9	69,0

Stand der Firmendaten: 13.07.2026

3.2.10 SWN Wind GmbH

Firmensitz:

Bismarckstr. 51
 24534 Neumünster
 Tel.: +49 4321 202 0
 Fax.: +49 4321 202 386
 E-Mail: swn@swn.net

**I RECHTLICHE VERHÄLTNISSE****Rechtsform:** GmbH**Handelsregisternummer:** HRB26281 KI**Gründungsdatum:** 01.12.2023**Geschäftsjahresbeginn:** Januar**Beteiligungsquoten:** (direkt/indirekt/gesamt)

Nominal	- / 100,00% / 100,00%
Stimmen	- / 100,00% / 100,00%

Kapital:

Stammkapital	25.000	€
	1	Stimmen

Wirtschaftsprüfer/-in:

Dornbach GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft
--

Unternehmensgegenstand (lang): Gegenstand der Gesellschaft ist der Erwerb und die Verwaltung von Beteiligungen im eigenen Namen, auf eigene Rechnung, einschließlich der Finanzierung von Beteiligungen und die Verwaltung des eigenen Gesellschaftsvermögens, die Erbringung von Beratungs- und sonstigen Dienstleistungen, die Übernahme der geschäftsleitenden Funktion gegenüber verbundenen Unternehmen sowie aller damit im Zusammenhang stehender Tätigkeiten, sowie der Erwerb, die Errichtung, das Halten, der Verkauf, die Übertragung und die Verwaltung von Windenergieanlagen zur Erzeugung, Speicherung und Umwandlung regenerativer Energien sowie das

Ausreichen von Gesellschafterdarlehen oder anderer Finanzierungsmittel für diesen Zweck. Nach KWG erlaubnispflichtige Tätigkeiten werden nicht erbracht.

Öffentlicher Zweck: Zweck des Unternehmens ist die Errichtung und Verwaltung von Windenergieanlagen zur Erzeugung, Speicherung und Umwandlung regenerativer Energien sowie die Wahrnehmung aller hiermit zusammenhängenden und dem angegebenen Zweck dienenden sonstigen Geschäften mit Fokus auf Neumünster und anliegende Regionen.

II ORGANE

Die **Organe** sind wie folgt besetzt:

Geschäftsführung

Geschäftsführer/-in

Herr Ingo Knecht

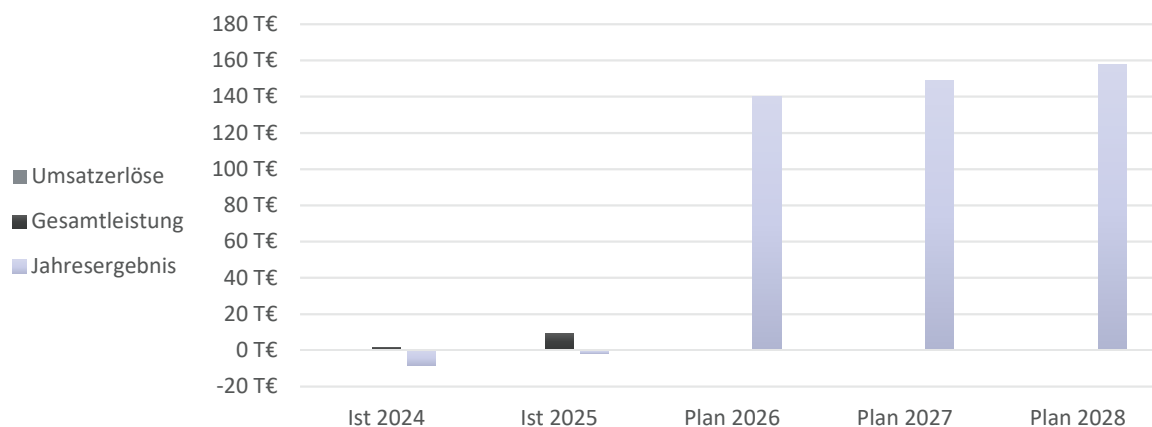
III BETEILIGUNGEN**Gesellschafter**

SWN Natur GmbH	25.000,00 €	100,00 %
----------------	-------------	----------

Beteiligungen

WB Energy 11 GmbH & Co. KG	980.000,00 €	49,00 %
----------------------------	--------------	---------

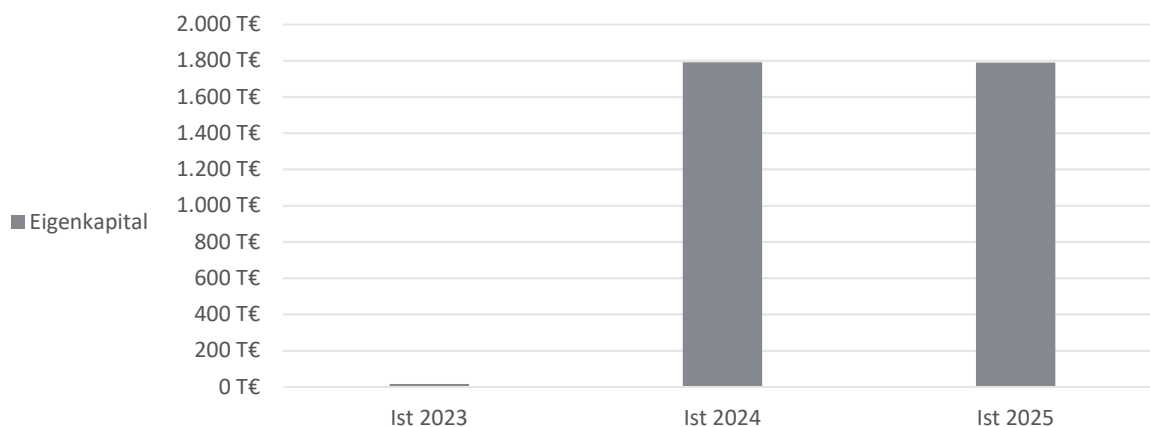
IV GEWINN UND VERLUST



Alle Angaben in T€

	Ist 2024	Ist 2025	Plan 2026	Plan 2027	Plan 2028
Umsatzerlöse	-	-	0	0	0
Sonstige betriebliche Erträge	2	9	0	0	0
Gesamtleistung	2	9	0	0	0
Materialaufwand	-	-	0	0	0
Personalaufwand	-	-	0	0	0
Sonstige betriebliche Aufwendungen	10	11	15	15	15
Abschreibungen	-	-	-	-	-
Erträge aus Beteiligungen	-	-	155	164	173
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	-	0	-	-	-
Jahresergebnis	-9	-2	140	149	158

V BILANZ



Alle Angaben in T€

	Ist 2023	Ist 2024	Ist 2025
Anlagevermögen	-	1.800	1.800
Sachanlagen	-	-	-
Finanzanlagen	-	1.800	1.800
Kalkulatorische Abschreibungen	-	-	-
Umlaufvermögen	25	6	21
Vorräte	-	-	-
Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	-	-	7
Kasse, Bankguthaben, Schecks	25	6	14
Rechnungsabgrenzungsposten	-	-	-
Bilanzsumme	25	1.806	1.821
Eigenkapital	15	1.791	1.790
Rückstellungen	10	13	8
Verbindlichkeiten	-	2	24
Rechnungsabgrenzungsposten	-	-	-
Bilanzsumme	25	1.806	1.821

VI FINANZKENNZAHLEN

	Ist 2023	Ist 2024	Ist 2025
Liquidität 2. Grades (in %)	-	277,5	89,3
Liquidität 3. Grades (in %)	-	277,5	89,3
Eigenkapitalquote (in %)	59,1	99,2	98,3

Stand der Firmendaten: 13.07.2026

3.2.11 SWN Stadtwerke Neumünster GmbH

Firmensitz:

Bismarckstraße 51
 24534 Neumünster
 Tel.: +49 (0) 4321 202-0
 Fax.: +49 (0) 4321 202-386
 E-Mail: swn@swn.net
 Webseite: www.swn.net

**I RECHTLICHE VERHÄLTNISSE****Rechtsform:** GmbH**Handelsregisternummer:** HRB 1085 NM**Gründungsdatum:** 24.06.1993**Geschäftsjahresbeginn:** Januar**Beteiligungsquoten:** (direkt/indirekt/gesamt)

Nominal	- / 100,00% / 100,00%
Stimmen	- / 100,00% / 100,00%

Kapital:

Stammkapital	49.882.250	€
	49.882.250	Stimmen

Wirtschaftsprüfer/-in:

Dornbach GmbH
 Wirtschaftsprüfungsgesellschaft

Unternehmensgegenstand (lang): 1. Erzeugung von Energie, Wärme und Kälte, Förderung und Aufbereitung von Wasser und Versorgung und Handel mit Energie, Preisbestandteilen von Energie, Wasser, Kälte und Wärme und additiven Energien sowie Nutzbarmachung regenerativer Energiequellen,
 2. Entsorgung und Verwertung von Abfällen durch Errichtung und Betrieb eigener oder fremder Abfallentsorgungsanlagen nebst dazugehöriger Einrichtungen zur Abfallverwertung und zum Transport von Abfällen und dergleichen sowie Entsorgung und Verwertung von anderen entsorgungsbedürftigen Stoffen,
 3. Entsorgung und Aufbereitung von Abwasser

durch Errichtung und Betrieb dazugehöriger eigener oder fremder Anlagen,
 4. Versorgung mit Telekommunikations-, Datentransport- und Datenverarbeitungsleistungen,
 5. Übernahme unterstützender Funktionen für Kommunen oder im Eigentum von Kommunen stehende Gesellschaften,
 6. allgemeine mit dem Geschäftsgegenstand zusammenhängende Dienstleistungen, insbesondere, aber nicht ausschließlich, technische und kaufmännische Dienstleistungen sowie das zentrale Beschaffungswesen,
 7. alle zu den Unternehmensgegenständen zu 1. bis 6. gehörenden und ähnlichen Geschäfte.

Öffentlicher Zweck: Versorgung der Bevölkerung mit Energie, Wasser, Wärme und Kälte, Telekommunikations-, Datentransport und Datenverarbeitungsleistungen sowie Übernahme unterstützender Funktionen für Kommunen oder im Eigentum von Kommunen stehende Gesellschaften, ferner die Erfüllung weiterer damit zusammenhängender öffentlicher Zwecke in Neumünster und den umliegenden Regionen.

II ORGANEDie **Organe** sind wie folgt besetzt:**Geschäftsführung**

Geschäftsführer/-in

Herr Michael Böddeker

Herr Dirk Lohmeyer

Herr Morris May

Aufsichtsrat**Vorsitzende(r)**

Frau Monika Schmidt (SPD)

1. stellvertretende(r) Vorsitzende(r)

Herr Dietmar Hirsch

2. stellvertretende(r) Vorsitzende(r)

Herr Oliver Dörflinger (CDU)

Mitglied

Frau Claudia Broy (GRÜNE)

Herr Bernd Delfs (SPD)

Frau Kerstin Hartmann

Frau Sabine Krebs (CDU)

Frau Dagmar Petersen

Frau Anna-Katharina Schättiger (CDU)

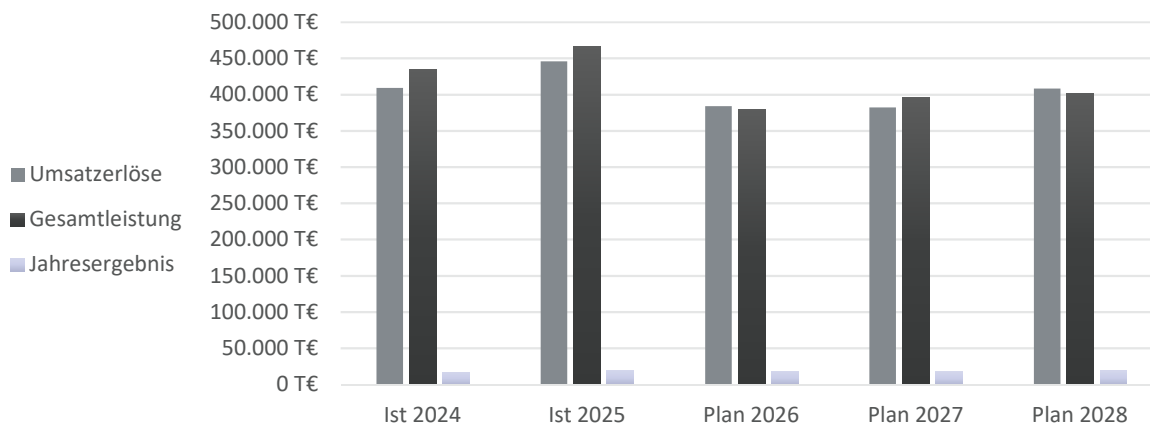
Herr Mirko Sieksmeyer-Jarck (SPD)

III BETEILIGUNGEN**Gesellschafter**

SWN Stadtwerke Neumünster Beteiligungen GmbH	49.882.250,00 €	100,00 %
---	--------------------	-------------

Beteiligungen

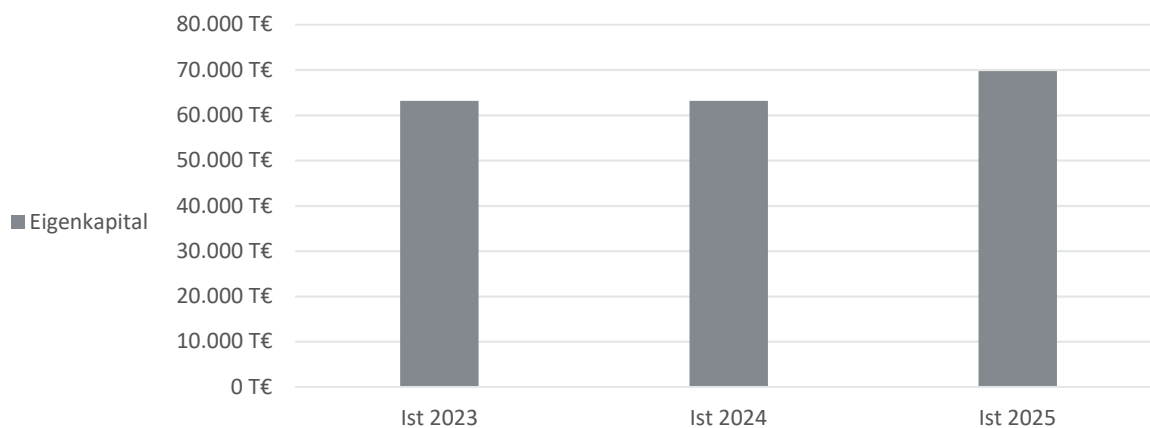
NordConnect GmbH	96.000,00 €	100,00 %
BGA Sarlhusen GmbH & Co. KG	147.450,98 €	23,50 %
Autostrom plus GmbH	2.500,00 €	10,00 %
OpenXS GmbH	4.167,00 €	10,00 %

IV GEWINN UND VERLUST

Alle Angaben in T€

	Ist 2024	Ist 2025	Plan 2026	Plan 2027	Plan 2028
Umsatzerlöse	409.043	445.918	383.870	382.381	408.144
Bestandsveränderungen	11.630	-939	-8.804	10.502	-10.842
Andere aktivierte Eigenleistungen	6.058	7.239	2.271	1.939	1.718
Sonstige betriebliche Erträge	7.242	13.680	1.797	1.849	1.713
Gesamtleistung	433.973	465.898	379.134	396.671	400.733
Materialaufwand	327.669	348.176	293.023	308.557	310.878
Personalaufwand	32.683	35.639	25.534	25.852	26.346
Sonstige betriebliche Aufwendungen	33.706	38.316	27.466	25.765	25.580
Abschreibungen	16.680	18.241	12.030	12.983	13.277
Erträge aus Beteiligungen	178	299	3.044	181	185
Erträge aus anderen Wertpapieren und Ausleihungen des Finanz-AV	2	0	-	-	-
Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	622	198	494	864	787
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	6.169	5.607	5.624	5.927	5.891
Steuern vom Einkommen und Ertrag	-4	0	-	-	-
Sonstige Steuern	973	726	865	861	858
Jahresergebnis	16.898	19.689	18.130	17.771	18.875

V BILANZ



Alle Angaben in T€

	Ist 2023	Ist 2024	Ist 2025
Anlagevermögen	243.687	271.236	310.260
Immaterielle Vermögensgegenstände	3.904	4.096	10.910
Sachanlagen	238.805	266.534	297.579
Finanzanlagen	978	607	1.770
Kalkulatorische Abschreibungen	-	-	-
Umlaufvermögen	133.241	148.246	122.995
Vorräte	21.258	37.909	37.408
Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	110.967	99.968	83.130
Kasse, Bankguthaben, Schecks	1.016	10.369	2.456
Rechnungsabgrenzungsposten	555	442	345
Bilanzsumme	377.484	419.923	433.600
Eigenkapital	63.161	63.161	69.770
Sonderposten	-	32.563	43.464
Empfangene Ertragszuschüsse	16.194	-	-
Rückstellungen	47.413	56.604	53.003
Verbindlichkeiten	250.711	267.592	267.360
Rechnungsabgrenzungsposten	5	4	3
Bilanzsumme	377.484	419.923	433.600

VI FINANZKENNZAHLEN

	Ist 2023	Ist 2024	Ist 2025
Liquidität 2. Grades (in %)	71,9	77,5	61,8
Liquidität 3. Grades (in %)	85,5	104,2	88,8
Eigenkapitalquote (in %)	16,7	15,0	16,1

Stand der Firmendaten: 13.07.2026

3.2.12 NordConnect GmbH

Firmensitz:

Bismarckstraße 51
24534 Neumünster

**I RECHTLICHE VERHÄLTNISSE**

Rechtsform: GmbH

Handelsregisternummer: HRB 1085 NM

Gründungsdatum: 04.12.2025

Geschäftsjahresbeginn: Januar

Datum der aktuellen Satzung: 04.12.2025

Beteiligungsquoten: (direkt/indirekt/gesamt)

Nominal	- / 100,00% / 100,00%
Stimmen	- / 100,00% / 100,00%

Kapital:

Stammkapital	96.000 €
	96.000 Stimmen

Unternehmensgegenstand (lang): a) die Bereitstellung und der operative Betrieb von Kommunikationsnetzen (insbesondere Glasfasernetzen),
b) die Versorgung der Öffentlichkeit mit elektronischen Kommunikationsdiensten,
c) allgemeine mit dem Geschäftsgegenstand gemäß lit. a) und b) zusammenhängende Dienstleistungen, insbesondere, aber

nicht ausschließlich, technische und kaufmännische Dienstleistungen, und verwandte Geschäfte, wobei der Geschäftsgegenstand gemäß lit. a) und b) den Hauptgegenstand darstellt und weitere Leistungen lediglich damit zusammenhängende Zusatzleistungen sind.

II ORGANE

Die **Organe** sind wie folgt besetzt:

Geschäftsführung

Geschäftsführer/-in

Herr Fabian Bühring

III BETEILIGUNGEN**Gesellschafter**

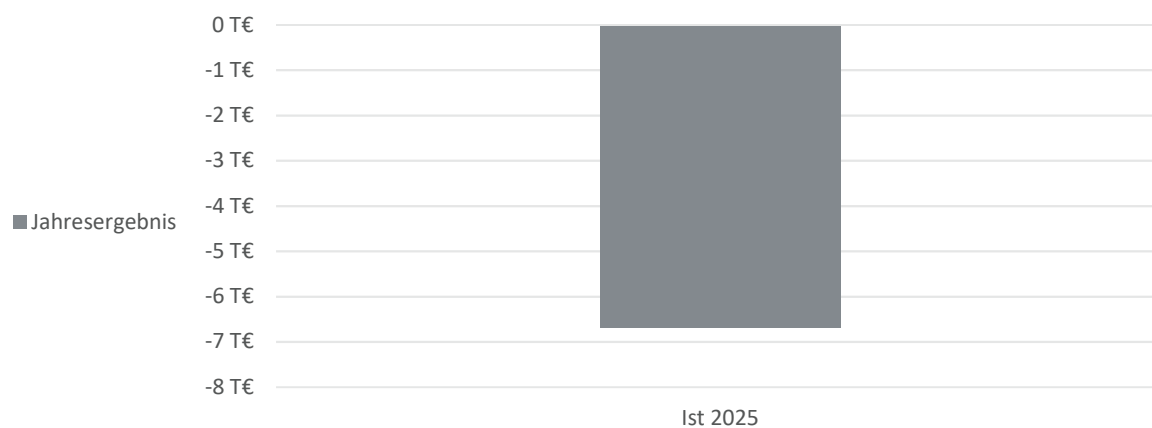
SWN Stadtwerke Neumünster GmbH	96.000,00 €	100,00 %
-----------------------------------	-------------	-------------

Das Unternehmen selbst hält keine Beteiligungen.

IV FINANZDATEN

Der vorliegende Jahresabschluss stellt das Rumpfgeschäftsjahr für die Zeit vom 04. bis 31. Dezember 2025 dar.

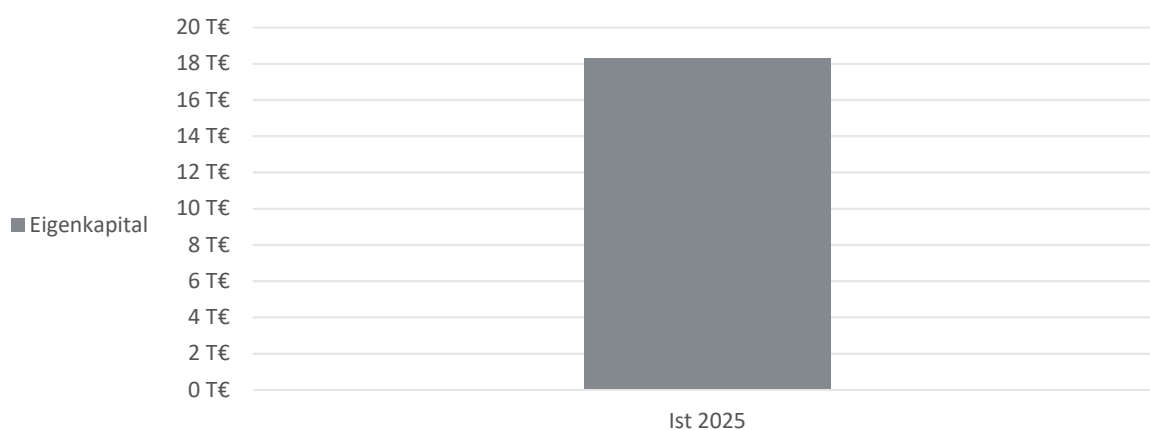
V GEWINN UND VERLUST



Alle Angaben in T€

	Ist 2025
Umsatzerlöse	-
Sonstige betriebliche Erträge	-
Gesamtleistung	-
Materialaufwand	-
Personalaufwand	-
Sonstige betriebliche Aufwendungen	7
Abschreibungen	-
Jahresergebnis	-7

VI BILANZ



Alle Angaben in T€

	Ist 2025
Anlagevermögen	-
Sachanlagen	-
Finanzanlagen	-
Kalkulatorische Abschreibungen	-
Umlaufvermögen	25
Vorräte	-
Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	-
Kasse, Bankguthaben, Schecks	25
Rechnungsabgrenzungsposten	-
Bilanzsumme	25
Eigenkapital	18
Rückstellungen	7
Verbindlichkeiten	-
Rechnungsabgrenzungsposten	-
Bilanzsumme	25

VII FINANZKENNZAHLEN

	Ist 2025
Liquidität 2. Grades (in %)	-
Liquidität 3. Grades (in %)	-
Eigenkapitalquote (in %)	73,3

Stand der Firmendaten: 13.07.2026

3.2.13 SWN Verkehr GmbH

Firmensitz:

Bismarckstraße 51
 24534 Neumünster
 Tel.: +49 (0) 4321 202-0
 Fax.: +49 (0) 4321 202-386
 E-Mail: stadtverkehr@swn.net
 Webseite: www.swn.net

**I RECHTLICHE VERHÄLTNISSE**

Rechtsform: GmbH

Handelsregisternummer: HRB 13267 KI

Gründungsdatum: 31.08.2011

Geschäftsjahresbeginn: Januar

Beteiligungsquoten: (direkt/indirekt/gesamt)

Nominal	- / 100,00% / 100,00%
Stimmen	- / 100,00% / 100,00%

Kapital:

Stammkapital	25.000	€
	25.000	Stimmen

Wirtschaftsprüfer/-in:

Dornbach GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft
--

Unternehmensgegenstand (lang): 1. Durchführung von öffentlichem Personennahverkehr gemäß PBefG, insbesondere des Linienbusverkehrs,

2. Erbringung weiterer Mobilitätsdienstleistungen aller Art für Dritte, so insbesondere, aber nicht abschließend, Schaffung und Betrieb von Infrastruktur für alternative Antriebsarten,

3. Übernahme unterstützender Funktionen für Kommunen oder im Eigentum von Kommunen stehende Gesellschaften, insbesondere, aber nicht abschließend, Fuhrpark- und Facilitymanagement und Beschaffung von Waren und Dienstleistungen.

Öffentlicher Zweck: Durchführung von Personennahverkehr und Erbringung weiterer Mobilitätsdienstleistungen in der Region Neumünster, ferner Erfüllung weiterer damit zusammenhängender öffentlicher Zwecke.

II ORGANE

Die **Organe** sind wie folgt besetzt:

Geschäftsführung

Geschäftsführer/-in

Frau Sonja Kessal

Herr Morris May

Aufsichtsrat

Vorsitzende(r)

Frau Monika Schmidt (SPD)

1. stellvertretende(r) Vorsitzende(r)

Herr Dietmar Hirsch

2. stellvertretende(r) Vorsitzende(r)

Herr Oliver Dörflinger (CDU)

Mitglied

Frau Claudia Broy (GRÜNE)

Herr Bernd Delfs (SPD)

Frau Kerstin Hartmann

Frau Sabine Krebs (CDU)

Frau Dagmar Petersen

Frau Anna-Katharina Schättiger (CDU)

Herr Mirko Sieksmeyer-Jarck (SPD)

III BETEILIGUNGEN

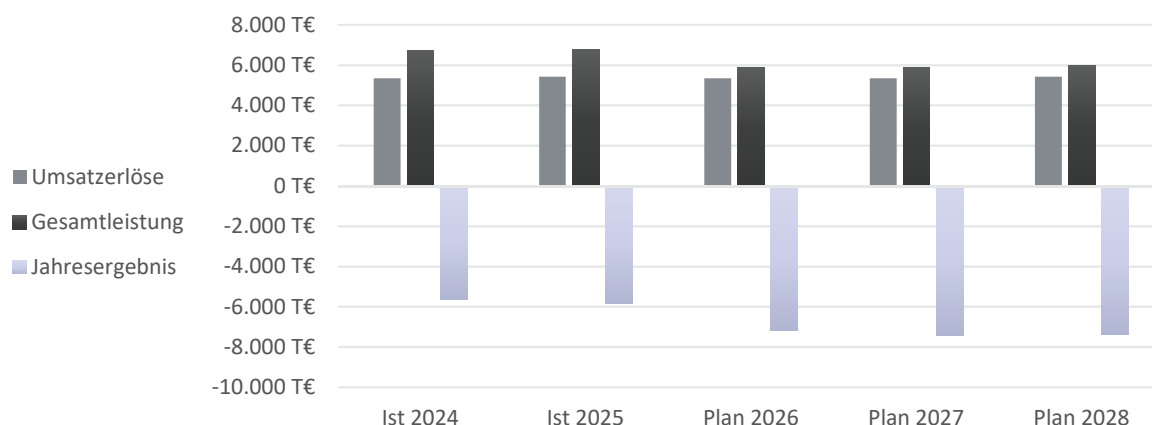
Gesellschafter

SWN Stadtwerke Neumünster Beteiligungen GmbH	25.000,00 €	100,00 %
---	-------------	-------------

Beteiligungen

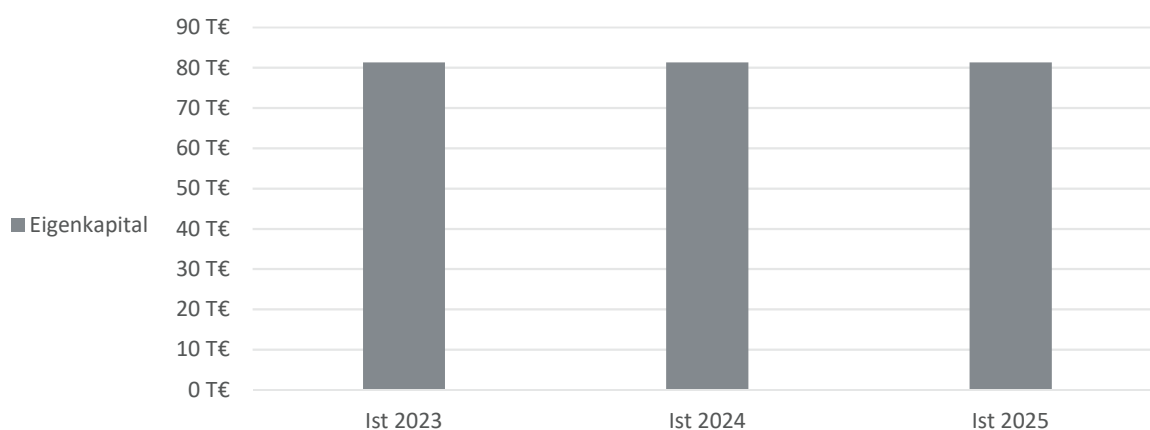
NSH Nahverkehr Schleswig-Holstein GmbH	750,00 €	1,50 %
--	----------	--------

IV GEWINN UND VERLUST



Alle Angaben in T€

	Ist 2024	Ist 2025	Plan 2026	Plan 2027	Plan 2028
Umsatzerlöse	5.337	5.415	5.346	5.347	5.430
Sonstige betriebliche Erträge	1.413	1.386	525	531	536
Gesamtleistung	6.750	6.801	5.871	5.878	5.966
Materialaufwand	2.660	2.920	2.705	2.808	2.641
Personalaufwand	6.783	6.694	7.337	7.461	7.676
Sonstige betriebliche Aufwendungen	2.322	2.492	2.395	2.380	2.370
Abschreibungen	345	384	459	464	494
Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	1	14	25	7	3
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	261	152	188	174	160
Sonstige Steuern	7	8	7	7	7
Jahresergebnis	-5.626	-5.835	-7.195	-7.409	-7.379

V BILANZ

Alle Angaben in T€

	Ist 2023	Ist 2024	Ist 2025
Anlagevermögen	3.446	4.081	4.270
Immaterielle Vermögensgegenstände	44	32	20
Sachanlagen	3.367	4.048	4.249
Finanzanlagen	35	1	1
Kalkulatorische Abschreibungen	-	-	-
Umlaufvermögen	7.282	7.482	7.618
Vorräte	300	401	437
Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	6.965	7.063	7.161
Kasse, Bankguthaben, Schecks	16	18	20
Rechnungsabgrenzungsposten	33	12	2
Aktiver Unterschiedsbetrag aus der Vermögensverrechnung	-	-	1
Bilanzsumme	10.760	11.574	11.890
Eigenkapital	81	81	81
Empfangene Ertragszuschüsse	94	34	17
Rückstellungen	2.632	3.198	2.902
Verbindlichkeiten	7.953	8.261	8.890
Rechnungsabgrenzungsposten	-	-	-
Bilanzsumme	10.760	11.574	11.890

VI FINANZKENNZAHLEN

	Ist 2023	Ist 2024	Ist 2025
Liquidität 2. Grades (in %)	98,7	94,3	87,3
Liquidität 3. Grades (in %)	103,0	99,6	92,7
Eigenkapitalquote (in %)	0,8	0,7	0,7

Stand der Firmendaten: 13.07.2026

3.2.14 Konzept Bau Nord GmbH

Firmensitz:

Feldstraße 2

24983 Handewitt

Tel.: +49 (0) 461 401630-0

E-Mail: info@kbngmbh.deWebseite: <https://konzept-bau-nord.de/>**I RECHTLICHE VERHÄLTNISSE****Rechtsform:** GmbH**Handelsregisternummer:** HRB 16568 FL**Gründungsdatum:** 11.08.2023**Geschäftsjahresbeginn:** Januar**Beteiligungsquoten:** (direkt/indirekt/gesamt)

Nominal	- / 75,00% / 75,00%
Stimmen	- / - / 0,00%

Kapital:

Stammkapital	25.000	€
--------------	--------	---

Geschäftsführung

Geschäftsführer/-in

Herr Karsten Kahland

Herr Ingo Knecht

III BETEILIGUNGEN**Gesellschafter**

SWN Stadtwerke Neumünster Beteiligungen GmbH	18.750,00 €	75,00 %
KB-Nord Beteiligungs GmbH	6.250,00 €	25,00 %

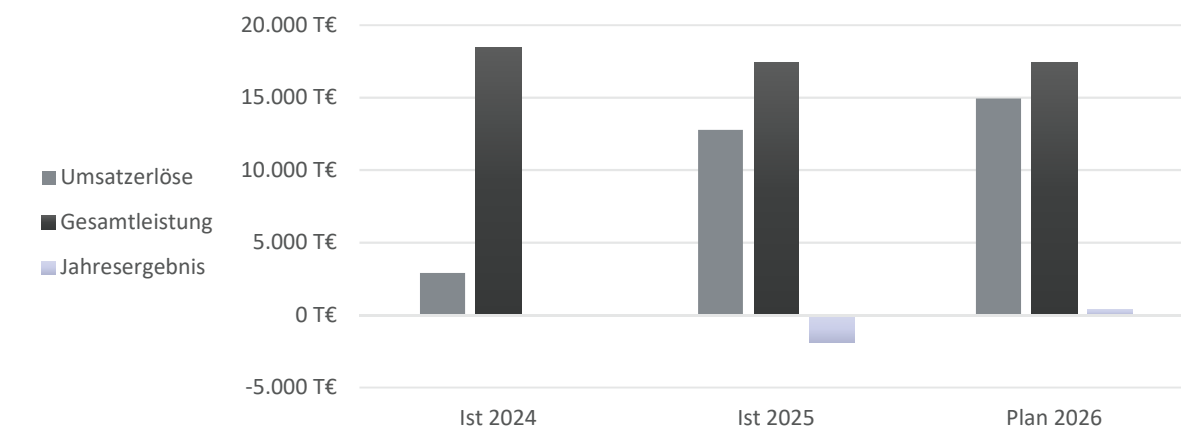
Das Unternehmen selbst hält keine Beteiligungen.

II ORGANEDie **Organe** sind wie folgt besetzt:**IV FINANZDATEN**

Im Geschäftsjahr 2025 wurde infolge von nicht kostendeckenden Bauaufträgen und witterungsbedingt eingeschränkter Bauleistung ein Jahresfehlbetrag in Höhe von 1.913 T€ erwirtschaftet.

Eine Erhöhung der Kapitalrücklage durch die Gesellschafterin SWN Stadtwerke Beteiligungen GmbH in 2025 und die Zuführung weiterer liquider Mittel in Höhe von 1.400 T€ in Form von Darlehen und Betriebsmittellinien in 2026 sollen entstandene Liquiditätsengpässe überbrücken. Weitere Maßnahmen wie Preisverhandlungen für Rahmenverträge und Einführung einer Urkalkulation für Bauprojekte sind vorgesehen, um eine Fortführung der Geschäftstätigkeit zu ermöglichen. Greifen diese Maßnahmen nicht, ist die Gesellschaft auf weitere Mittel der Gesellschafterin angewiesen und möglicherweise nicht in der Lage die aufgelaufenen Schulden zu begleichen.

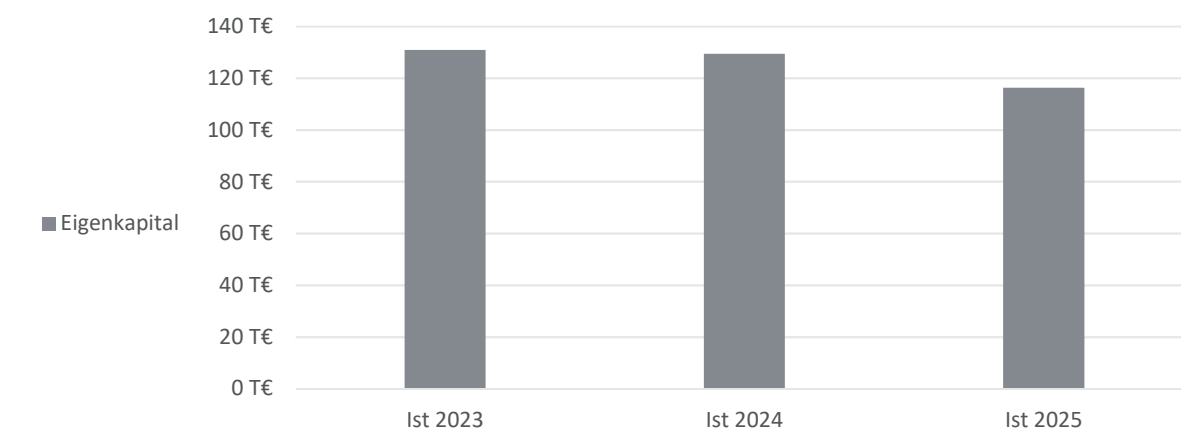
V GEWINN UND VERLUST



Alle Angaben in T€

	Ist 2024	Ist 2025	Plan 2026
Umsatzerlöse	2.894	12.772	14.933
Bestandsveränderungen	15.272	4.433	2.500
Sonstige betriebliche Erträge	291	175	7
Gesamtleistung	18.458	17.380	17.440
Materialaufwand	12.427	11.712	9.560
Personalaufwand	3.740	4.665	5.543
Sonstige betriebliche Aufwendungen	2.079	2.697	1.636
Abschreibungen	189	198	301
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	17	17	11
Steuern vom Einkommen und Ertrag	5	0	-
Sonstige Steuern	3	5	-
Jahresergebnis	-1	-1.913	389

V BILANZ



Alle Angaben in T€

	Ist 2023	Ist 2024	Ist 2025
Anlagevermögen	521	457	489
Sachanlagen	521	457	489
Finanzanlagen	-	-	-
Kalkulatorische Abschreibungen	-	-	-
Umlaufvermögen	3.498	2.125	2.385
Vorräte	2.357	132	1.062
Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	596	1.323	1.168
Kasse, Bankguthaben, Schecks	546	670	156
Rechnungsabgrenzungsposten	83	43	40
Bilanzsumme	4.102	2.625	2.915
Eigenkapital	131	129	116
Rückstellungen	216	215	622
Verbindlichkeiten	3.755	2.281	2.177
Rechnungsabgrenzungsposten	-	-	-
Bilanzsumme	4.102	2.625	2.915

VI FINANZKENNZAHLEN

	Ist 2023	Ist 2024	Ist 2025
Liquidität 2. Grades (in %)	30,4	87,4	60,8
Liquidität 3. Grades (in %)	93,2	93,2	109,6
Eigenkapitalquote (in %)	3,2	4,9	4,0

Stand der Firmendaten: 13.07.2026

3.3 Kommunalunternehmen

3.3.1 Kiek in! Anstalt öffentlichen Rechts der Stadt Neumünster

Firmensitz:

Gartenstraße 32
 24534 Neumünster
 Tel.: +49 (0) 4321 41996-0
 Fax.: +49 (0) 4321 41996-9
 E-Mail: info@kiek-in-nms.de
 Webseite: www.kiek-in-nms.de

**I RECHTLICHE VERHÄLTNISSE**

Rechtsform: AöR

Handelsregisternummer: HRA 5744

Gründungsdatum: 17.07.2007

Geschäftsjahresbeginn: Januar

Beteiligungsquoten: (direkt/indirekt/gesamt)

Nominal	100,00% / - / 100,00%
Stimmen	100,00% / - / 100,00%

Kapital:

Stammkapital	2.000.000	€
	2.000.000	Stimmen

Wirtschaftsprüfer/-in:

Dr. Schröder & Korth GmbH
 Wirtschaftsprüfungsgesellschaft

Unternehmensgegenstand (lang): Führung einer Beherbergungs-, Tagungs- und Weiterbildungseinrichtung sowie der Volkshochschule. Das Unternehmen kann selbstverantwortlich Veranstaltungen durchführen und alle seinen Unternehmenszweck fördernden Geschäfte betreiben sowie Dritte mit der Wahrnehmung von Neben- und Hilfsaufgaben beauftragen. Es kann ferner die oben bezeichneten Aufgaben unter den jeweils geltenden gesetzlichen Voraussetzungen auch für andere Gemeinden und sonstige Dritte wahrnehmen und sich an anderen Unternehmen beteiligen, wenn es dem Unternehmenszweck dient.

II ORGANE

Die **Organe** sind wie folgt besetzt:

Verwaltungsrat

Vorsitzende(r)

Herr Carl Holtzberg (CDU)

1. stellvertretende(r) Vorsitzende(r)

Herr Manfred Zielke (SPD)

Mitglied

Frau Alexandra Breckwoldt (CDU)

Frau Sarah Conradt (GRÜNE)

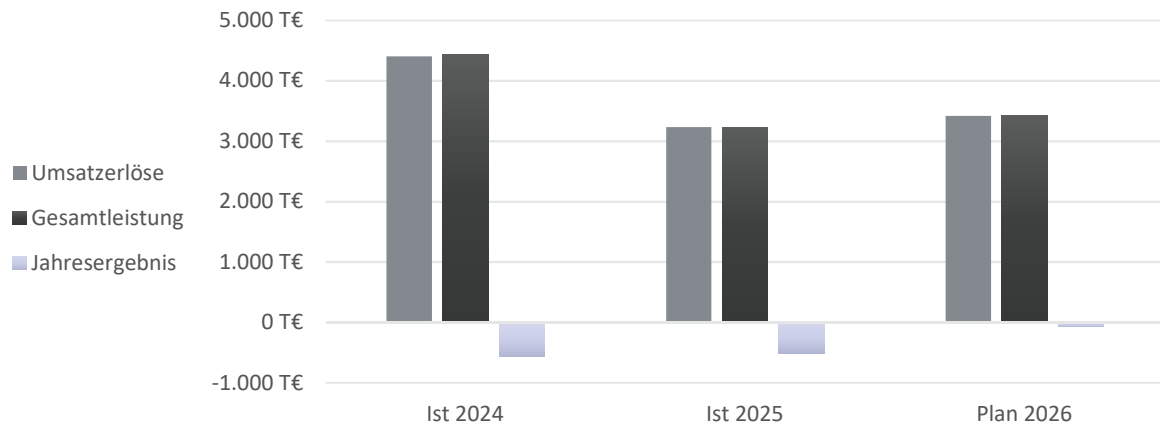
Herr Carsten Hillgruber (SPD)

III BETEILIGUNGEN**Gesellschafter**

Stadt Neumünster	2.000.000,00 €	100,00 %
------------------	----------------	-------------

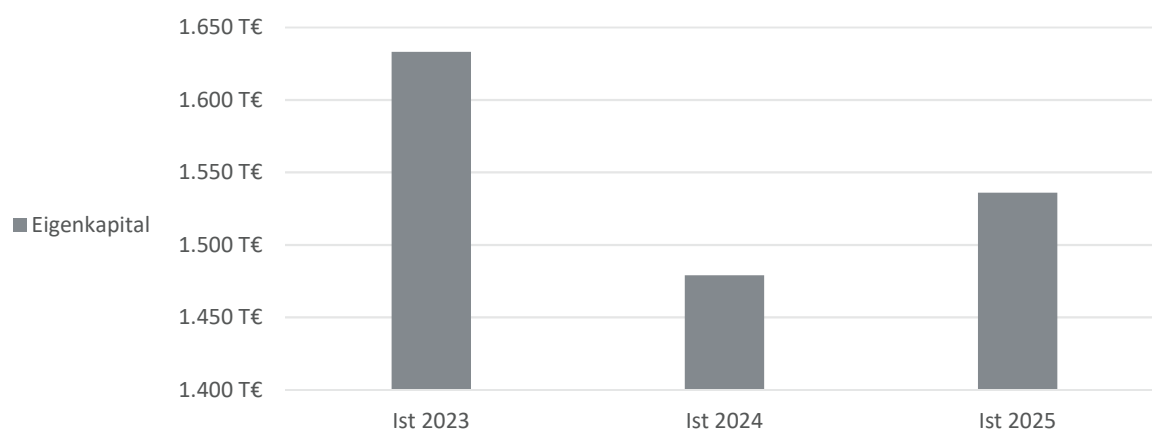
Das Unternehmen selbst hält keine Beteiligungen.

IV GEWINN UND VERLUST



Alle Angaben in T€

	Ist 2024	Ist 2025	Plan 2026
Umsatzerlöse	4.406	3.233	3.420
Sonstige betriebliche Erträge	27	0	0
Gesamtleistung	4.433	3.233	3.420
Materialaufwand	1.232	723	730
Personalaufwand	1.835	1.223	1.096
Sonstige betriebliche Aufwendungen	1.696	1.580	1.421
Abschreibungen	226	215	214
Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	1	10	17
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	10	10	47
Sonstige Steuern	1	1	-
Jahresergebnis	-566	-509	-71

V BILANZ

Alle Angaben in T€

	Ist 2023	Ist 2024	Ist 2025
Anlagevermögen	1.493	1.294	1.137
Immaterielle Vermögensgegenstände	0	-	0
Sachanlagen	1.493	1.294	1.137
Finanzanlagen	-	-	-
Kalkulatorische Abschreibungen	-	-	-
Umlaufvermögen	2.127	2.153	2.343
Vorräte	23	27	25
Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	765	685	336
Kasse, Bankguthaben, Schecks	1.339	1.440	1.983
Rechnungsabgrenzungsposten	0	0	0
Bilanzsumme	3.620	3.447	3.481
Eigenkapital	1.633	1.479	1.536
Rückstellungen	510	515	316
Verbindlichkeiten	1.478	1.454	1.629
Rechnungsabgrenzungsposten	-	-	-
Bilanzsumme	3.620	3.447	3.481

VI FINANZKENNZAHLEN

	Ist 2023	Ist 2024	Ist 2025
Liquidität 2. Grades (in %)	372,4	372,7	299,1
Liquidität 3. Grades (in %)	376,5	377,5	302,3
Eigenkapitalquote (in %)	45,1	42,9	44,1

Stand der Firmendaten: 13.07.2026

3.3.2 RBZ Elly-Heuss-Knapp-Schule AöR

Firmensitz:

Carlstraße 53

24534 Neumünster

Tel.: +49 (0) 4321 942-4810

Fax.: +49 (0) 4321 942-4809

E-Mail: info@ehks-nms.de

Webseite: www.ehks.neumuenster.de

**I RECHTLICHE VERHÄLTNISSE****Rechtsform:** AöR**Gründungsdatum:** 13.01.2014**Geschäftsjahresbeginn:** Januar**Beteiligungsquoten:** (direkt/indirekt/gesamt)

Nominal	100,00% / - / 100,00%
Stimmen	100,00% / - / 100,00%

Kapital:

Stammkapital	293.826 €
	293.826 Stimmen

Unternehmensgegenstand (lang): Erfüllung des staatlichen Bildungsauftrags nach § 101 SchulG.

Daneben kann die Anstalt gemäß § 101 Satz 2 SchulG zusätzliche Aufgaben im Bereich der Fort- und Weiterbildung in Abstimmung mit dem örtlichen Weiterbildungsverbund sowie sonstige Bildungsdienstleistungen übernehmen, sofern sie dafür die Mittel erwirtschaftet.

II ORGANE

Die **Organe** sind wie folgt besetzt:

Verwaltungsrat

Vorsitzende(r)

Herr Carsten Hillgruber (SPD)

Stadt Neumünster

stellvertretende(r) Vorsitzende(r)

Frau Ramona Helbig-Kern

Mitglied

Herr Niklas Andresen

Herr Bernd Delfs (SPD)

Frau Susanne Katrin Grund (CDU)

Herr Andreas Schwarz

beratendes Mitglied

Herr Aydin Celik

Frau Katja Focke-Konow

Frau Finja Fuhrmann

Frau Katharina Lückert

Frau Mona Mühlenberg

Frau Stephanie Vallentin

III BETEILIGUNGEN**Gesellschafter**

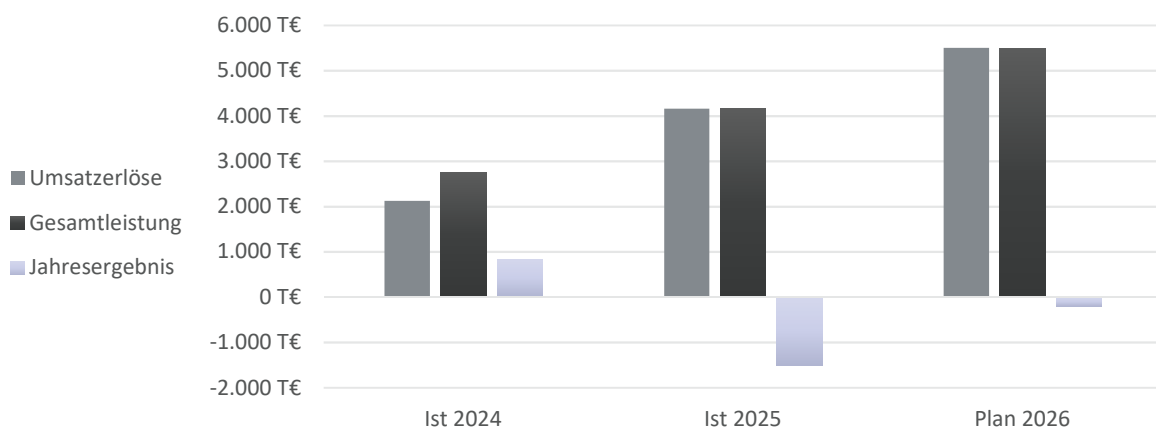
Stadt Neumünster	293.826,00 €	100,00 %
------------------	--------------	----------

Das Unternehmen selbst hält keine Beteiligungen.

IV FINANZDATEN

In 2025 wurde der von der Stadt Neumünster zu zahlende Betriebskostenzuschuss gemäß der HH-Planung stark gekürzt, um die aufgelaufenen Liquiditätsüberschüsse abzubauen und den städtischen Haushalt zu entlasten. Zeitgleich sind neue Finanzierungsverträge mit den Regionalen Berufsbildungszentren geschlossen worden, die ab 2026 eine aufwandsgerechte Ausstattung mit liquiden Mitteln gewährleisten sollen. Durch eine jährliche Endabrechnung werden Unter- und Überschüsse vermieden.

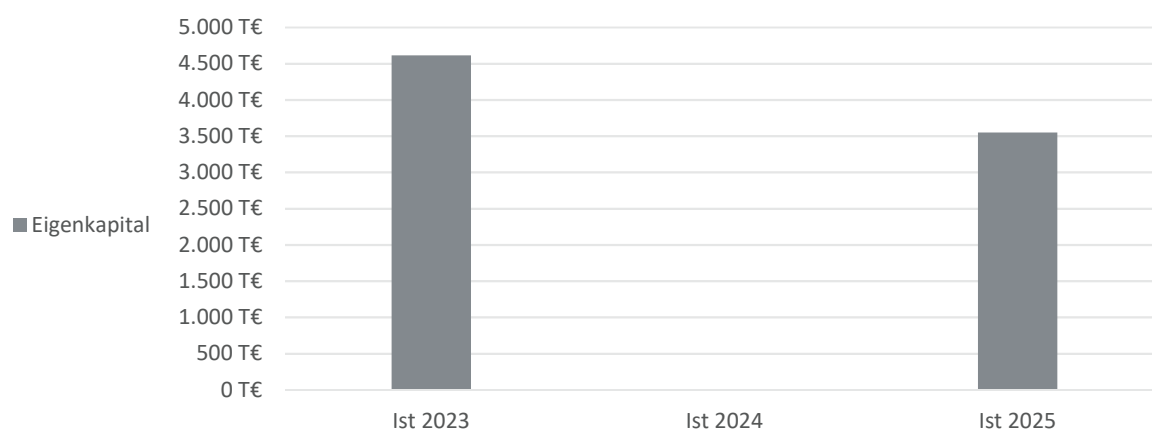
V GEWINN UND VERLUST



Alle Angaben in T€

	Ist 2024	Ist 2025	Plan 2026
Umsatzerlöse	2.127	4.161	5.501
Sonstige betriebliche Erträge	633	-	-
Gesamtleistung	2.760	4.161	5.501
Materialaufwand	645	1.366	1.316
Personalaufwand	740	825	869
Sonstige betriebliche Aufwendungen	2.873	2.999	3.188
Abschreibungen	317	468	327
Erträge aus Verlustübernahme	2.650	-	-
Jahresergebnis	836	-1.497	-199

VI BILANZ



Alle Angaben in T€

	Ist 2023	Ist 2024	Ist 2025
Anlagevermögen	1.500	-	2.037
Immaterielle Vermögensgegenstände	3	-	5
Sachanlagen	1.497	-	2.032
Finanzanlagen	-	-	-
Kalkulatorische Abschreibungen	-	-	-
Umlaufvermögen	3.880	-	2.749
Vorräte	-	-	-
Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	1.825	-	1.288
Kasse, Bankguthaben, Schecks	2.054	-	1.462
Rechnungsabgrenzungsposten	25	-	23
Bilanzsumme	5.404	-	4.809
Eigenkapital	4.615	-	3.551
Sonderposten	185	-	563
Rückstellungen	-	-	-
Verbindlichkeiten	603	-	694
Rechnungsabgrenzungsposten	-	-	-
Bilanzsumme	5.404	-	4.809

VII FINANZKENNZAHLEN

	Ist 2023	Ist 2024	Ist 2025
Liquidität 2. Grades (in %)	643,0	-	396,1
Liquidität 3. Grades (in %)	643,0	-	396,1
Eigenkapitalquote (in %)	85,4	-	73,8

Stand der Firmendaten: 13.07.2026

3.3.3 RBZ Theodor-Litt-Schule AöR

Firmensitz:

Parkstraße 12-18
 24534 Neumünster
 Tel.: +49 (0) 4321 942-4910
 Fax.: +49 (0) 4321 942-4909
 E-Mail: info@tls-nms.de
 Webseite: www.tls.neumuenster.de

**I RECHTLICHE VERHÄLTNISSE****Rechtsform:** AöR**Gründungsdatum:** 13.01.2014**Geschäftsjahresbeginn:** Januar**Beteiligungsquoten:** (direkt/indirekt/gesamt)

Nominal	100,00% / - / 100,00%
Stimmen	100,00% / - / 100,00%

Kapital:

Stammkapital	205.800 €
	205.800 Stimmen

Unternehmensgegenstand (lang): Erfüllung des staatlichen Bildungsauftrags nach § 101 SchulG.

Daneben kann die Anstalt gemäß § 101 Satz 2 SchulG zusätzliche Aufgaben im Bereich der Fort- und Weiterbildung in Abstimmung mit dem örtlichen Weiterbildungsverbund sowie sonstige Bildungsdienstleistungen übernehmen, sofern sie dafür die Mittel erwirtschaftet.

II ORGANEDie **Organe** sind wie folgt besetzt:**Geschäftsführung**

Geschäftsführer/-in

Herr Olaf Hirt

Verwaltungsrat

Vorsitzende(r)

Herr Carsten Hillgruber (SPD)

stellvertretende(r) Vorsitzende(r)

Herr Thorsten Pedersen

Mitglied

Herr Bernd Delfs (SPD)

Frau Susanne Katrin Grund (CDU)

Herr Jörg Hänsel

Herr Andreas Schwarz

beratendes Mitglied

Herr Kai Becker

Herr Aydin Celik

Frau Katja Focke-Konow

Frau Laura Frank

Frau Katharina Lückert

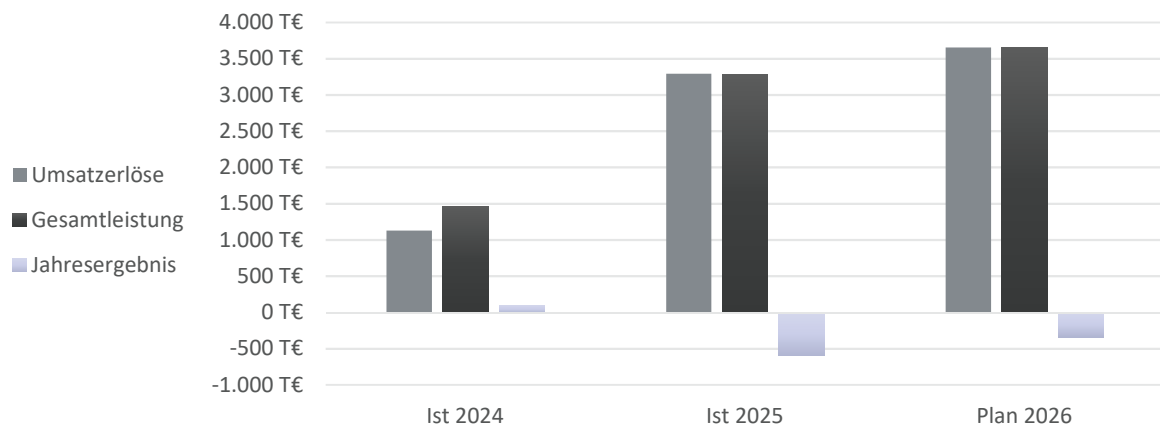
Frau Stephanie Vallentin

III BETEILIGUNGEN**Gesellschafter**

Stadt Neumünster	205.800,00 €	100,00 %
------------------	--------------	----------

Das Unternehmen selbst hält keine Beteiligungen.

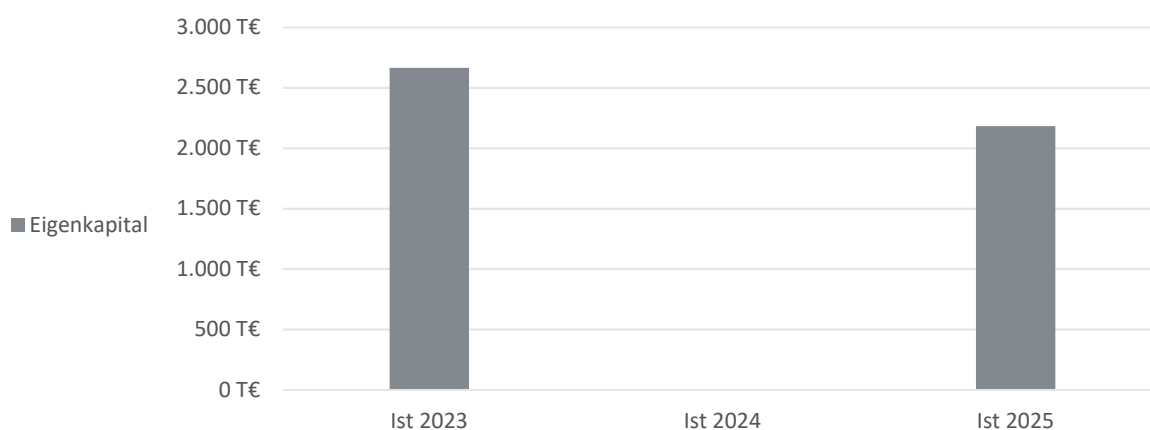
IV GEWINN UND VERLUST



Alle Angaben in T€

	Ist 2024	Ist 2025	Plan 2026
Umsatzerlöse	1.126	3.290	3.654
Sonstige betriebliche Erträge	340	-	-
Gesamtleistung	1.466	3.290	3.654
Materialaufwand	467	884	822
Personalaufwand	707	709	738
Sonstige betriebliche Aufwendungen	1.947	2.053	2.187
Abschreibungen	241	242	248
Erträge aus Verlustübernahme	1.992	-	-
Jahresergebnis	96	-598	-341

V BILANZ



Alle Angaben in T€

	Ist 2023	Ist 2024	Ist 2025
Anlagevermögen	1.178	-	1.333
Immaterielle Vermögensgegenstände	18	-	0
Sachanlagen	1.161	-	1.332
Finanzanlagen	-	-	-
Kalkulatorische Abschreibungen	-	-	-
Umlaufvermögen	2.132	-	1.576
Vorräte	-	-	-
Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	872	-	736
Kasse, Bankguthaben, Schecks	1.260	-	840
Rechnungsabgrenzungsposten	18	-	22
Bilanzsumme	3.328	-	2.930
Eigenkapital	2.665	-	2.184
Sonderposten	344	-	465
Rückstellungen	-	-	-
Verbindlichkeiten	319	-	281
Rechnungsabgrenzungsposten	-	-	-
Bilanzsumme	3.328	-	2.930

VI FINANZKENNZAHLEN

	Ist 2023	Ist 2024	Ist 2025
Liquidität 2. Grades (in %)	668,3	-	560,9
Liquidität 3. Grades (in %)	668,3	-	560,9
Eigenkapitalquote (in %)	80,1	-	74,5

Stand der Firmendaten: 13.07.2026

3.3.4 RBZ Walther-Lehmkuhl-Schule AöR

Firmensitz:

Roonstraße 90

24537 Neumünster

Tel.: +49 (0) 4321 25092-0

Fax.: +49 (0) 4321 25092-99

E-Mail: info@wls-nms.de

Webseite: www.wls.neumuenster.de

**I RECHTLICHE VERHÄLTNISSE****Rechtsform:** AöR**Gründungsdatum:** 13.01.2014**Geschäftsjahresbeginn:** Januar**Datum der aktuellen Satzung:** 13.01.2014**Beteiligungsquoten:** (direkt/indirekt/gesamt)

Nominal	100,00% / - / 100,00%
Stimmen	100,00% / - / 100,00%

Kapital:

Stammkapital	959.453	€
	959.453	Stimmen

Unternehmensgegenstand (lang): Erfüllung des staatlichen Bildungsauftrags nach § 101 SchulG.

Daneben kann die Anstalt gemäß § 101 Satz 2 SchulG zusätzliche Aufgaben im Bereich der Fort- und Weiterbildung in Abstimmung mit dem örtlichen Weiterbildungsverbund sowie sonstige Bildungsdienstleistungen übernehmen, sofern sie dafür die Mittel erwirtschaftet.

II ORGANEDie **Organe** sind wie folgt besetzt:**Geschäftsführung**

Geschäftsführer/-in

Herr Björn Buchweitz

Verwaltungsrat

Vorsitzende(r)

Herr Carsten Hillgruber (SPD)

stellvertretende(r) Vorsitzende(r)

Herr Hendrik Pünner

Mitglied

Herr Thomas Breitenbach

Herr Bernd Delfs (SPD)

Frau Susanne Katrin Grund (CDU)

Herr Andreas Schwarz

Frau Romana Vallo

beratendes Mitglied

Herr Aydin Celik

Frau Katja Focke-Konow

Frau Saskia Hoop

Herr David Lucht

Frau Katharina Lückert

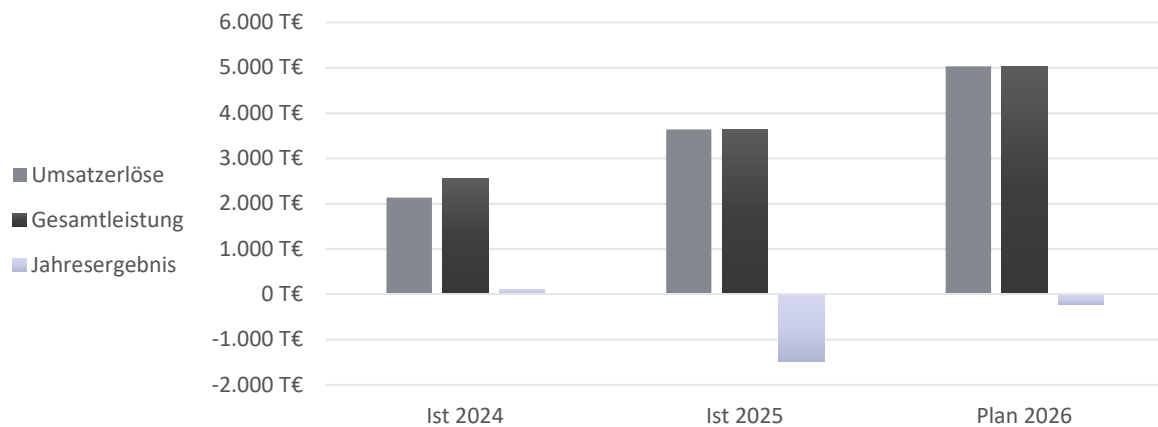
Frau Stephanie Vallentin

III BETEILIGUNGEN**Gesellschafter**

Stadt Neumünster	959.453,00 €	100,00 %
------------------	--------------	----------

Das Unternehmen selbst hält keine Beteiligungen.

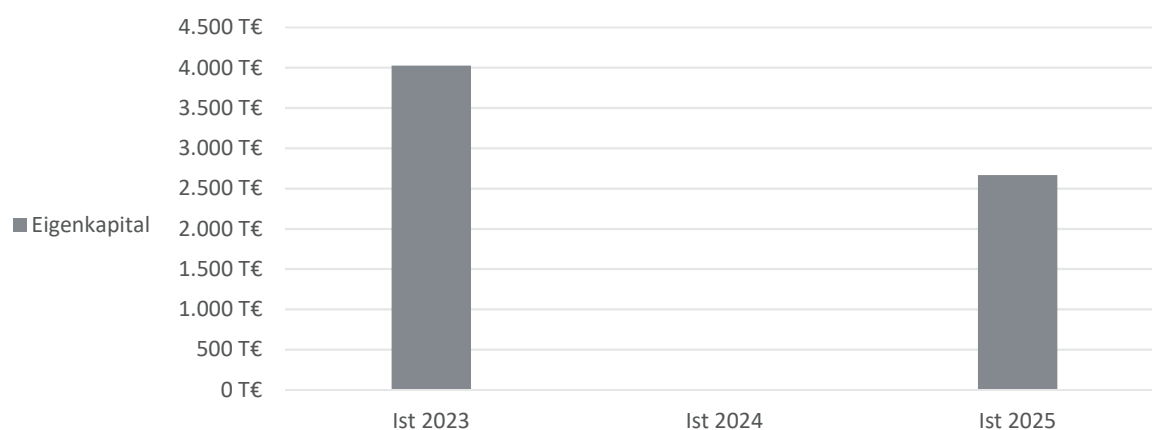
IV GEWINN UND VERLUST



Alle Angaben in T€

	Ist 2024	Ist 2025	Plan 2026
Umsatzerlöse	2.131	3.638	5.029
Sonstige betriebliche Erträge	426	-	-
Gesamtleistung	2.557	3.638	5.029
Materialaufwand	583	1.578	1.664
Personalaufwand	640	709	660
Sonstige betriebliche Aufwendungen	2.670	2.193	2.204
Abschreibungen	709	636	731
Erträge aus Verlustübernahme	2.155	-	-
Jahresergebnis	108	-1.478	-230

V BILANZ



Alle Angaben in T€

	Ist 2023	Ist 2024	Ist 2025
Anlagevermögen	2.568	-	2.092
Immaterielle Vermögensgegenstände	9	-	13
Sachanlagen	2.559	-	2.079
Finanzanlagen	-	-	-
Kalkulatorische Abschreibungen	-	-	-
Umlaufvermögen	2.798	-	1.661
Vorräte	-	-	-
Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	596	-	990
Kasse, Bankguthaben, Schecks	2.202	-	671
Rechnungsabgrenzungsposten	0	-	1
Bilanzsumme	5.366	-	3.754
Eigenkapital	4.025	-	2.665
Sonderposten	1.076	-	692
Rückstellungen	-	-	-
Verbindlichkeiten	265	-	397
Rechnungsabgrenzungsposten	-	-	-
Bilanzsumme	5.366	-	3.754

VI FINANZKENNZAHLEN

	Ist 2023	Ist 2024	Ist 2025
Liquidität 2. Grades (in %)	1.054,1	-	418,0
Liquidität 3. Grades (in %)	1.054,1	-	418,0
Eigenkapitalquote (in %)	75,0	-	71,0

Stand der Firmendaten: 13.07.2026

4 Anhang

4.1 Anlage 1 Kennzahlen

Liquidität 2. Grades	Liquide Mittel 2. Grades / kfr. Verbindlichkeiten
Liquidität 3. Grades	Liquide Mittel 3. Grades / kfr. Verbindlichkeiten
Eigenkapitalquote	Eigenkapital / Bilanzsumme

4.2 Anlage 2 Abkürzungen

Allgemein

AN-Vertreter	Arbeitnehmervertreter/in
BilMoG	Bilanzrechtsmodernisierungsgesetz
BilRUG	Bilanzrichtlinie-Umsetzungsgesetz
BM	Bürgermeister/Bürgermeisterin
cbm/m3	Kubikmeter
EAV	Ergebnisabführungsvertrag/Ergebnisabführungsvereinbarung
EEG-Umlage	Erneuerbare Energien Gesetz - Umlage
EK	Eigenkapital
E.M.A	Elektronische Medienanalyse
GO NRW	Gemeindeordnung für das Land Nordrhein Westfalen
GWh	Gigawattstunde
HGB	Handelsgesetzbuch
HKG	Hochtemperatur-Kernkraftwerk GmbH
LANUV	Landesamt für Natur, Umwelt und Verbraucherschutz Nordrhein-Westfalen
LMG	Landesmediengesetz
LVP	Leichtverpackung
m2	Quadratmeter
MdL	Mitglied des Landtages
Mg	Megagramm
MW	Megawatt
OB	Oberbürgermeister/Oberbürgermeisterin
SGB II	Zweites Sozialgesetzbuch
Stv.	Stadtverordnete(r)
T	Tausend
t	Tonnen
TA-Luft	Technische Anweisung Luft
VRR	Verkehrsverbund Rhein-Ruhr
WE/GE	Wohneinheiten / Gewerbeeinheiten

Gesellschaftsformen

AG	Aktiengesellschaft
AöR	Anstalt des öffentlichen Rechts
GbR	Gesellschaft bürgerlichen Rechts
GmbH	Gesellschaft mit beschränkter Haftung
GmbH & Co. KG	Gesellschaft mit beschränkter Haftung & Compagnie Kommanditgesellschaft
i. L.	Gesellschaft in Liquidation
KG	Kommanditgesellschaft

4.3 Anlage 3 Beteiligungen in alphabetischer Reihenfolge

FEK Friedrich-Ebert-Krankenhaus Neumünster GmbH.....	14
FEK-MED Krankenhaus-Service-Gesellschaft mbH	38
FEK-Tex Krankenhaus-Service-Gesellschaft mbH	41
Holstenhallen Neumünster GmbH	19
Holstenhallen Service GmbH.....	22
Kiek in! Anstalt öffentlichen Rechts der Stadt Neumünster.....	86
Konzept Bau Nord GmbH	82
MBA Neumünster GmbH.....	58
MVZ FEK Dr. Lehmann GmbH.....	44
NordConnect GmbH	75
Pflege- und Servicezentrum Neumünster GmbH	48
RBZ Elly-Heuss-Knapp-Schule AöR.....	89
RBZ Theodor-Litt-Schule AöR	92
RBZ Walther-Lehmkuhl-Schule AöR	95
SWN Bäder und Freizeit GmbH	51
SWN Entsorgung GmbH	54
SWN Natur GmbH	61
SWN Solar GmbH.....	65
SWN Stadtwerke Neumünster Beteiligungen GmbH	25
SWN Stadtwerke Neumünster GmbH	71
SWN Verkehr GmbH.....	78
SWN Wind GmbH	68
Wirtschaftsagentur Neumünster GmbH	29
Wohnungsbau GmbH Neumünster	33

4.4 Anlage 4 Abkürzungen der Beteiligungen

FEK	FEK Friedrich-Ebert-Krankenhaus Neumünster GmbH
FEK-MED	FEK-MED Krankenhaus-Service-Gesellschaft mbH
FEK-Tex	FEK-Tex Krankenhaus-Service-Gesellschaft mbH
Holstenhallen	Holstenhallen Neumünster GmbH
Holstenhallen S	Holstenhallen Service GmbH
KBN	Konzept Bau Nord GmbH
Kiek in!	Kiek in! Anstalt öffentlichen Rechts der Stadt Neumünster
MBA	MBA Neumünster GmbH
MVZ FEK	MVZ FEK Dr. Lehmann GmbH
NordConnect	NordConnect GmbH
Pflege- u. Service	Pflege- und Servicezentrum Neumünster GmbH
RBZ EHKS	RBZ Elly-Heuss-Knapp-Schule AöR
RBZ TLS	RBZ Theodor-Litt-Schule AöR
RBZ WLS	RBZ Walther-Lehmkuhl-Schule AöR
SWN Bäder Freizeit	SWN Bäder und Freizeit GmbH
SWN Beteiligungen	SWN Stadtwerke Neumünster Beteiligungen GmbH
SWN Entsorgung	SWN Entsorgung GmbH
SWN Natur	SWN Natur GmbH
SWN Solar	SWN Solar GmbH
SWN Stadtwerke	SWN Stadtwerke Neumünster GmbH
SWN Verkehr	SWN Verkehr GmbH
SWN Wind	SWN Wind GmbH
Wirtschaftsagentur	Wirtschaftsagentur Neumünster GmbH
Wobau	Wohnungsbau GmbH Neumünster

Impressum

Neumünster / Fachdienst Steuerungsunterstützung und Kommunikation

Beteiligungssteuerung

Großflecken 59, 24534 Neumünster

Tel. 04321 – 942 2191

E-Mail: Beteiligungsmanagement@neumuenster.de